



GOVERNO DO  
**Rio de Janeiro**

# DESAFIOS ESTRATÉGICOS SETORIAIS

## Regime de Partilha

Senado Federal  
Comissão de Serviços de Infraestrutura

**Julio Bueno**  
Secretário de Estado de Desenvolvimento Econômico,  
Energia, Indústria e Serviços

# REGIME DE PARTILHA (Proposto)

1. **Controle Estratégico - CNPE**
2. **Bônus de Assinatura - Valor fixado em edital**
3. **Royalties – Permanecem**  
**Participações Especiais - Não definidas**
4. **Leilão – Percentagem em óleo para a União**  
**Petrobras operadora (participação**  
**30%)**

# MODELO ATUAL

## CONTROLE ESTRATÉGICO

- ▶ **CNPE**
  - **Controle das Reservas**
    - **Ritmo das licitações e da produção**  
**Ex: Suspensão da 8ª Rodada**
- ▶ **ANP**
  - **Plano de Desenvolvimento (íte**

# MODELO ATUAL

## BÔNUS DE ASSINATURA

- ▶ Fator determinante do leilão
  - Menor risco, maior bônus
  - Governo prioriza o presente

# MODELO ATUAL

## ROYALTIES E PARTICIPAÇÕES ESPECIAIS

- ▶ Percentuais podem ser facilmente ajustados para equalização econômica

# Petrobras como operadora única

## Fragilidades

### ▶ DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL

- Mercado monopsônico
  - competição
  - especificação “padrão Petrobras”
  - inserção no mercado internacional

### ▶ DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO

- Restrição a outras experiências
- Avanço tecnológico lento ⇒ redução de custos lenta

### ▶ RESTRIÇÃO FÍSICA E FINANCEIRA

- Dita o ritmo do desenvolvimento da exploração

# Petrobras como operadora única

## Fragilidades

- ▶ **REDUÇÃO DO INTERESSE DAS *OIL COMPANIES***
- ▶ **LICITAÇÕES**
  - É possível a Petrobras assumir custos e prazos avaliados por outros?
  - Quem fica com o risco?

**“Me apresente um só objetivo que não posso atingir com o modelo atual, que mudo minha opinião”.**

***Senador Francisco Dornelles***