

CONCESSÃO DE AEROPORTOS



Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República



1.EVOLUÇÃO DO MERCADO DE AVIAÇÃO CIVIL NO BRASIL

2.PRINCIPAIS DESAFIOS

3.CONCESSÕES DE AEROPORTOS: CARACTERÍSTICAS E RESULTADOS

4.PRÓXIMOS PASSOS



Rápido crescimento da demanda por transporte aéreo

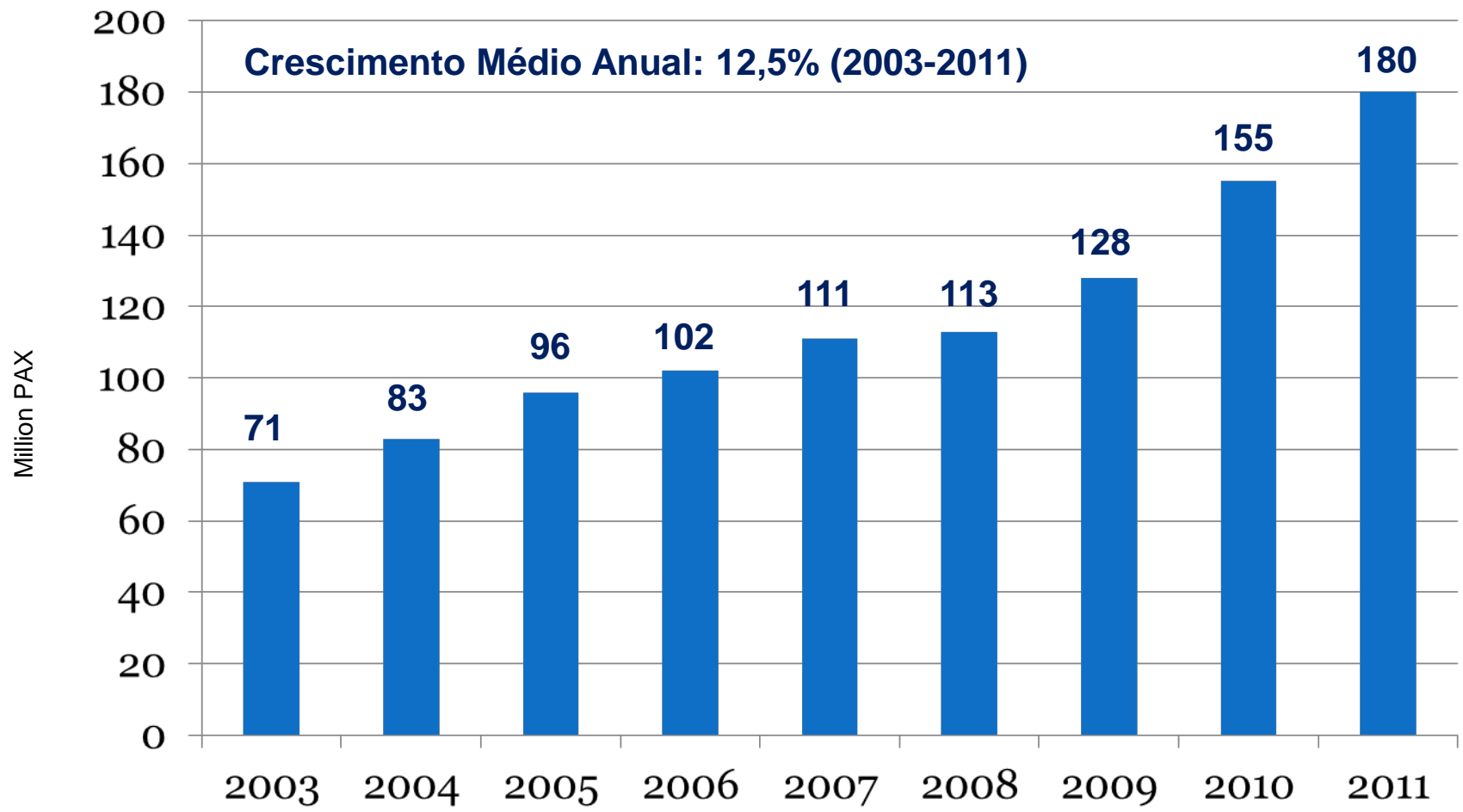
- Setor dinâmico e competitivo
- Principais razões: crescimento da renda e redução dos preços médios das passagens

Demanda deve continuar crescendo acentuadamente nos próximos anos

- Todas as projeções de demanda apontam nesse sentido
 - 0.3 viagens/hab contra 1.7 viagens/hab em mercados desenvolvidos



Passageiros nos Aeroportos Infraero

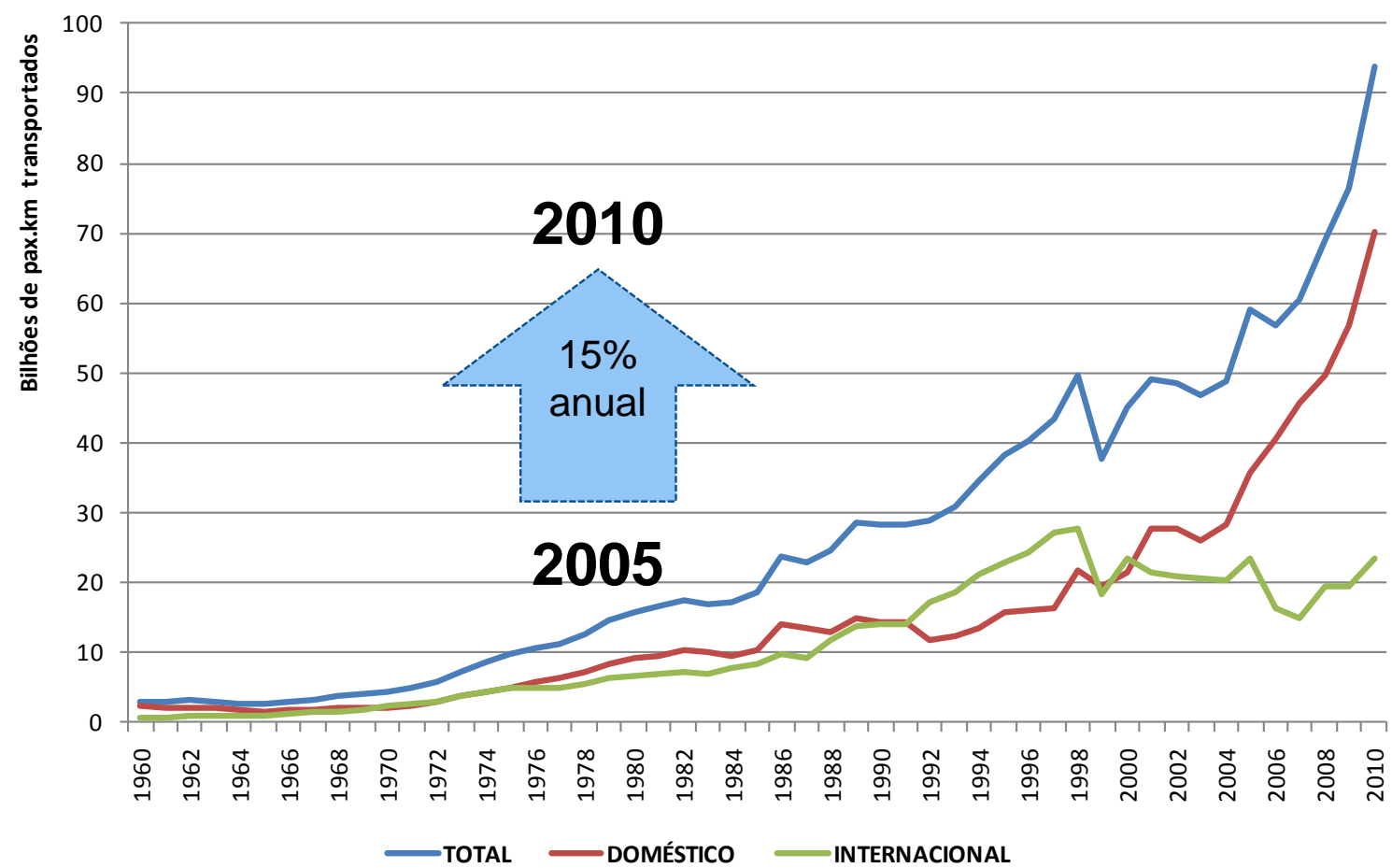


Fonte: Infraero



Crescimento do Transporte Aéreo no Brasil

RPK em bilhões (1960-2010)



Infraestrutura aeroportuária deve ser fortemente expandida

- Atendimento da demanda crescente
- Investimentos devem triplicar a capacidade dos aeroportos até 2030

Melhoria da qualidade do serviço

- Introduzir CONCORRÊNCIA no sistema aeroportuário brasileiro

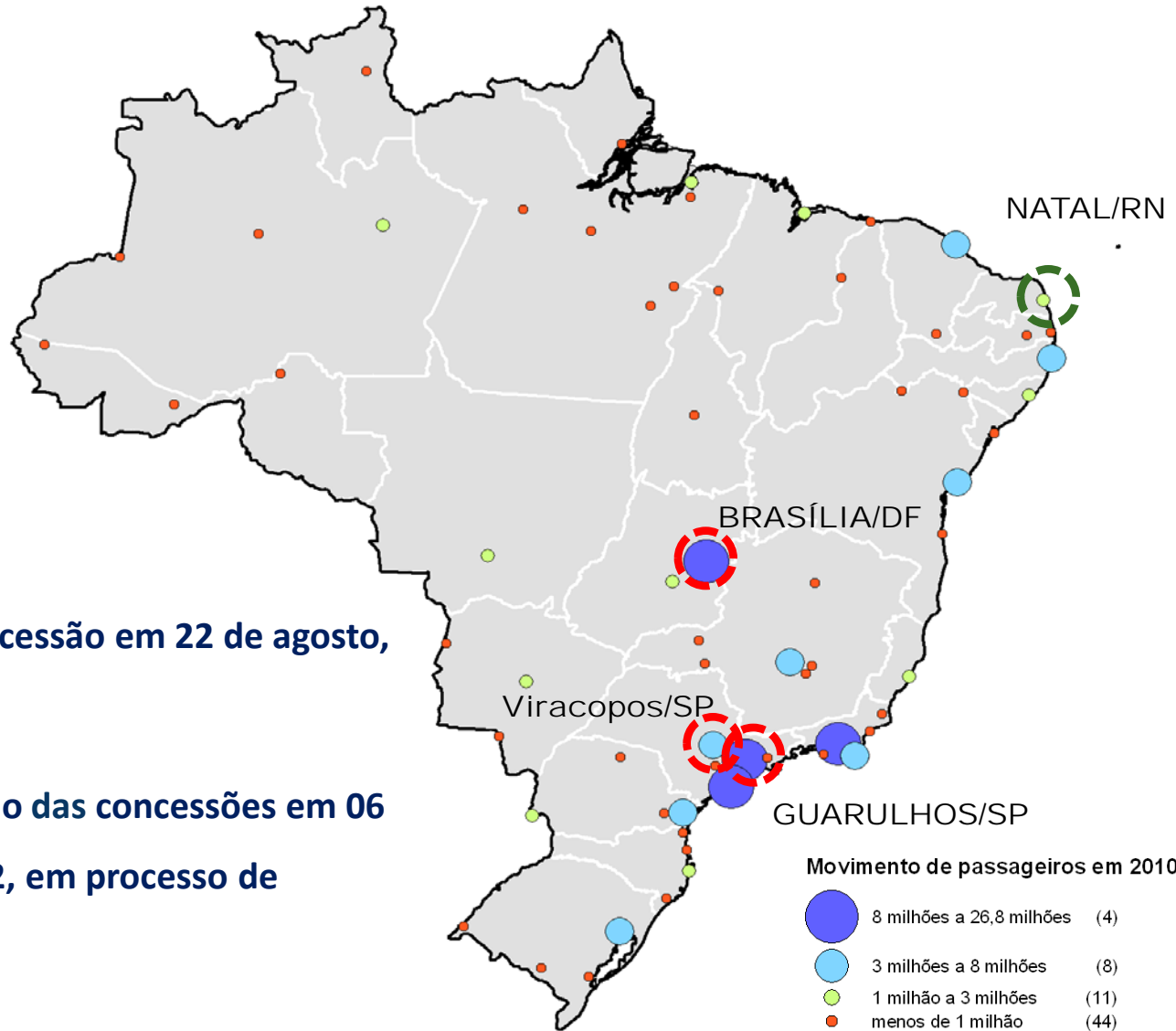
Copa do Mundo (2014) e Olimpíadas (2016)

Encontro Mundial da Juventude

Para enfrentar esses desafios o Governo Federal decidiu firmar parceria com a iniciativa privada (concessões de aeroportos)



CONCESSÃO DE AEROPORTOS



ASGA - leilão da concessão em 22 de agosto, de 2011.

GRU/VCP/BSB - leilão das concessões em 06 de fevereiro de 2012, em processo de homologação.



Quais serão as principais obrigações das Concessionárias?

- Realizar todos os investimentos necessários para ampliar a capacidade do aeroporto (ex: terminais, pista e pátio) de forma atender o crescimento da demanda de passageiros e aeronaves, incluindo COPA e Olimpíadas
- Cumprir com os indicadores de performance operacional, qualidade e conforto previstos no contrato de concessão (padrões internacionais)

Qual será o papel da Infraero?

- A Infraero será sócia minoritária das Concessionárias, detendo 49% do capital social 

Haverá aumento de tarifas?

- NÃO haverá aumento de tarifas aeroportuárias para passageiros (modelo de preço teto garante limite máximo das tarifas)
- Tarifa de conexão de até R\$ 7,00 – empresas aéreas

E os empregados da Infraero?

- NÃO haverá demissões : empregados permanecerão na Infraero ou migrarão para a concessionária



Para onde vão os recursos arrecadados com as concessões?



- A arrecadação será direcionada ao Fundo Nacional de Aviação Civil (FNAC), que vai destinar recursos a projetos de desenvolvimento e fomento da aviação civil.
- Objetivo: garantir que os demais aeroportos do sistema aeroportuário nacional também se beneficiem dos recursos advindos da iniciativa privada, especialmente, o sistema de aviação regional.

Qual será o papel da ANAC?

- A ANAC terá a responsabilidade de regular e fiscalizar os aeroportos concedidos, garantindo, entre outros:
 - Segurança
 - Qualidade dos serviços
 - Modicidade tarifária



- **Período:** setembro e outubro de 2011
- **Realização:** ANAC
- **Previsão Legal:** “iniciativas ou alterações de atos normativos que afetem direitos de agentes econômicos, **inclusive de trabalhadores do setor** ou de usuários de serviços aéreos, serão precedidas de audiência pública convocada e dirigida pela ANAC” (art. 27 da Lei nº 11.182, de 2005)



- **Objetivo:** recolher subsídios para os processos decisórios da Agência, assegurar aos agentes e usuários dos respectivos serviços o encaminhamento de seus pleitos e sugestões, identificar os aspectos relevantes da matéria objeto da audiência pública e dar publicidade à ação regulatória da ANAC
- **Contribuições e sugestões:** por escrito (e-mail, correio ou protocolo) durante todo o período e em duas sessões presenciais com manifestação oral
- **Relatório de Análise das Contribuições :** publicação no sítio da ANAC
- **Manifestações:** mais de 700, todas respondidas individualmente
- **Solicitações de esclarecimentos ao Edital:** aproximadamente 1400, todas respondidas individualmente



Organização

- O leilão foi organizado pela ANAC, juntamente com a BOVESPA

Duração

- 3 horas

Número de concorrentes

- 11 consórcios, formados por 28 empresas nacionais e estrangeiras

Número de propostas

- Foram apresentadas 22 propostas pelos 3 aeroportos

Formato do leilão

- A disputa pelos três aeroportos ocorreu na forma de leilão simultâneo, de forma a estimular a competição entre os interessados



Empresa	Operador	Oferta (R\$ bilhões)	% Ágio
Invepar	ACSA	16,2	373%
Ecorodovias	Fraport	12,9	275%
OHL	Aena	12	250%
Engevix	Corporacion America	11,5	236%
CCR	Flughafen Zurich	8,9	159%
Advent	Asur	8,5	149%
Odebrecht	Changi	8,3	143%
Carioca Eng. / GP Inv.	ADP / Schipol	6,1	78%
Queiroz Galvão / BTG	BAA	6	75%
Triunfo UTC Participações	Egis	4,6	33%



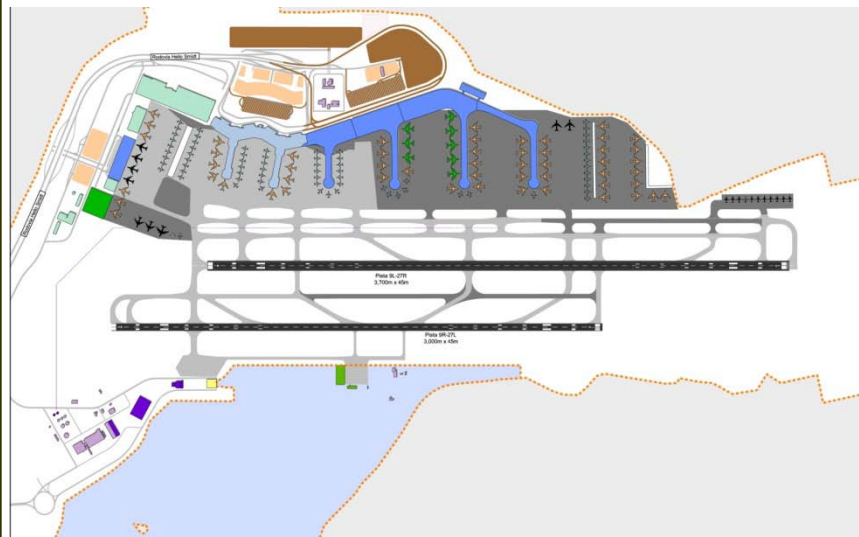
Empresa	Operador	Oferta (R\$ bilhões)	% Ágio
Triunfo UTC Participações	Egis	3,8	158%
Odebrecht	Changi	2,5	70%
Invepar	ACSA	2,1	44%
OHL	Aena	1,7	16%



Empresa	Operador	Oferta (R\$ bilhões)	% Ágio
Engevix	Corporacion America	4,5	673%
OHL	Aena	4,4	656%
Fidens	ADC & HAS	3,9	570%
Invepar	ACSA	3,2	452%
Queiroz Galvão / BTG	BAA	2,5	330%
Triunfo UTC Participações	Egis	1,8	213%
CCR	Flughafen Zurich	1	69%
Odebrecht	Changi	0,6	0%



AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS



- **Lance mínimo:** R\$ 3,4 bilhões
- **Oferta vencedora:** R\$ 16,2 bilhões
- **Ágio:** 373,5%
- **Grupo vencedor:** Invepar + ACSA

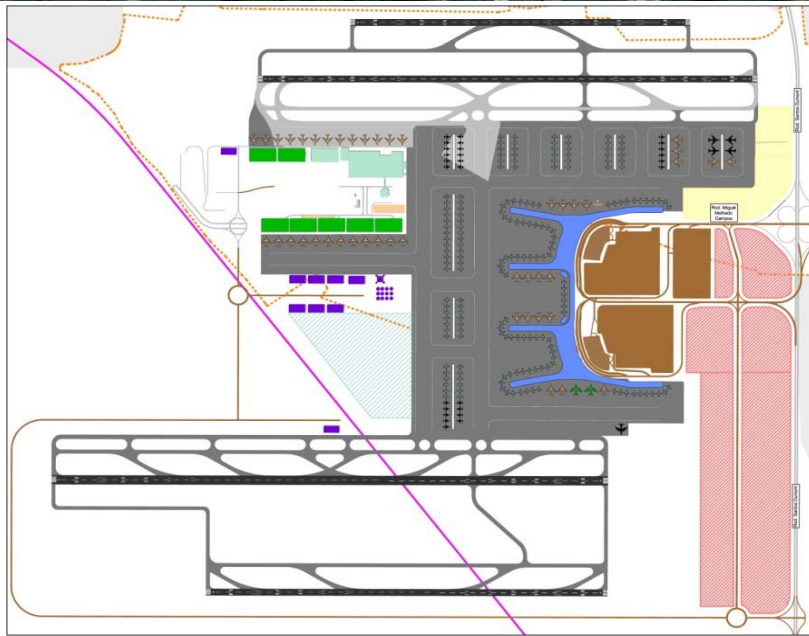


- Invepar - 90%
- ACSA - 10%

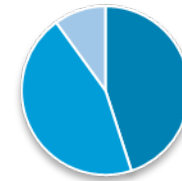
- **Prazo de Concessão:** 20 anos
- **Investimento até a Copa:** R\$ 1,38 bilhão
- **Investimentos totais:** R\$ 4,6 bilhões
- **Número de PAX (2011):** 29,9 milhões
- **Projeção de PAX (2031):** 54 milhões
- **Contribuição Variável (FNAC):** 10% da Receita Bruta



AEROPORTO INTERNACIONAL DE VIRACOPOS



- **Lance mínimo:** R\$ 1,5 bilhão
- **Oferta vencedora:** R\$ 3,82 bilhões
- **Ágio:** 159,75%
- **Grupo vencedor:** Consórcio Aeroportos Brasil

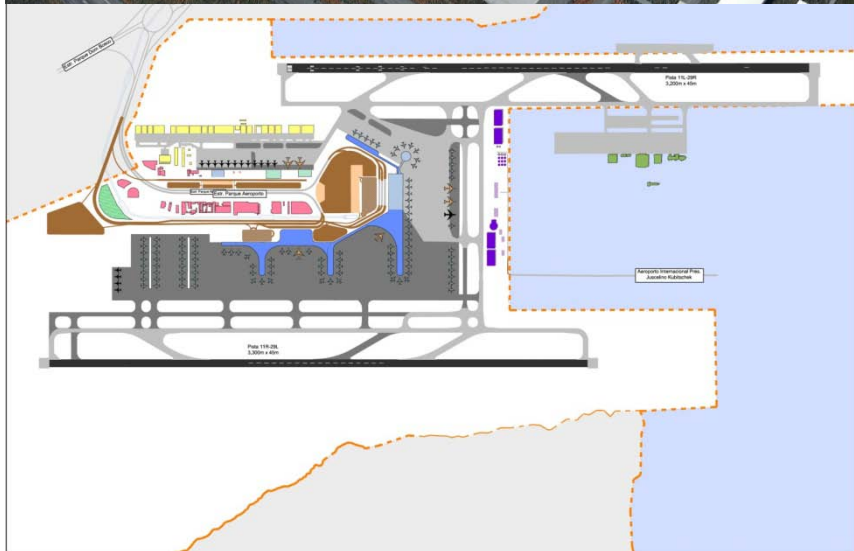


- Triunfo - 45%
- UTC - 45%
- Egis - 10%

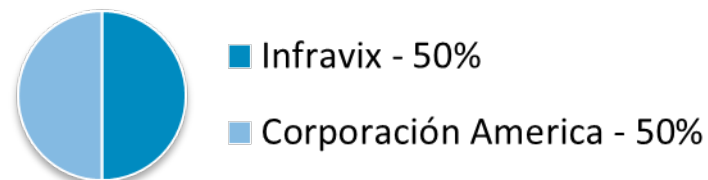
- **Prazo de Concessão:** 30 anos
- **Investimento até a Copa:** R\$ 873,05 milhões
- **Investimentos totais:** R\$ 8,7 bilhões
- **Número de PAX (2011):** 7,5 milhões
- **Projeção de PAX (2041):** 89 milhões
- **Contribuição Variável (FNAC):** 5% da Receita Bruta



AEROPORTO INTERNACIONAL DE BRASÍLIA



- **Lance mínimo:** R\$ 582 milhões
- **Oferta vencedora:** R\$ 4,51 bilhões
- **Ágio:** 673,4%
- **Grupo vencedor:** Consórcio InfrAmerica



- **Prazo de Concessão:** 25 anos
- **Investimento até a Copa:** R\$ 626,53 milhões
- **Investimentos totais:** R\$ 2,8 bilhões
- **Número de PAX (2011):** 15,3 milhões
- **Projeção de PAX (2036):** 51 milhões
- **Contribuição Variável (FNAC):** 2% da Receita Bruta



PRÓXIMOS PASSOS

2012

Sessão Pública do Leilão	Publicação da Habilitação	Vista dos documentos	Interposição de recursos	Homologação do Resultado	Assinatura do Contrato
6/fev	17/fev	23 a 29/fev	01 a 07/mar	20/mar	04/mai

FASE DE TRANSIÇÃO

A partir da celebração do contrato, haverá um período de transição de seis meses (prorrogável por mais seis meses), no qual a concessionária administrará o aeroporto em conjunto com a INFRAERO, detentora de participação acionária de 49% em cada aeroporto concedido. Após esse período, o novo controlador assume o controle das operações do aeroporto.

FASE I-B - EXEMPLOS DE OBRAS ATÉ A COPA

GRU: Novo TPS p/ pelo menos 7 milhões de PAX/ano + Pátio + Estacionamento + Acesso Viário

VCP: Novo TPS p/ pelo menos 5,5 milhões de PAX/ano + Pátio + Estacionamento + Acesso Viário

BSB: Novo TPS p/ pelo menos 2 milhões de PAX/ano + Pátio + Estacionamento + Acesso Viário



Concessão de Aeroportos Guarulhos, Viracopos e Brasília



Secretaria de Aviação Civil Presidência da República

