



**José Sergio Gabrielli**  
Presidente

**24 de Agosto de 2011**

PLANO  
**ESTRATÉGICO**  
PETROBRAS  
**2020**



PLANO DE NEGÓCIOS 2011-2015

# AVISO

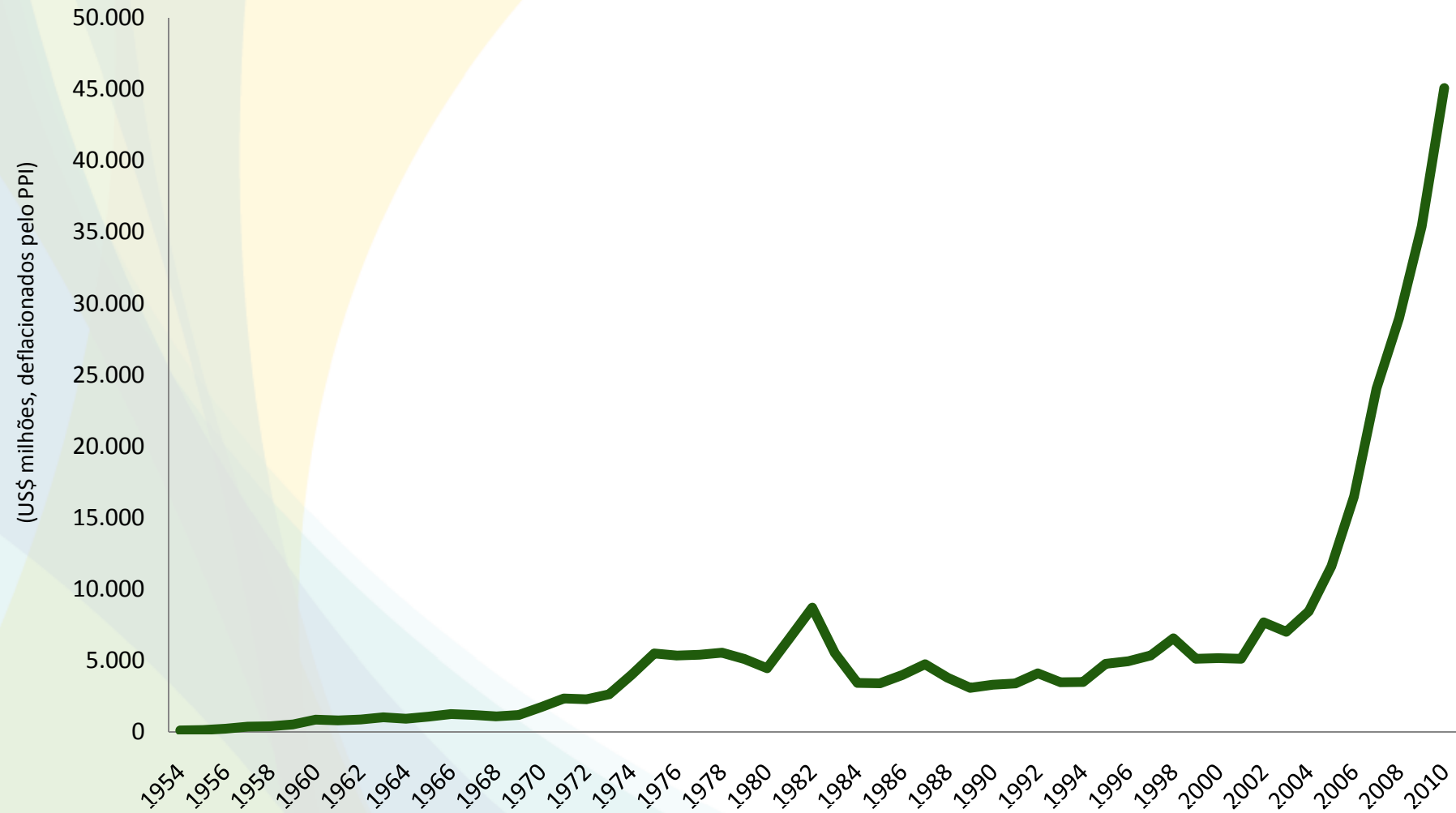
Estas apresentações podem conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "projeta", "objetiva", "deverá", bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas. A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para 2011 em diante são estimativas ou metas.



## **Aviso aos Investidores Norte-Americanos:**

A SEC somente permite que as companhias de óleo e gás incluam em seus relatórios arquivados reservas provadas que a Companhia tenha comprovado por produção ou testes de formação conclusivos que sejam viáveis econômica e legalmente nas condições econômicas e operacionais vigentes. Utilizamos alguns termos nesta apresentação, tais como descobertas, que as orientações da SEC nos proíbem de usar em nossos relatórios arquivados.

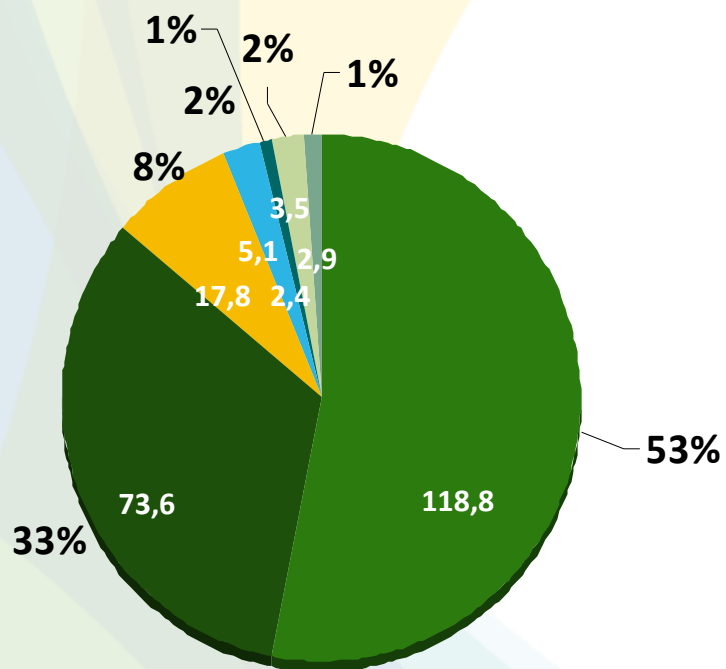
# HISTÓRICO DE INVESTIMENTOS ANUAIS DA PETROBRAS 1954-2010



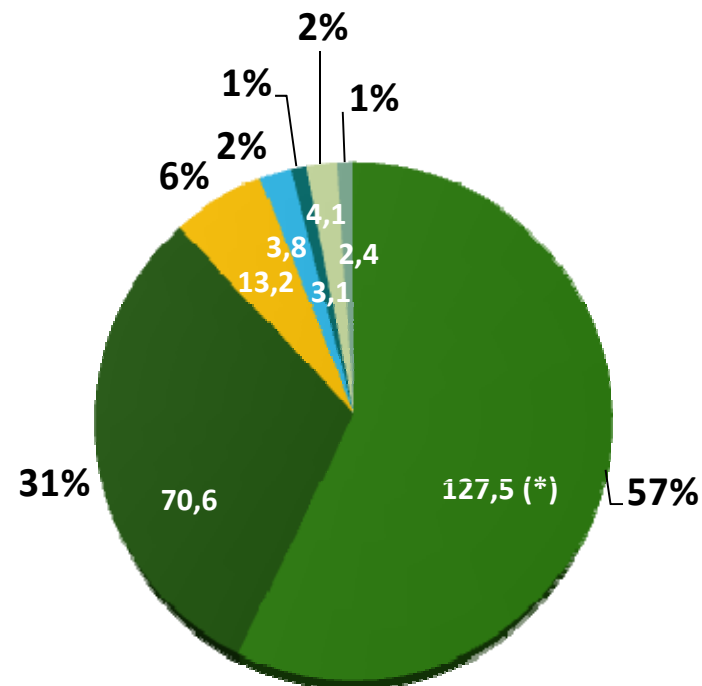
# INVESTIMENTOS 2011-2015

Nível de Investimento similar ao do Plano anterior, com maior foco em E&P

**PN 2011-14**  
US\$ 224 bilhões



**PN 2011-15**  
US\$ 224,7 bilhões

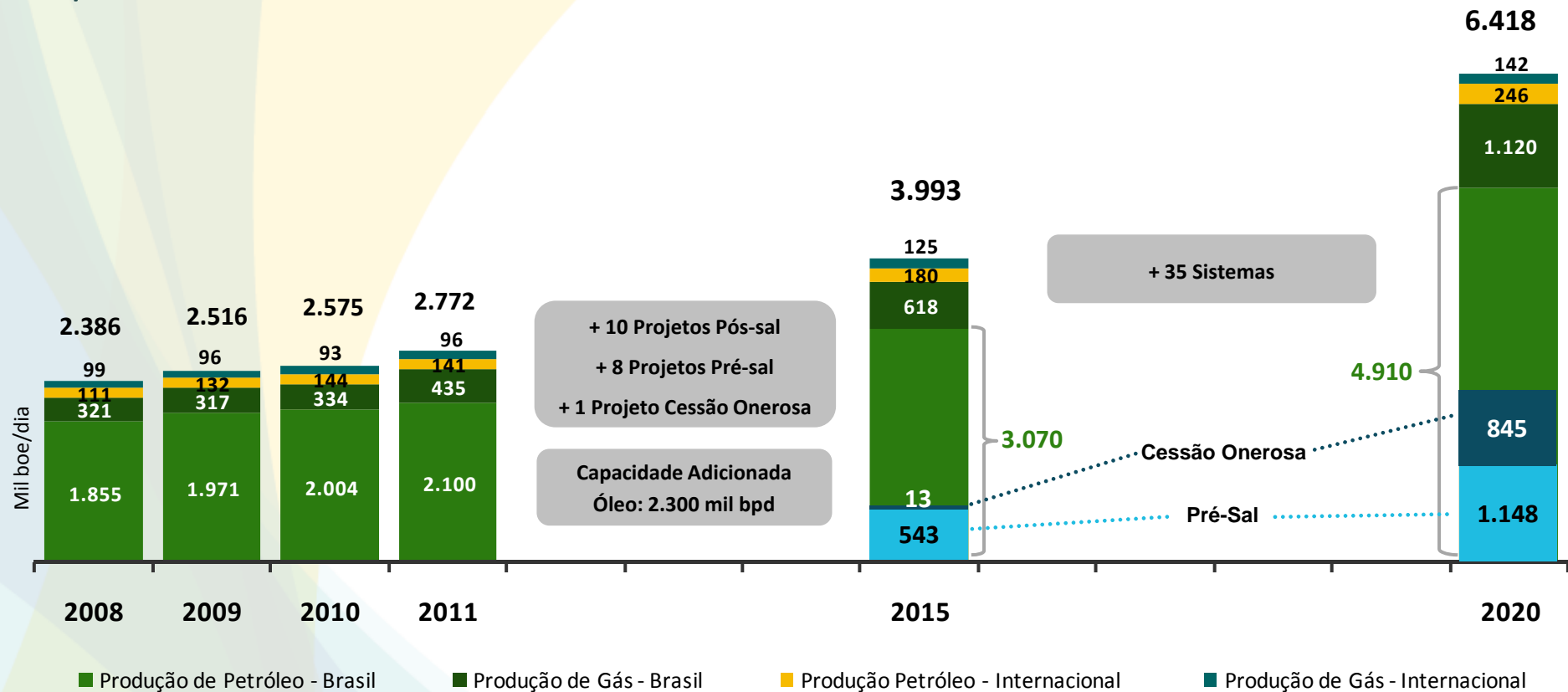


(\*) US\$ 22,8 bi em Exploração

Nota: RTC: Refino, Transporte e Comercialização

# PRODUÇÃO

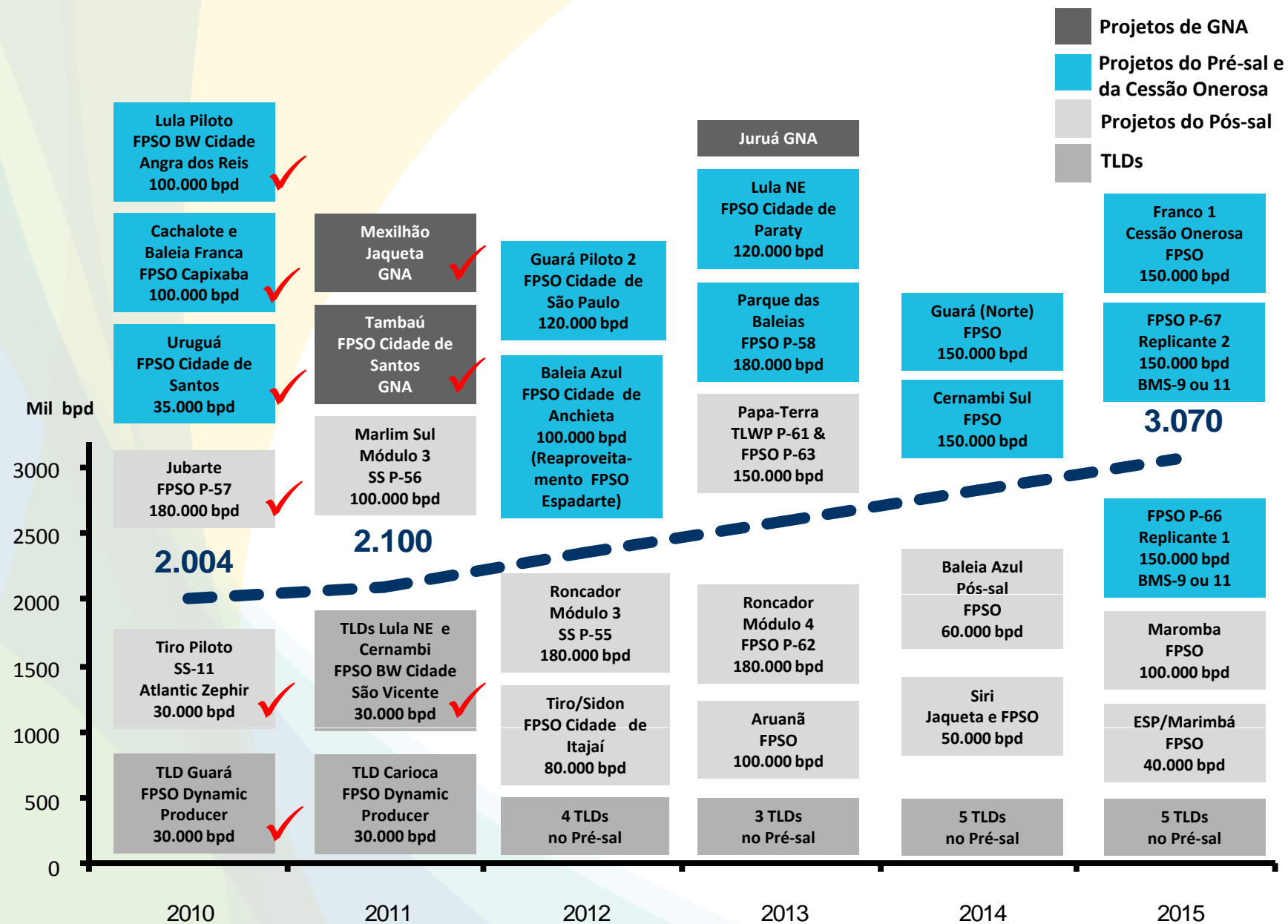
Com amplo acesso a novas reservas, Petrobras mais que duplicará sua produção na próxima década



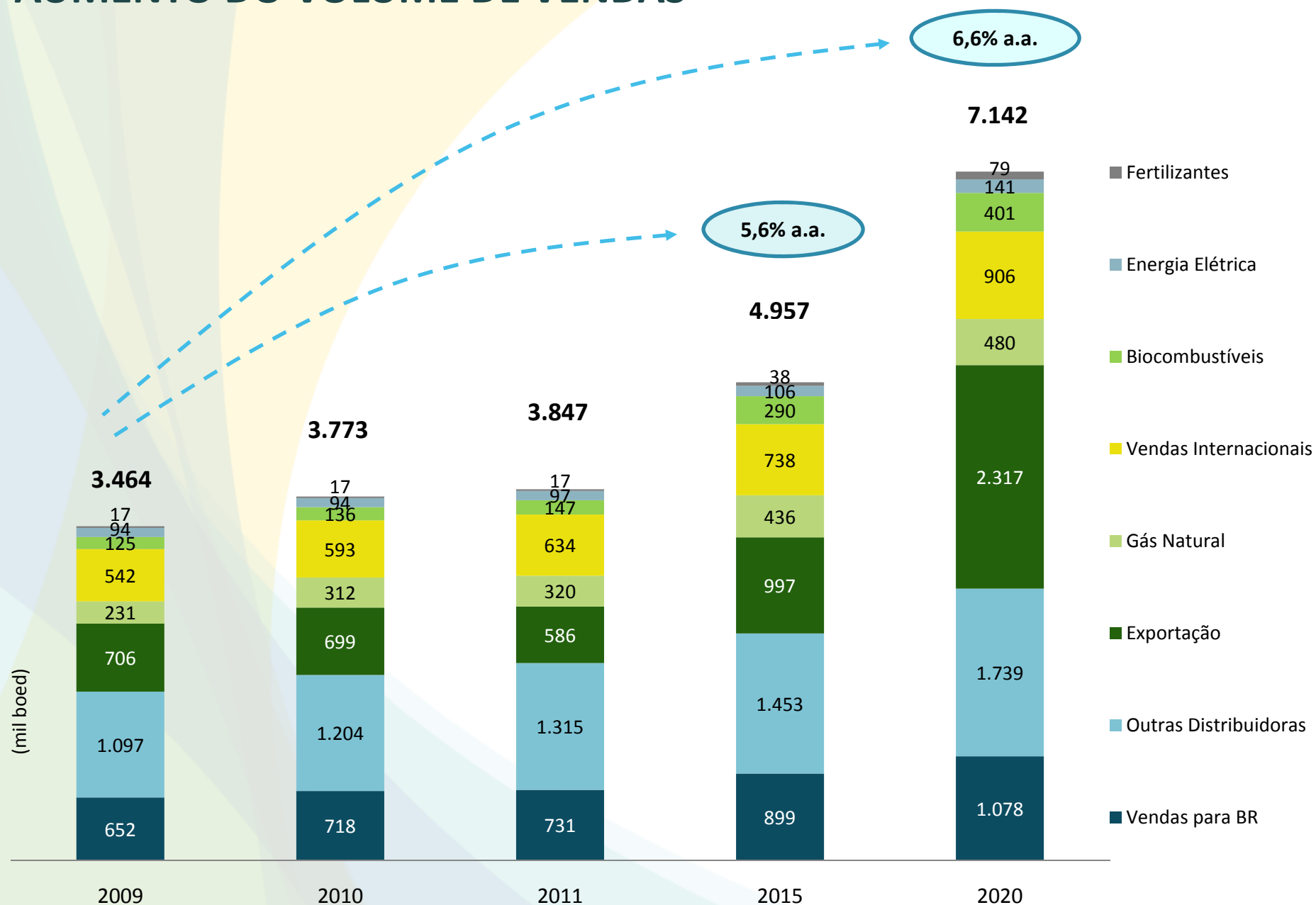
- Pré-sal e Cessão Onerosa representarão 69% da produção adicional até 2020
- A participação do Pré-sal na produção de petróleo da Petrobras no país passará dos atuais 2% em 2011 para 18% em 2015 e para 40,5% em 2020

Nota: Não inclui a parcela de Produção Internacional não Consolidada.

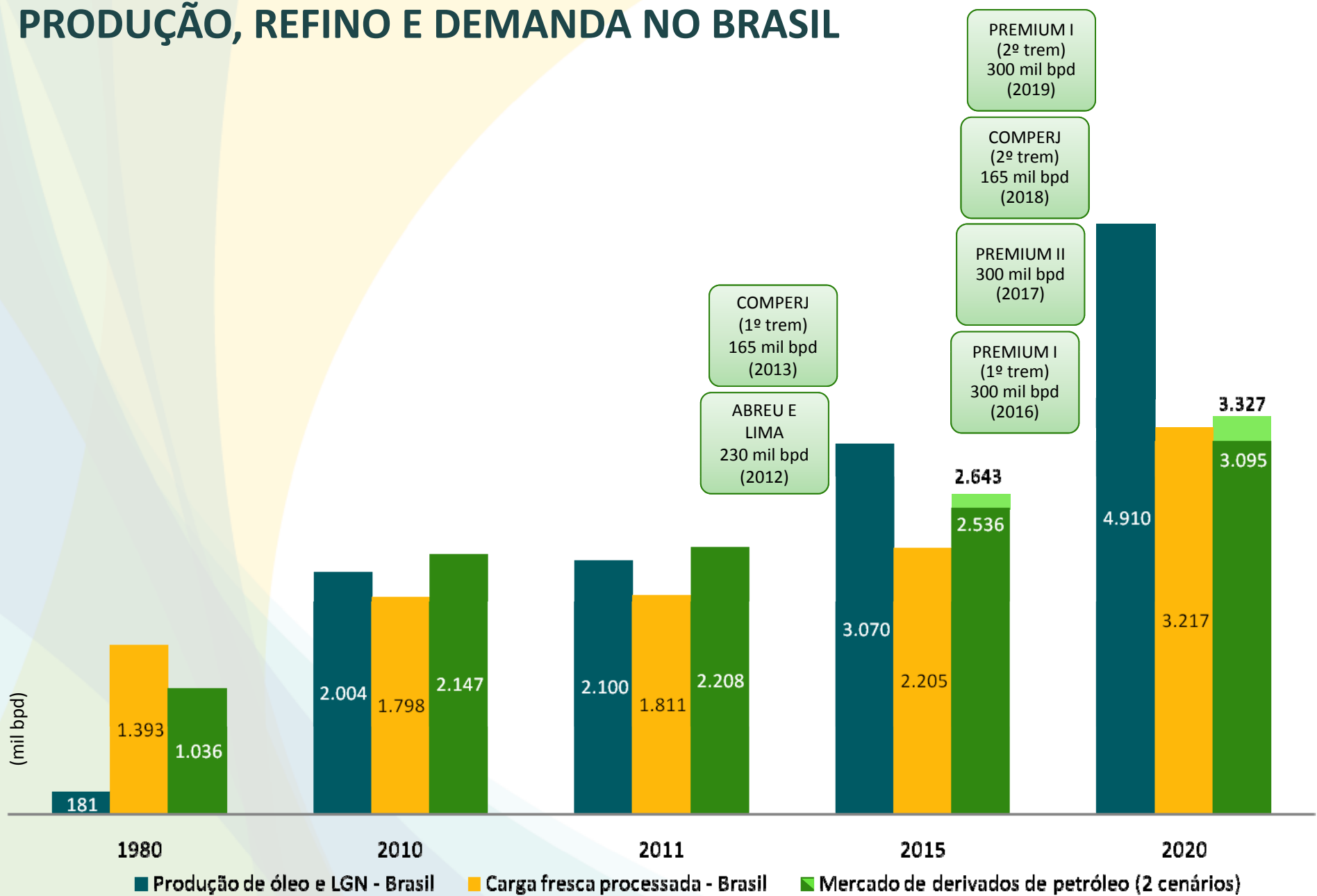
# GRANDES PROJETOS SUSTENTAM O AUMENTO DA PRODUÇÃO



# AUMENTO DO VOLUME DE VENDAS



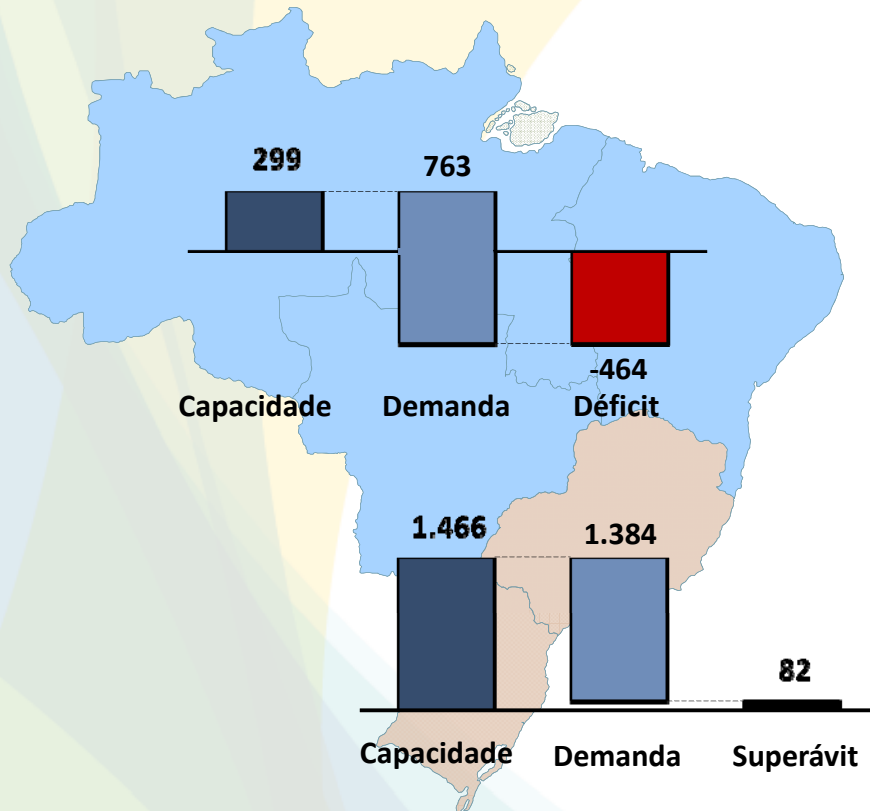
# PRODUÇÃO, REFINO E DEMANDA NO BRASIL



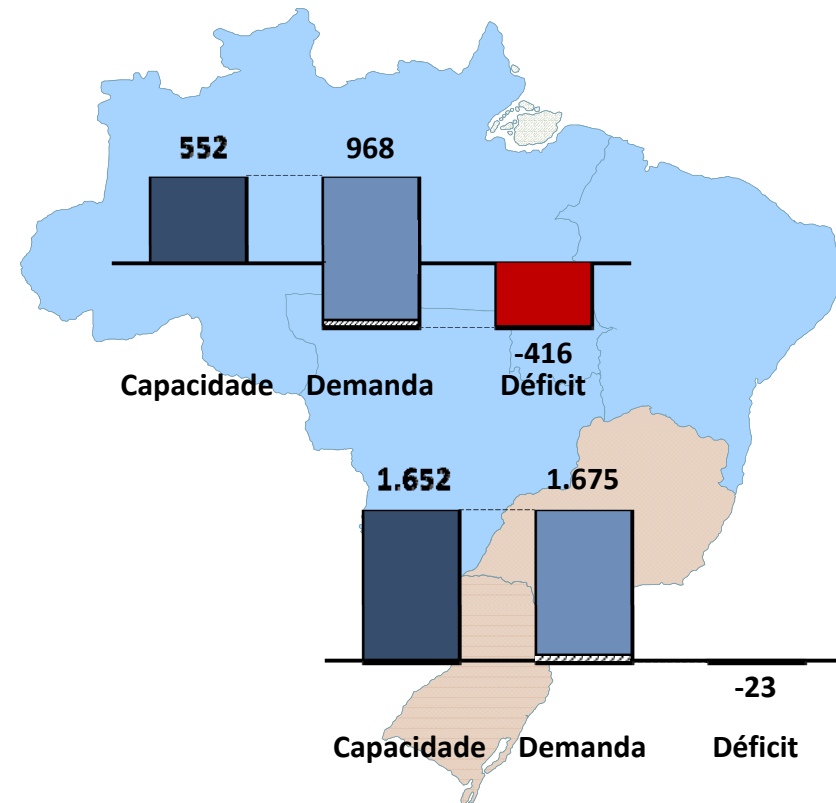


# NECESSIDADE DE REFINO FORA DO EIXO SUL-SUDESTE

Mercado em 2010



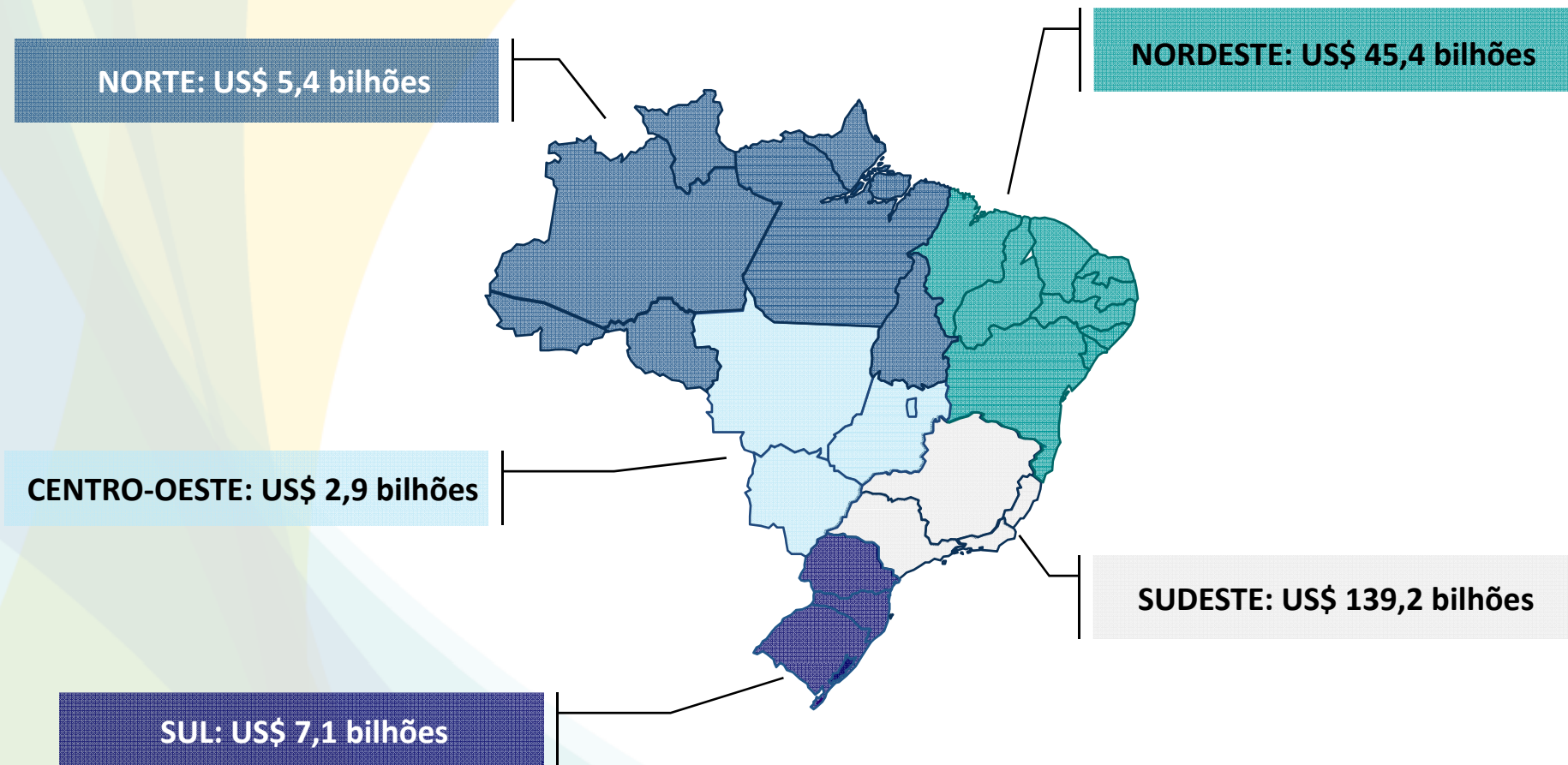
Mercado em 2015



- Crescimento da demanda nas regiões CO, NE e N explica a concentração dos investimentos no Nordeste
- Também contribuem para esta localização os incentivos fiscais combinados a restrições ambientais

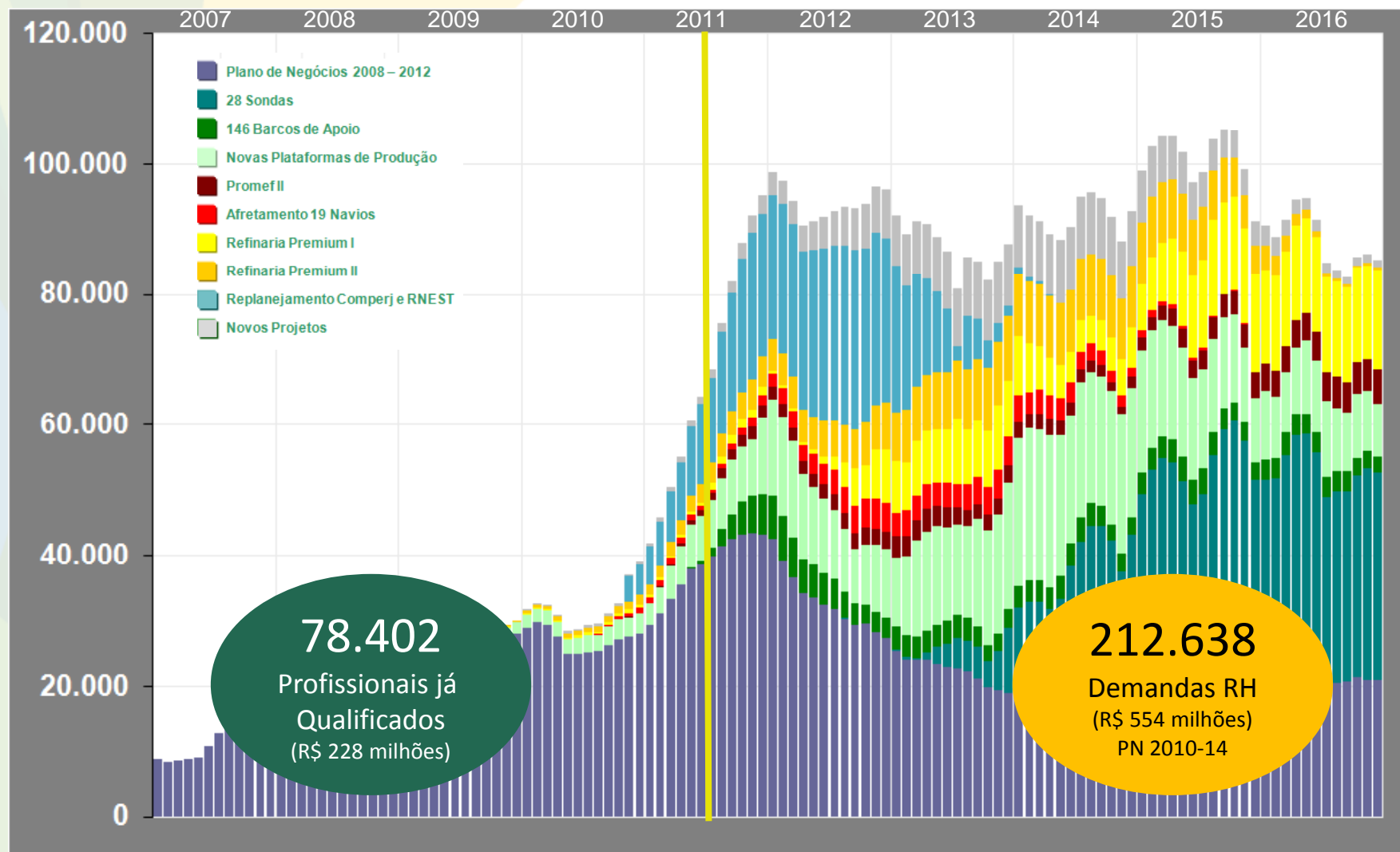
# PROJETOS DO PN 2011-2015 POR REGIÃO (VISÃO OPERACIONAL)

INVESTIMENTOS DE US\$ 213,5 BILHÕES NO BRASIL (PARCELA PETROBRAS)



Notas: 1) Valores a definir: US\$ 13,5 bilhões; 2) Investimento Petrobras + Terceiros US\$ 254,4 bilhões

# DEMANDAS DE RECURSOS HUMANOS (PN 2010-2014)



# DEMANDAS DE RECURSOS HUMANOS (PN 2010-2014)

**78.402**

Profissionais já  
Qualificados  
(R\$ 228 milhões)

ESTADO	ALUNOS
AL	113
AM	995
BA	4.981
CE	4.290
ES	2.445
MA	5.592
MG	1.714
PB	24
PR	3.387
PE	12.373
PI	474
RJ	18.669
RN	1.880
RS	2.690
SP	18.617
SE	158
<b>TOTAL</b>	<b>78.402</b>

**212.638**

Demandas RH  
(R\$ 554 milhões)  
PN 2010-14

ESTADO	ALUNOS
AL	176
AM	1.468
BA	4.184
CE	13.591
ES	3.693
MA	22.206
MG	3.865
MS	5.502
PE	24.633
PR	496
RJ	37.745
RN	4.343
RS	6.732
SC	410
SP	12.987
N/D	70.607
<b>TOTAL</b>	<b>212.638</b>

# ETAPAS DE IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO NACIONAL DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

## Diagnóstico de Demanda

**291 mil pessoas (2006-2014)**

- Cursos em
- 17 estados
  - 34 cidades

## Estruturação dos Cursos

**185 cursos estruturados**

- 40 nível básico
- 91 nível médio/técnico
- 54 nível superior

## Seleção dos Alunos

**5 ciclos de seleção realizados**

- 750 mil candidatos
- 106 mil vagas

**Próximos ciclos serão semestrais**

## Execução dos Cursos

**70 Entidades de Ensino**

- 78 mil alunos formados em 4.875 turmas

**212 mil vagas em 12.000 turmas**

## Empregabilidade

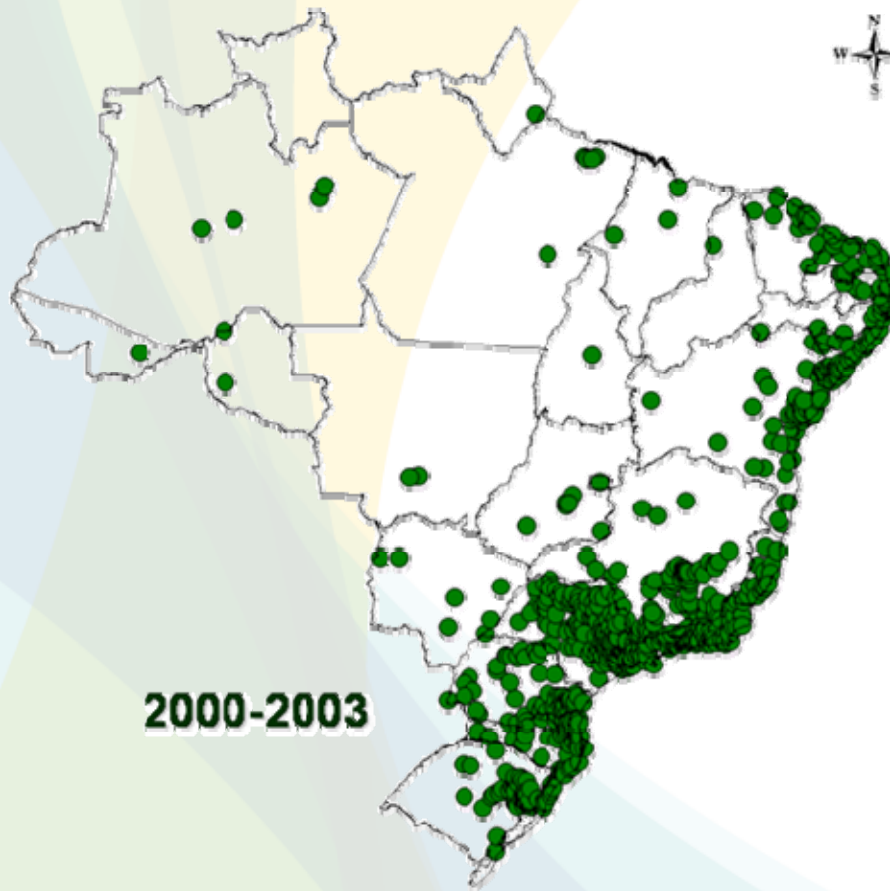
**78.000 Qualificados**

**81% no mercado de trabalho formal**



# MAIOR DESCENTRALIZAÇÃO DA CADEIA DE FORNECIMENTO

MUNICÍPIOS COM FORNECEDORES DA PETROBRAS

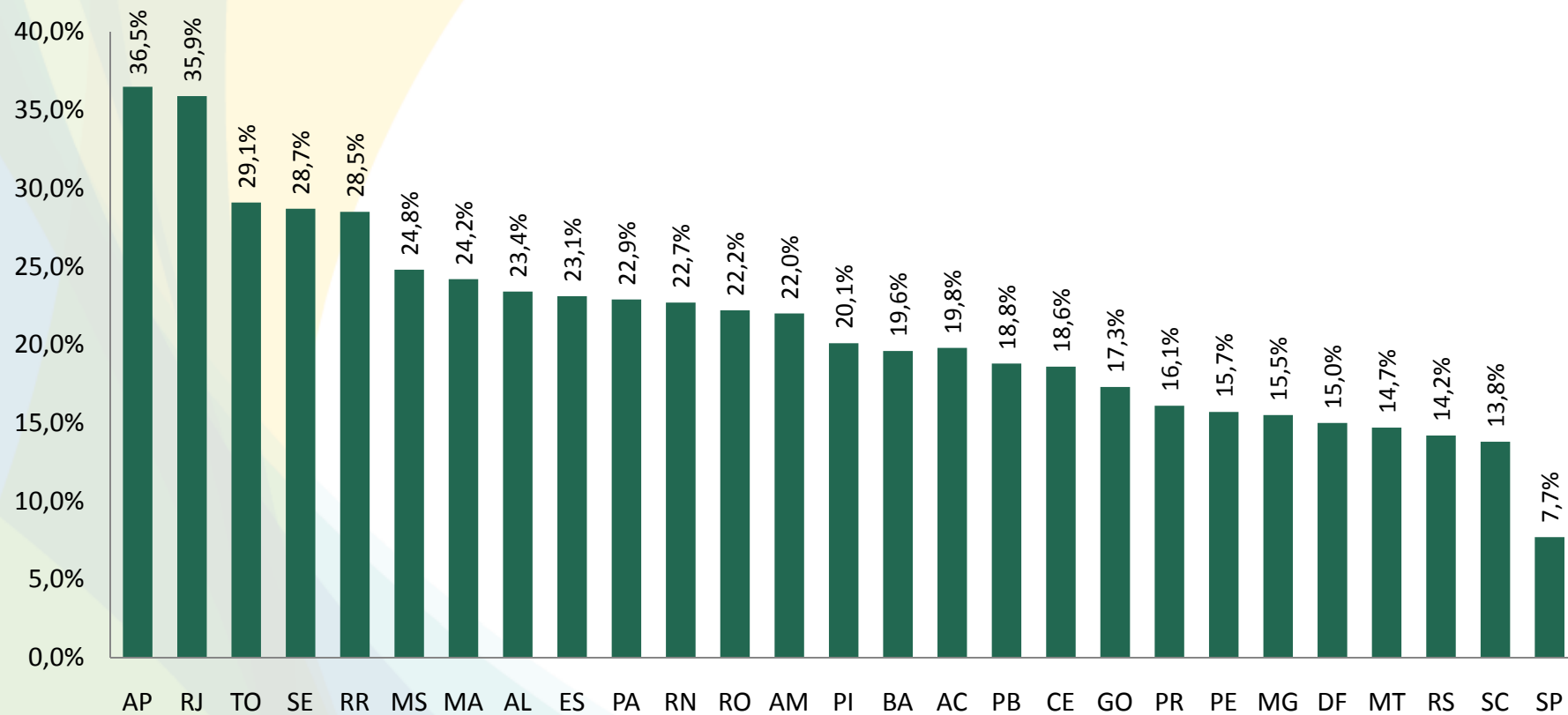


2000-2003

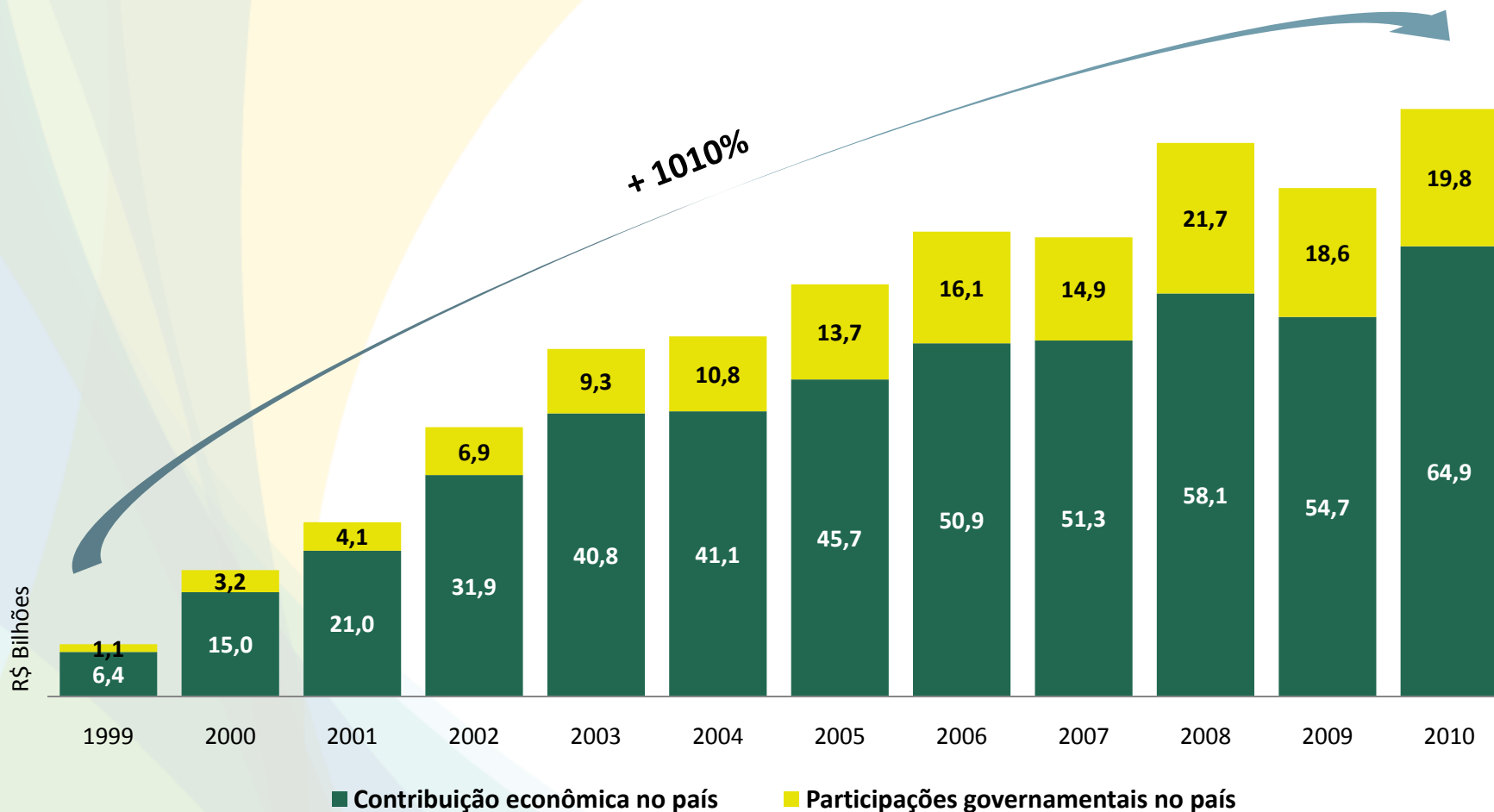


2004-2007

# PARTICIPAÇÃO DA PETROBRAS NO TOTAL DE ICMS, ROYALTIES E PARTICIPAÇÕES ESPECIAIS POR ESTADO EM 2010



# AUMENTO DAS CONTRIBUIÇÕES E PARTICIPAÇÕES GOVERNAMENTAIS

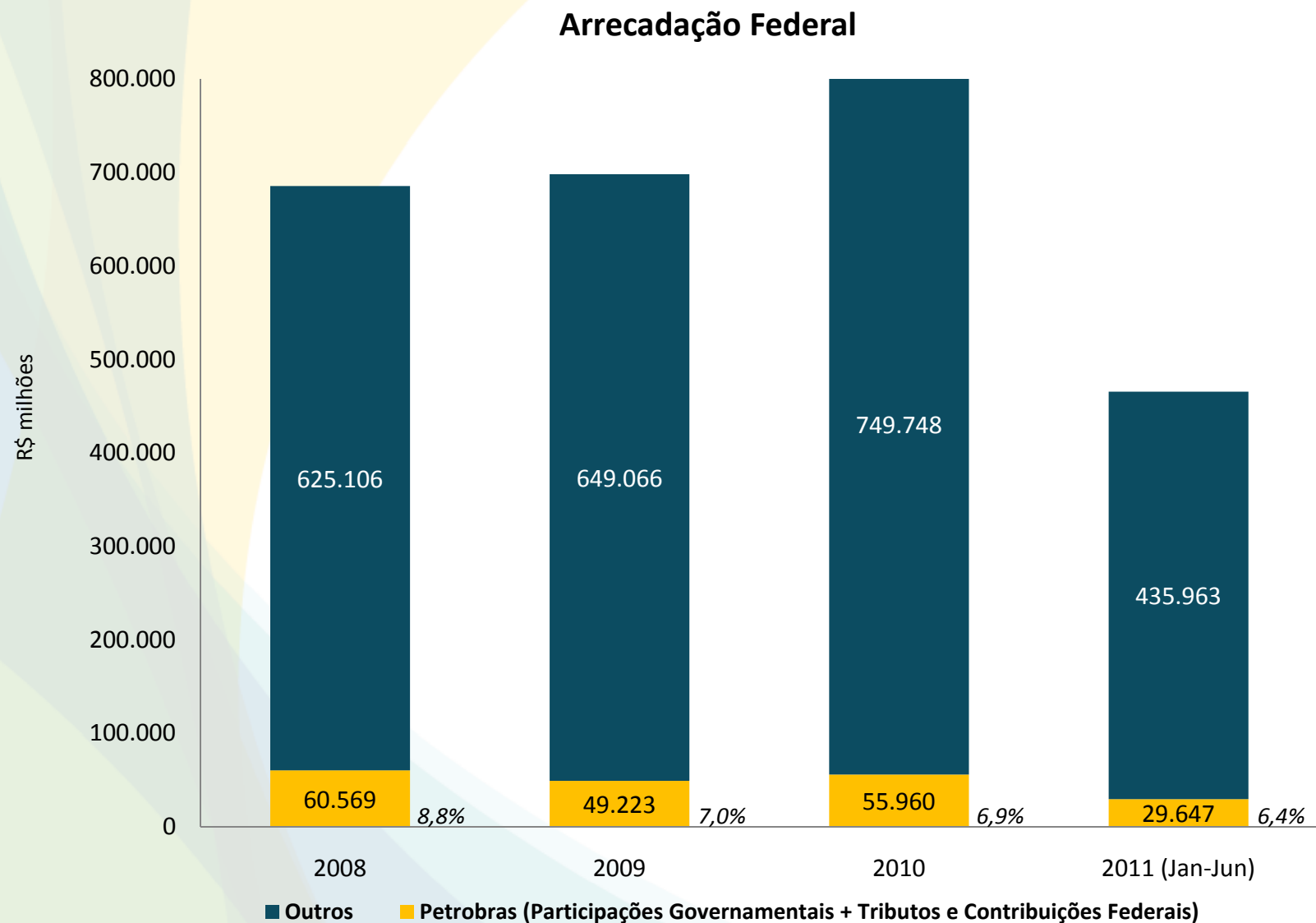


R\$ 475 bilhões em contribuições e participações governamentais estimados para 2011-2015

Notas: 1) Regime de Competência. 2) Contribuição econômica: ICMS+CIDE + PASEP/COFINS + IR/CSLL + Outros  
3) Taxa de crescimento calculada com base em valores sem arredondamento. Fonte: Petrobras

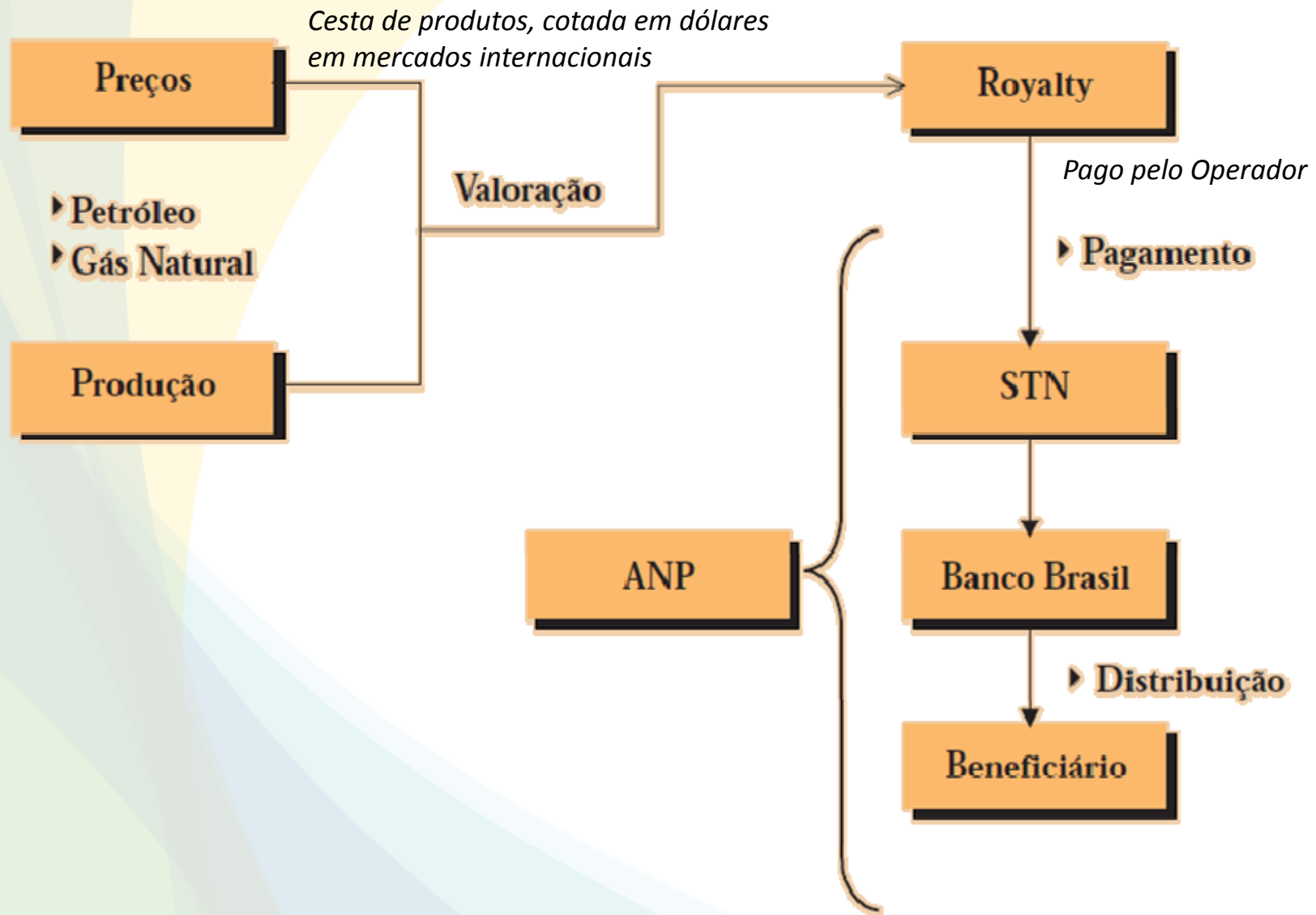


# PARTICIPAÇÃO DA PETROBRAS NA ARRECADAÇÃO FEDERAL

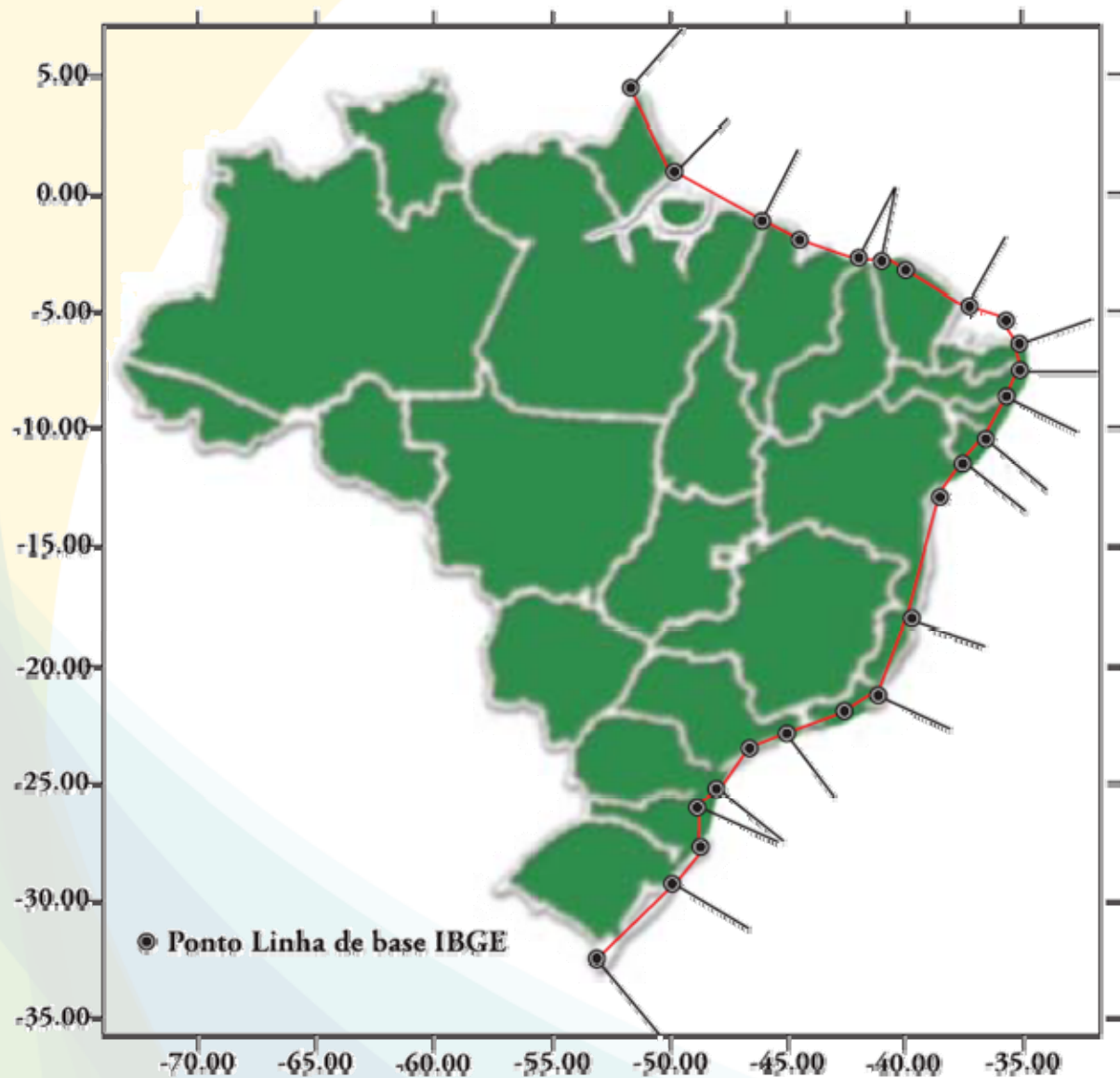


Notas: 1) Arrecadação federal inclui tributos não administrados pela Receita Federal, inclusive Participação Governamentais. 2) Recolhimento Petrobras (pelo regime de caixa e somente para a Controladora) inclui tributos federais e participações governamentais (*royalties*, participações especiais, bônus de assinatura e taxa de ocupação ou retenção de área). Fonte: Petrobras e Receita Federal

# MODELO SIMPLIFICADO DE DISTRIBUIÇÃO DOS ROYALTIES



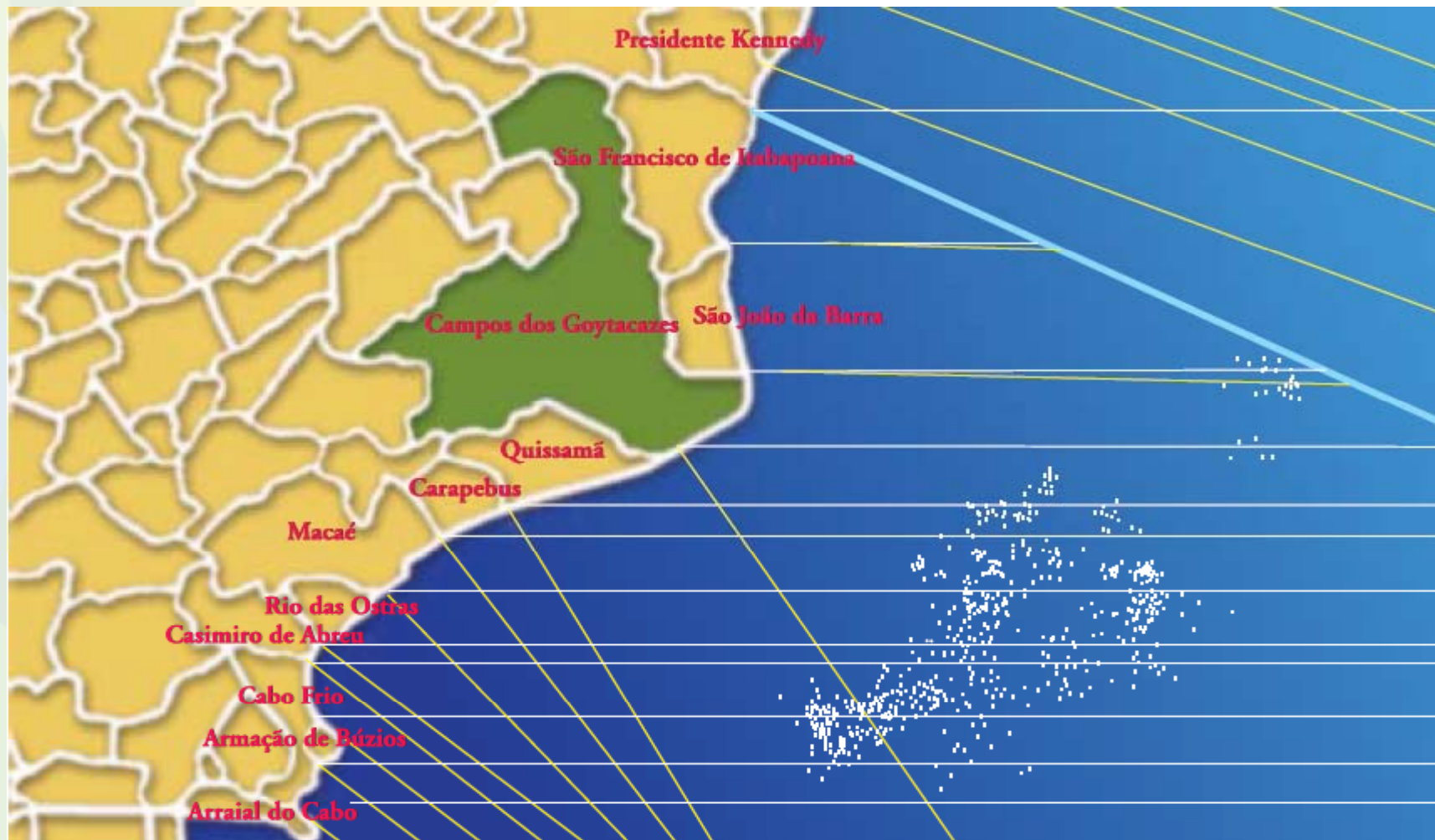
# LIMITES INTERESTADUAIS NA PLATAFORMA CONTINENTAL - ORTOGONAIS



# LIMITES INTERMUNICIPAIS NA PLATAFORMA CONTINENTAL - ORTOGONAIS

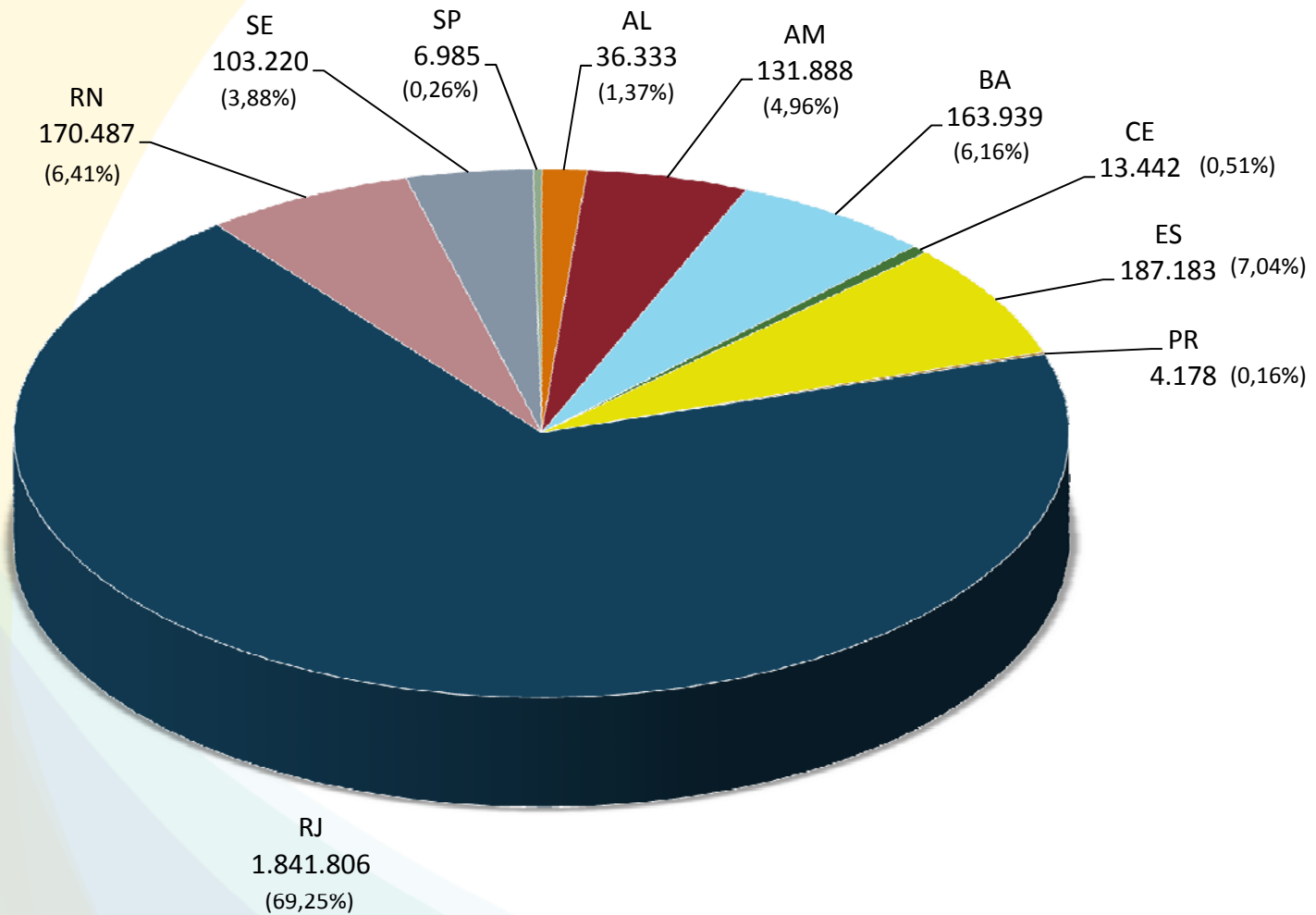


# LITORAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – ORTOGONAIS E PARALELOS



# ROYALTIES (MÉDIA 2006-2010)

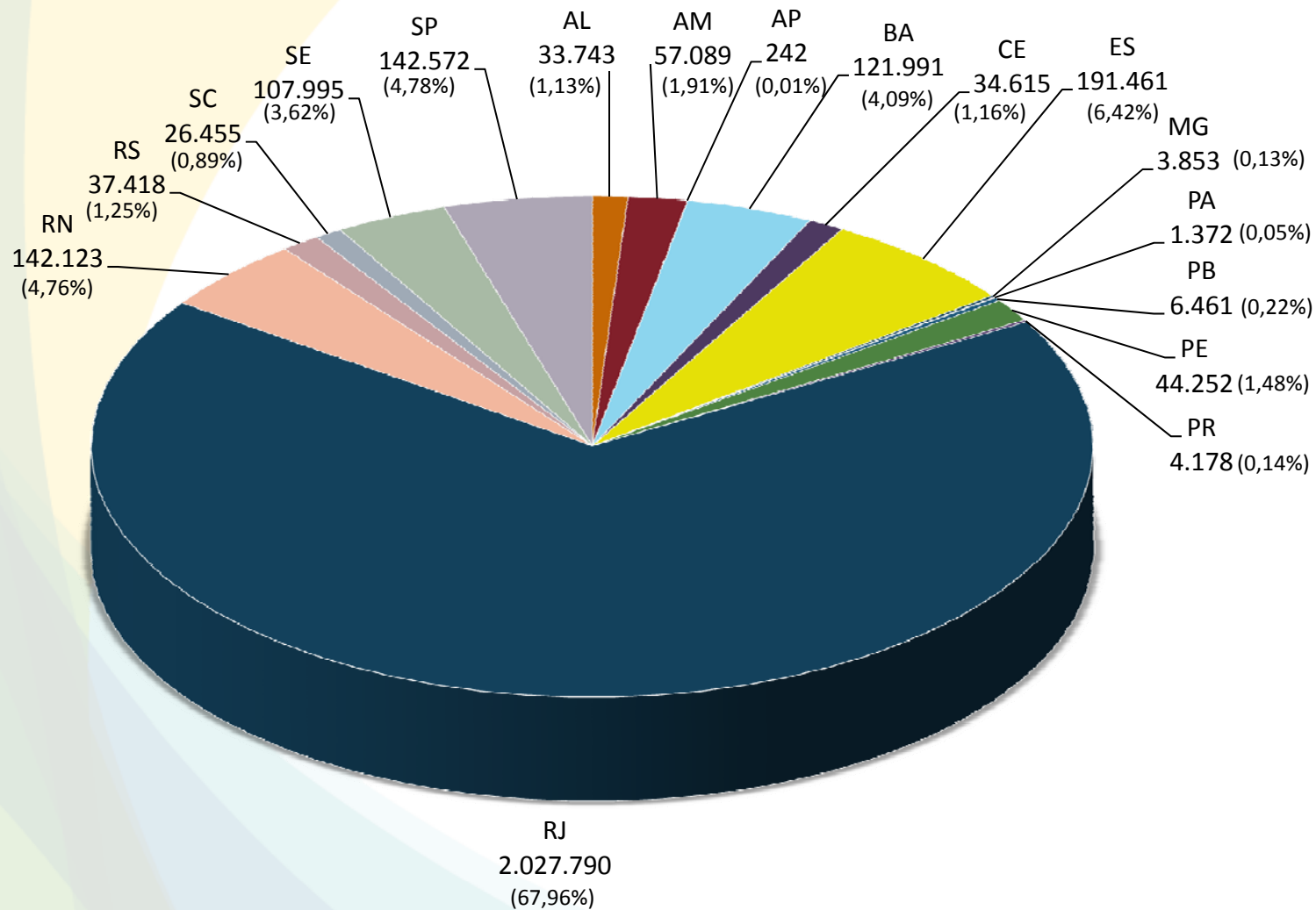
## Royalties Estaduais (R\$ mil)



Nota: Consolidado de todas as operadoras  
Fonte: ANP

# ROYALTIES (MÉDIA 2006-2010)

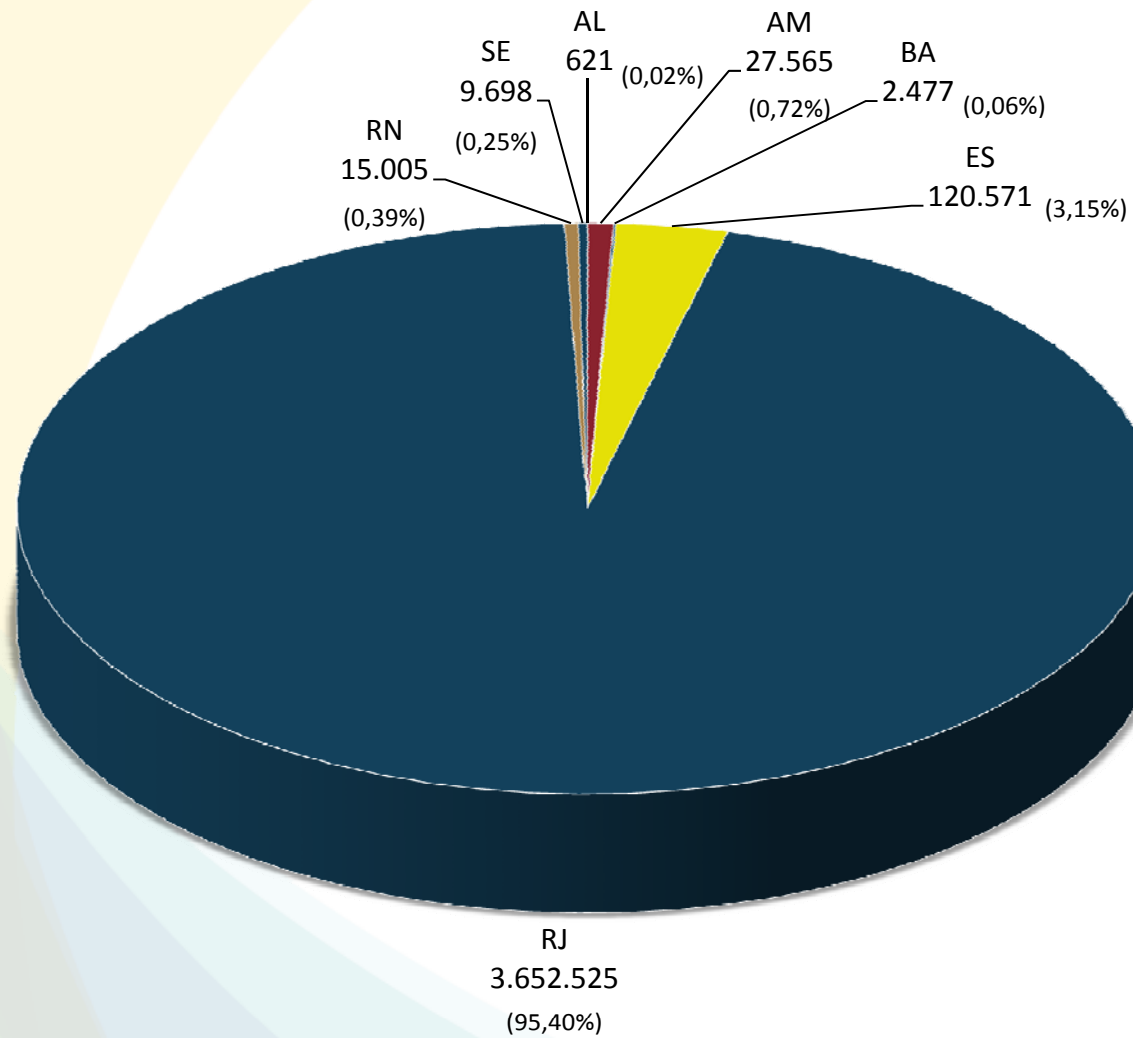
## Royalties Municipais (R\$ mil)



Nota: Consolidado de todas as operadoras  
Fonte: ANP

# PARTICIPAÇÕES ESPECIAIS (MÉDIA 2006-2010)

## Participações Especiais Estaduais (R\$ mil)

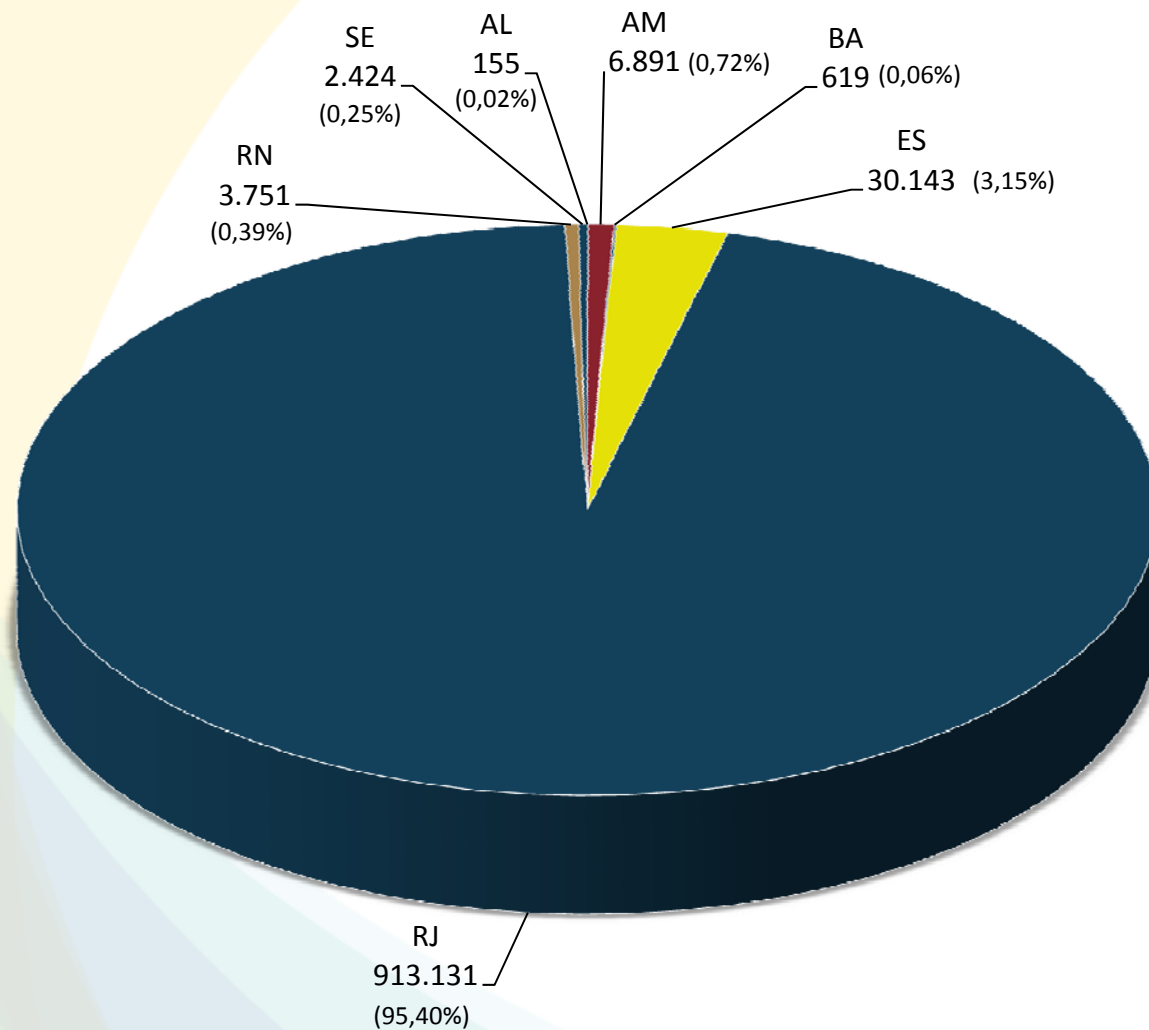


Nota: Consolidado de todas as operadoras  
Fonte: ANP



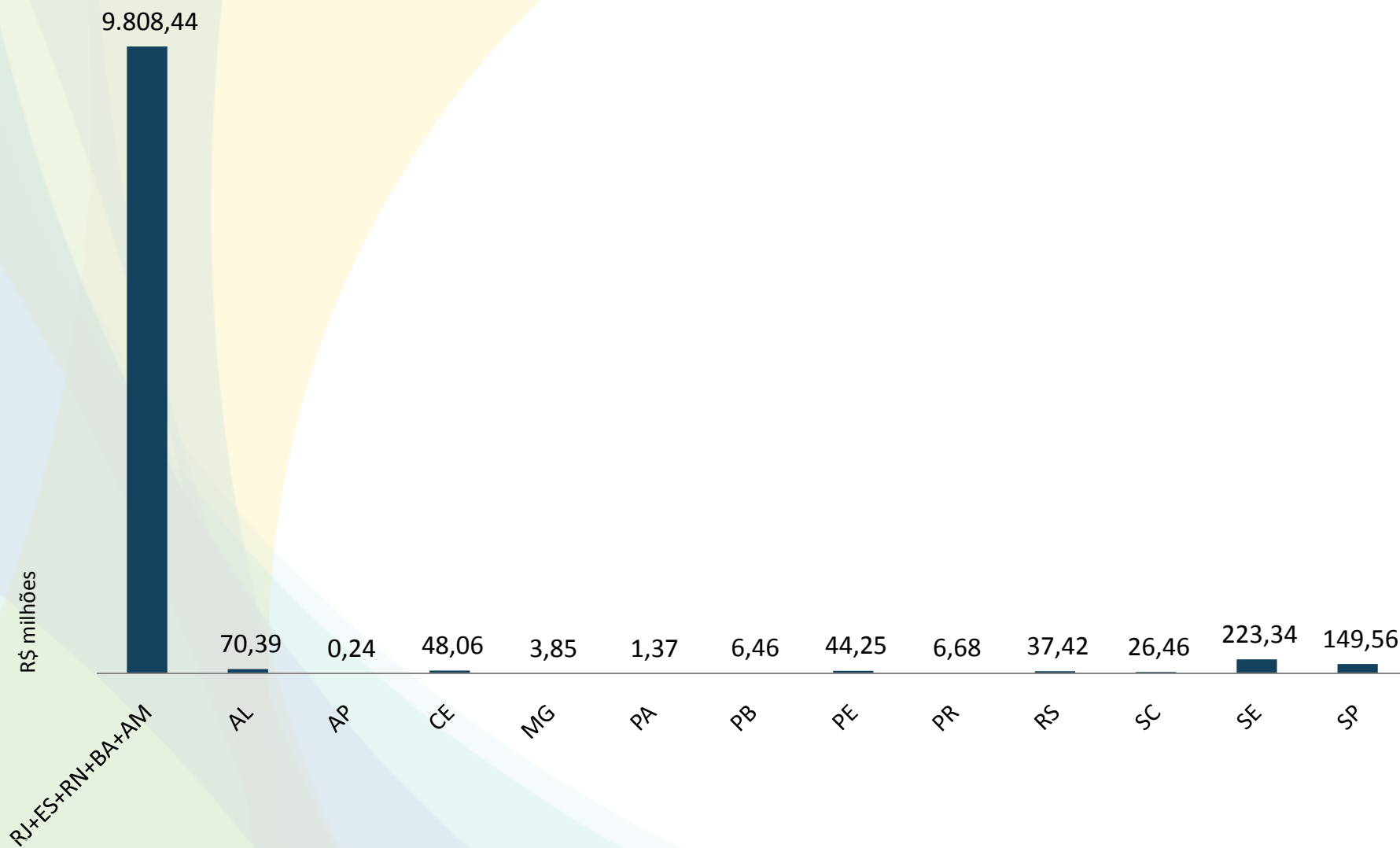
# PARTICIPAÇÕES ESPECIAIS (MÉDIA 2006-2010)

## Participações Especiais Municipais (R\$ mil)



Nota: Consolidado de todas as operadoras  
Fonte: ANP

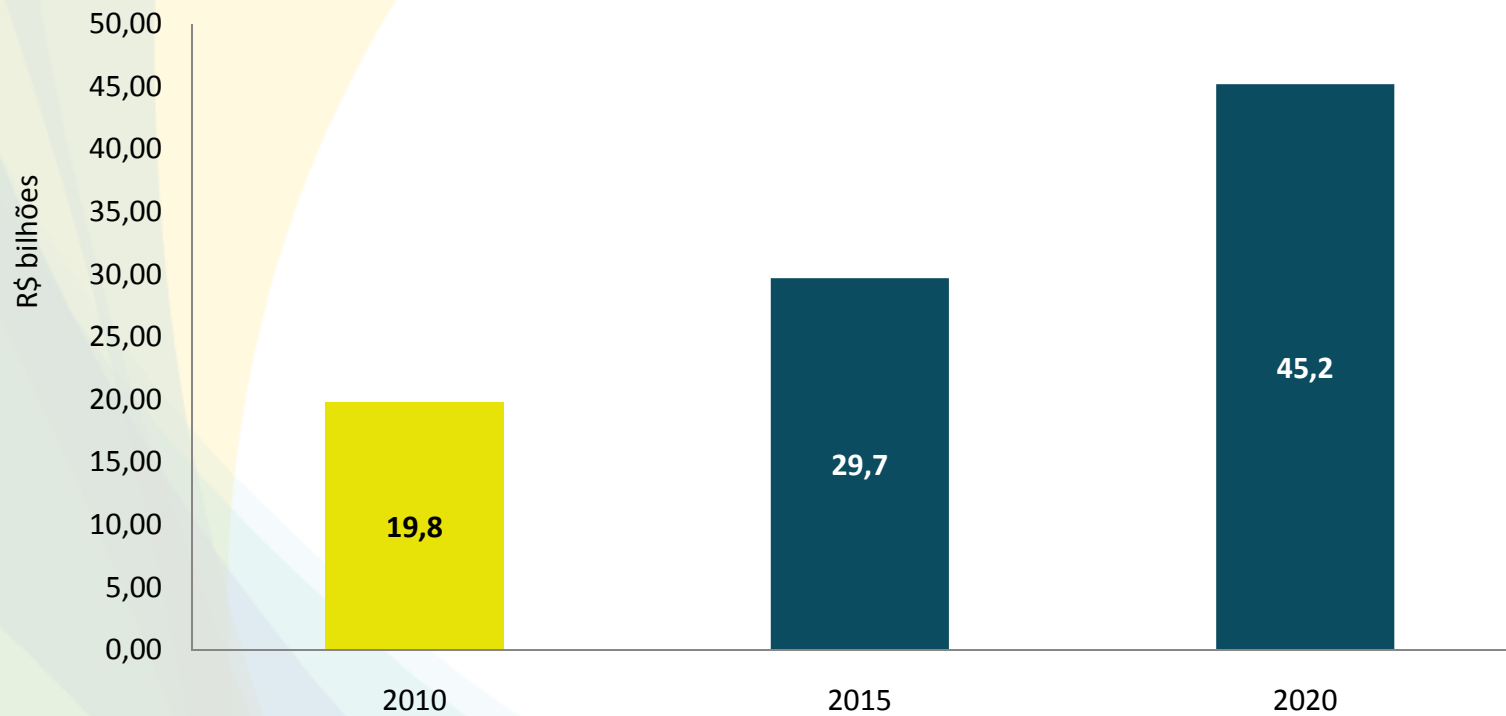
# MÉDIA ANUAL 2006-2010 DE ROYALTIES + PARTICIPAÇÕES ESPECIAIS



Nota: Consolidado de todas as operadoras  
Fonte: ANP

# PROJEÇÕES DE ROYALTIES E PARTICIPAÇÕES ESPECIAIS

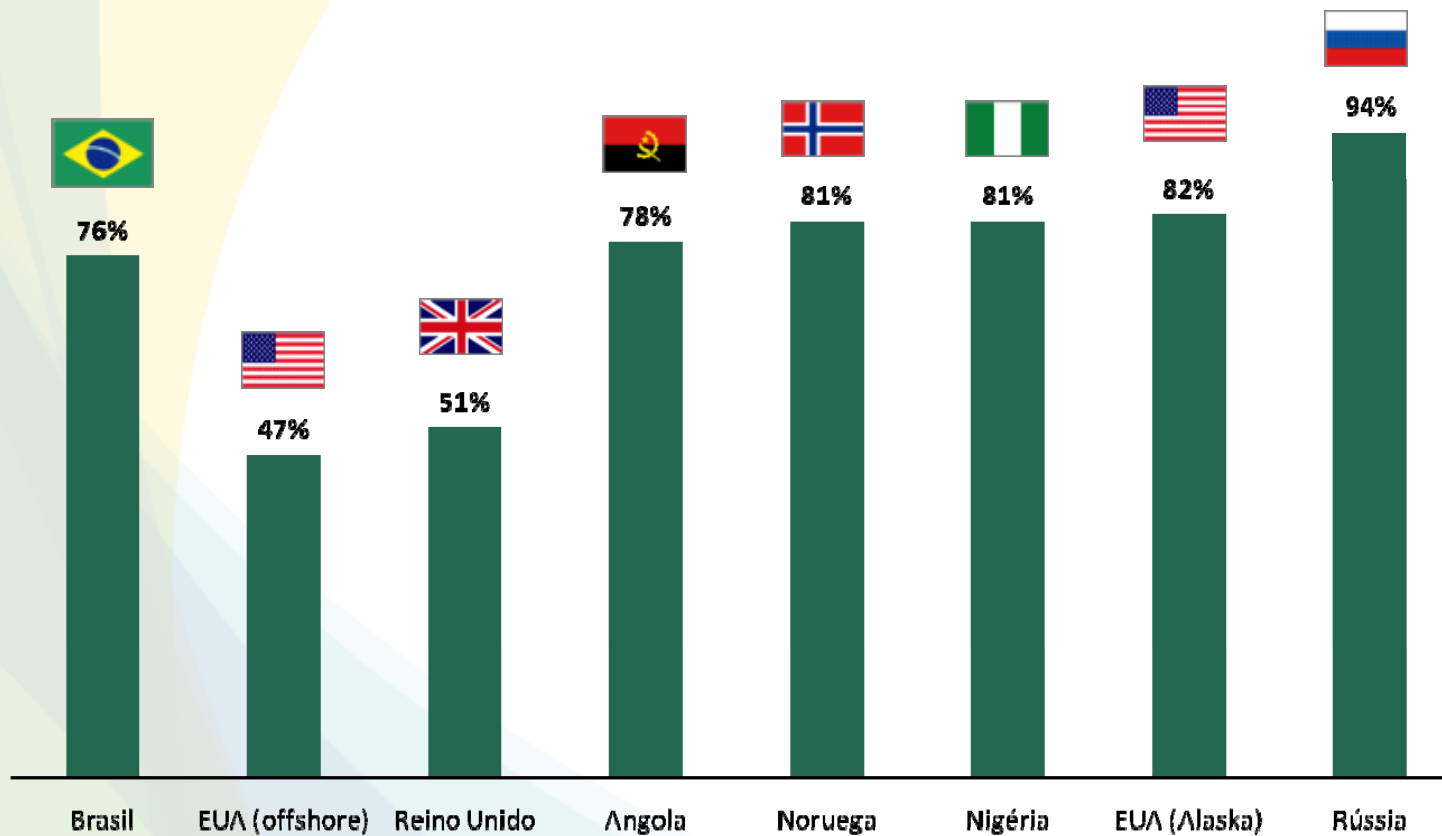
## Total de Participações Governamentais Projetadas (Parcela Petrobras)



# IMPLICAÇÕES DO PL DA PARTILHA

Projeção de crescimento da produção da Petrobras inclui somente o portfólio atual  
(concessões e Cessão Onerosa)

Participações governamentais por país



Notas: 1) Participações governamentais: tributos / receita líquida. 2) Para o Brasil, cálculo realizado com base em campos do pré-sal no modelo de concessão. Para os demais países, foram considerados campos gigantes, com custos de área *offshore* e característica de alta produtividade  
Fonte: Petrobras



# OBRIGADO!

