



Secretaria de Aviação Civil

Audiência Pública – Senado Federal

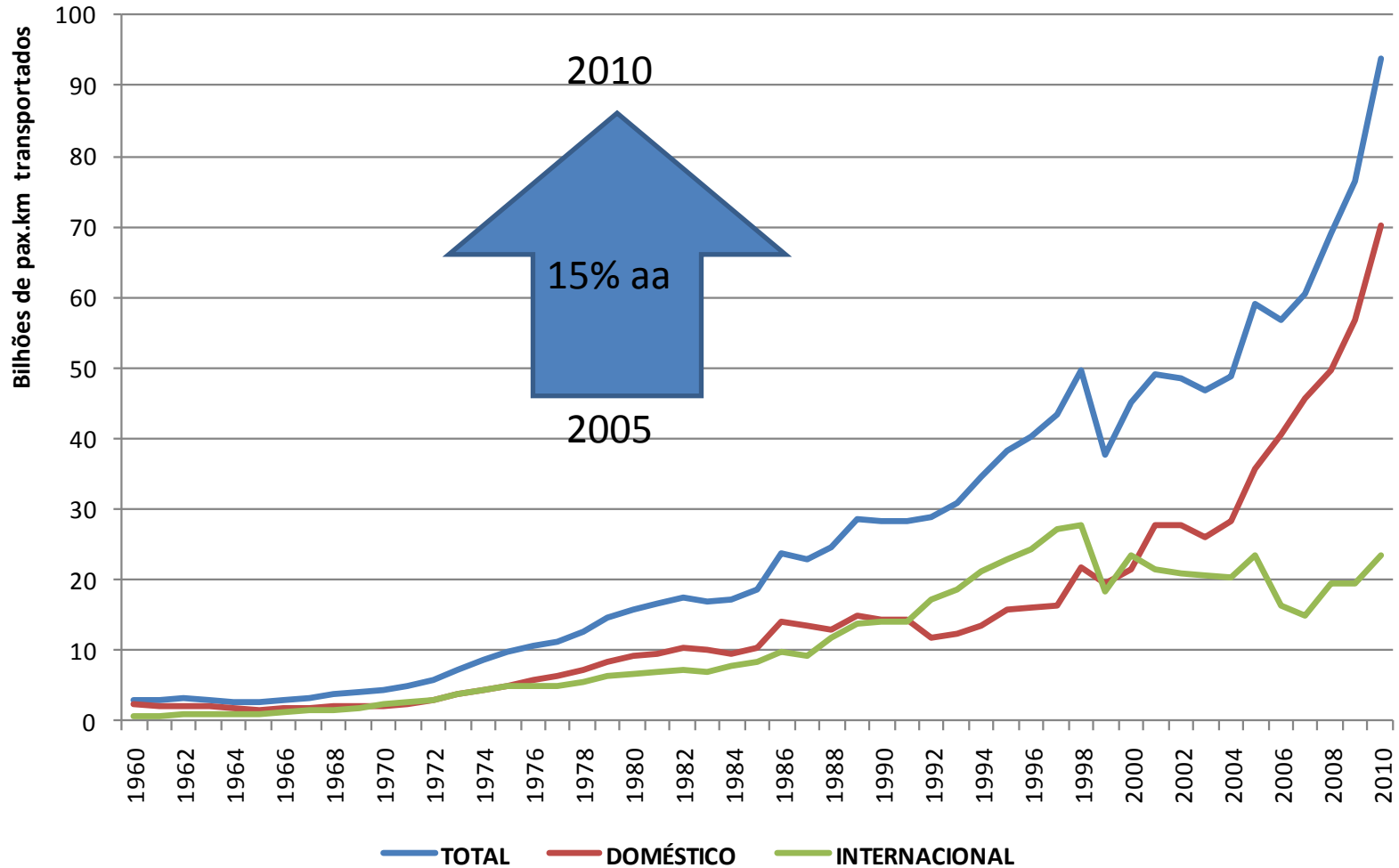
07 de março de 2012



Arranjo Institucional



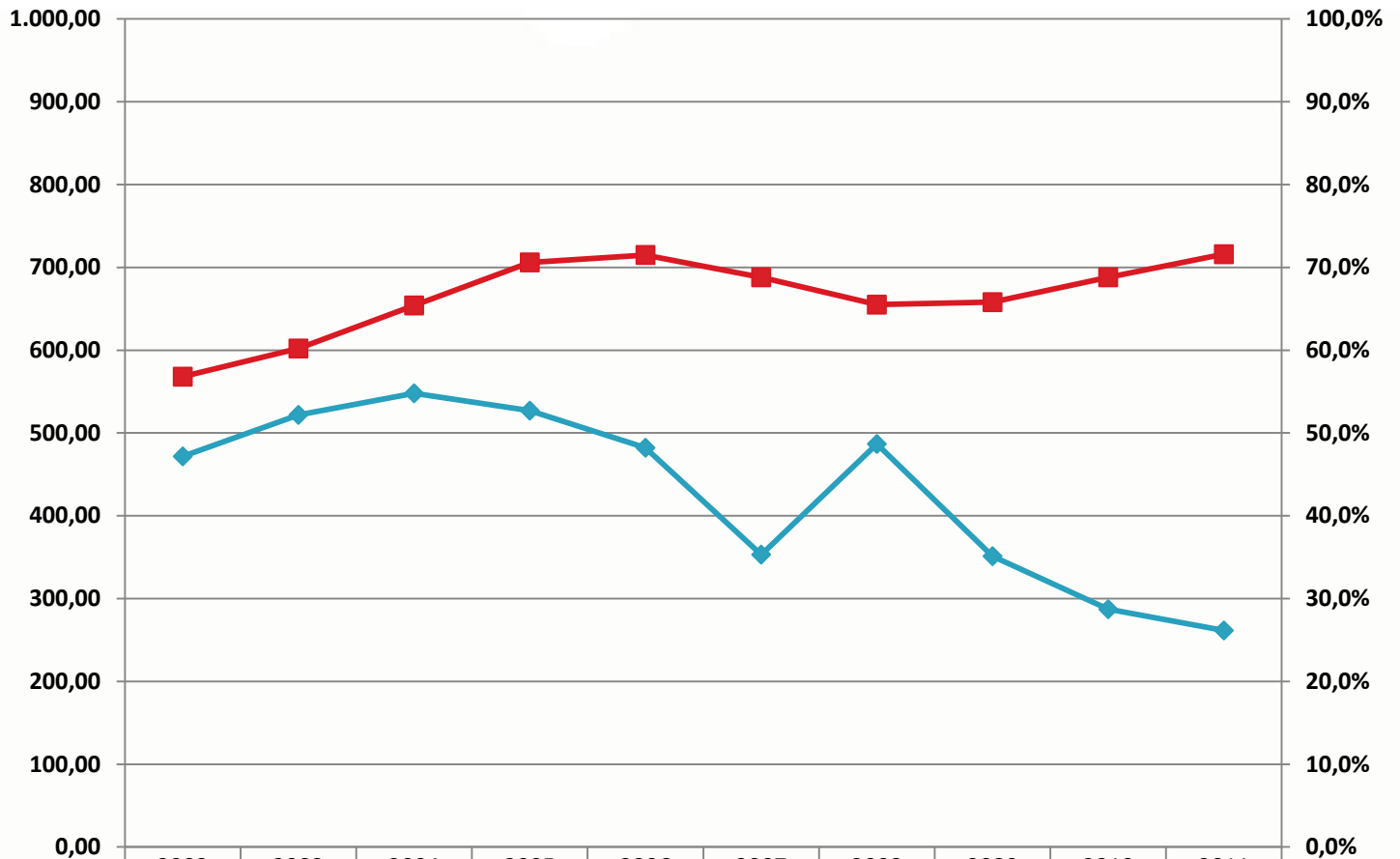
PASSEIROS-KILÔMETROS TRANSPORTADOS NO BRASIL, POR SEGMENTO DO TRANSPORTE AÉREO - 1960-2010



Fonte: ANAC; Elaboração: SAC/PR



TARIFA AÉREA MÉDIA E TAXA DE OCUPAÇÃO DE AERONAVES

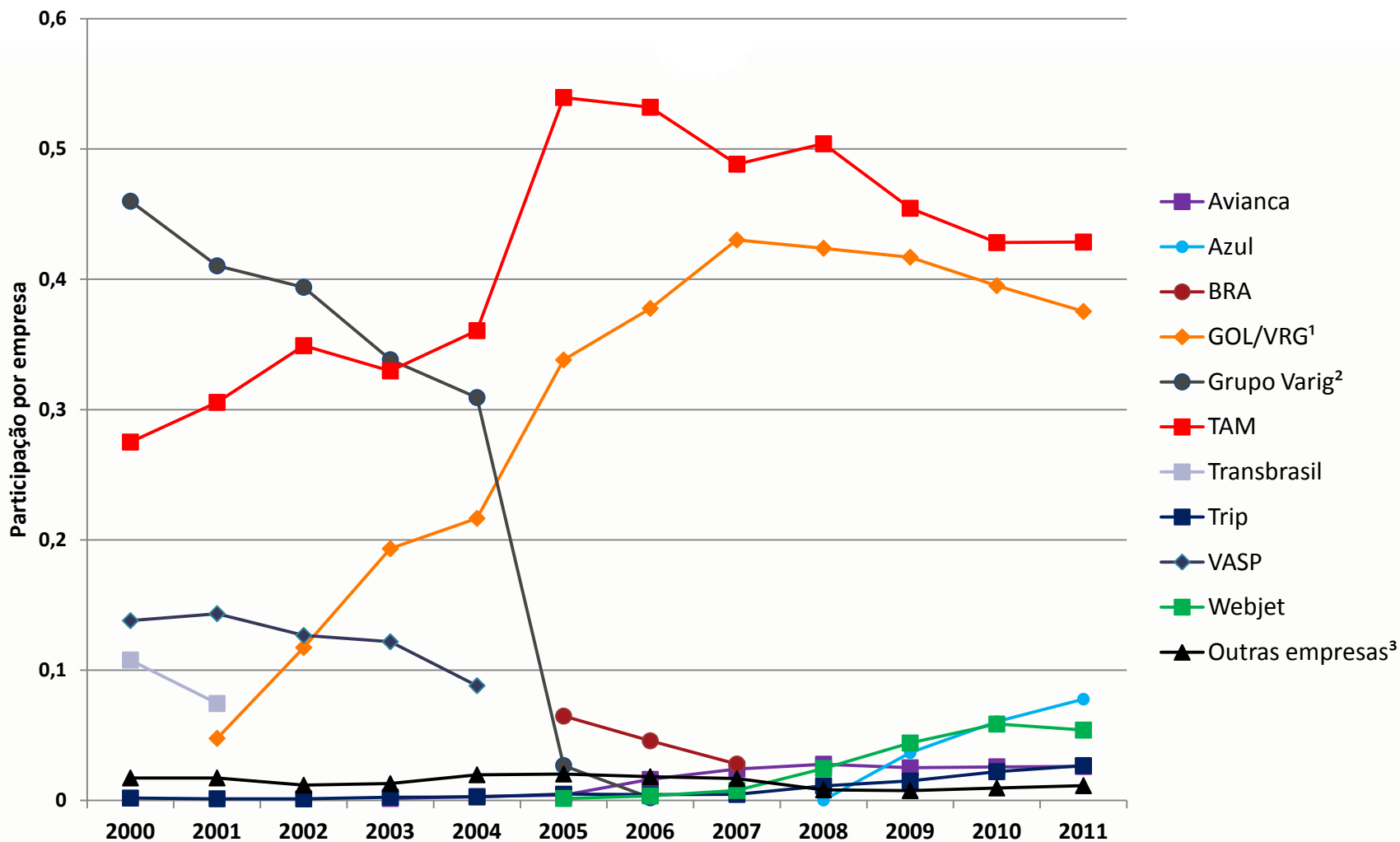


Fonte: ANAC

◆ Tarifa Aérea Média	471,78	521,85	547,92	527	482,16	353,15	486,72	351,24	287,22	261,56
■ Taxa de ocupação (%)	56,8%	60,2%	65,4%	70,6%	71,5%	68,8%	65,5%	65,8%	68,8%	71,6%



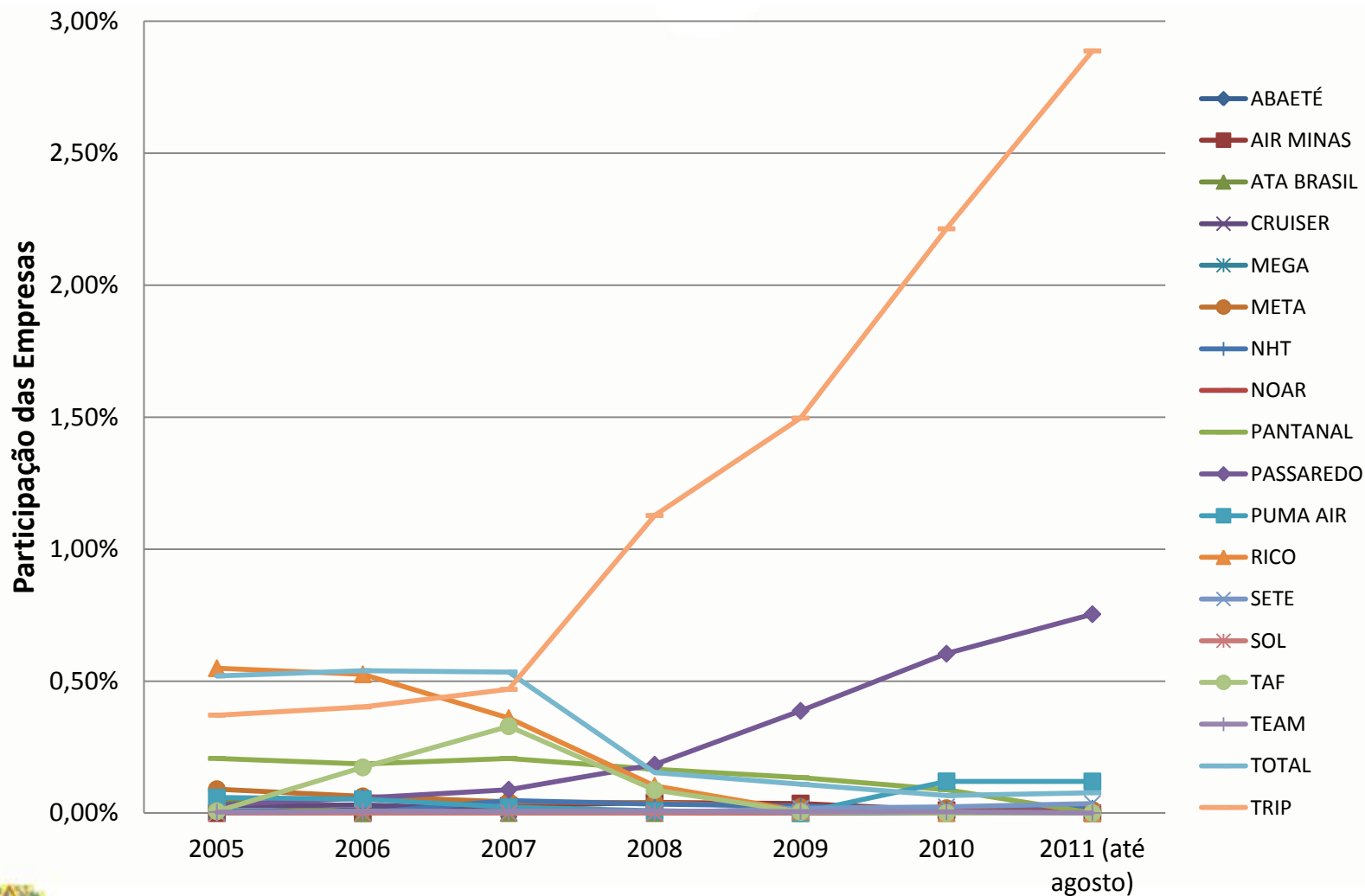
PARTICIPAÇÃO POR EMPRESA NO MERCADO DE TRANSPORTE AÉREO DOMÉSTICO – JAN/2000 A MAIO/2011



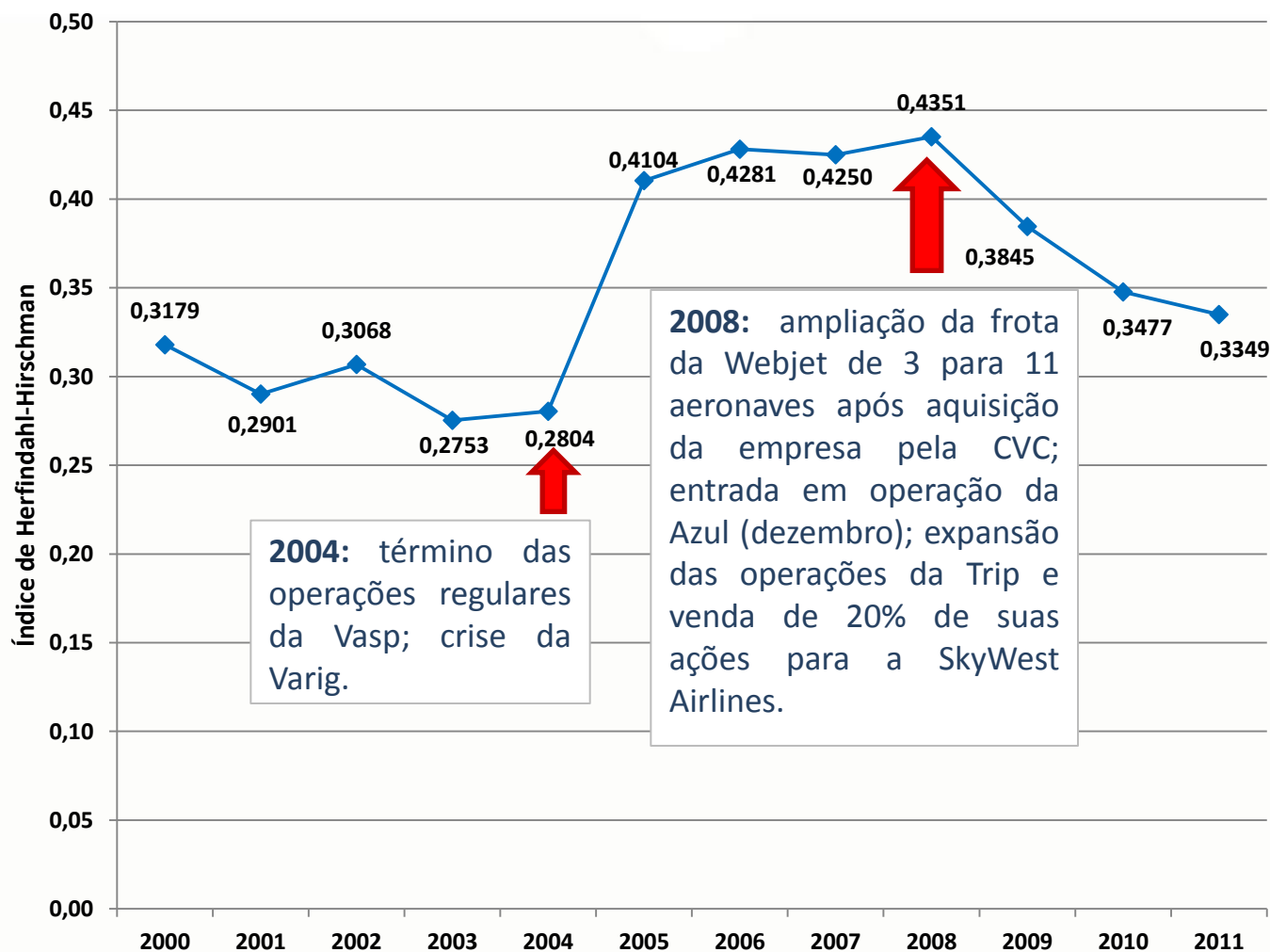
Fonte: ANAC; Elaboração: SAC/PR



PARTICIPAÇÃO POR EMPRESA NO MERCADO DE TRANSPORTE AÉREO DOMÉSTICO (REGIONAL) – 2000-2010



ÍNDICE DE CONCENTRAÇÃO DO MERCADO (HHI)



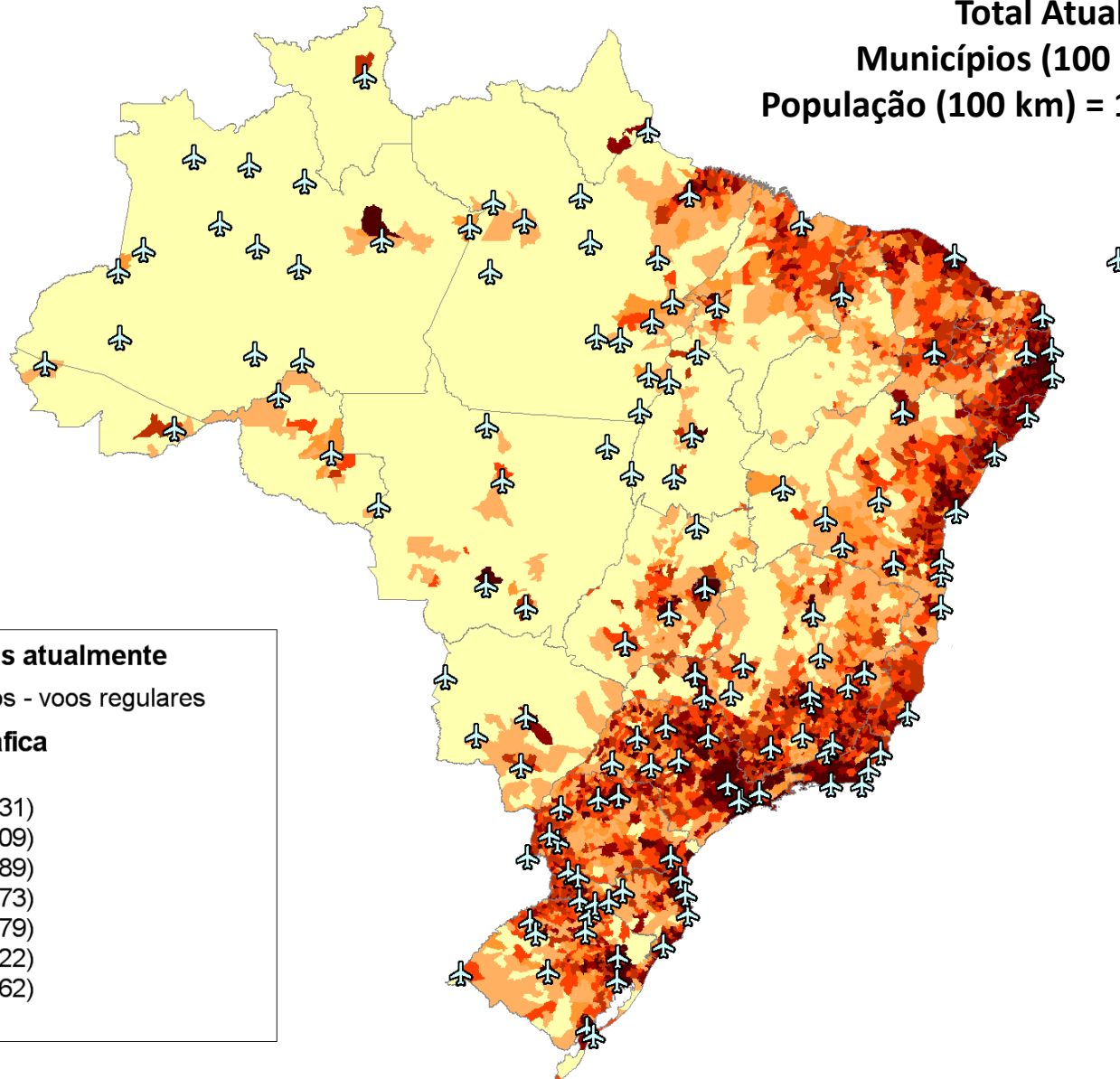
Nos EUA é de **0,0942** conforme cálculos próprios a partir de dados do site Transtat.gov

Fonte: ANAC Elaboração: SAC/PR



VISÃO GERAL DO TRANSPORTE AÉREO REGULAR

Total Atual = 130 aeroportos
 Municípios (100 km) = 3.436 (62%)
 População (100 km) = 152 milhões (79%)



Municípios atendidos atualmente

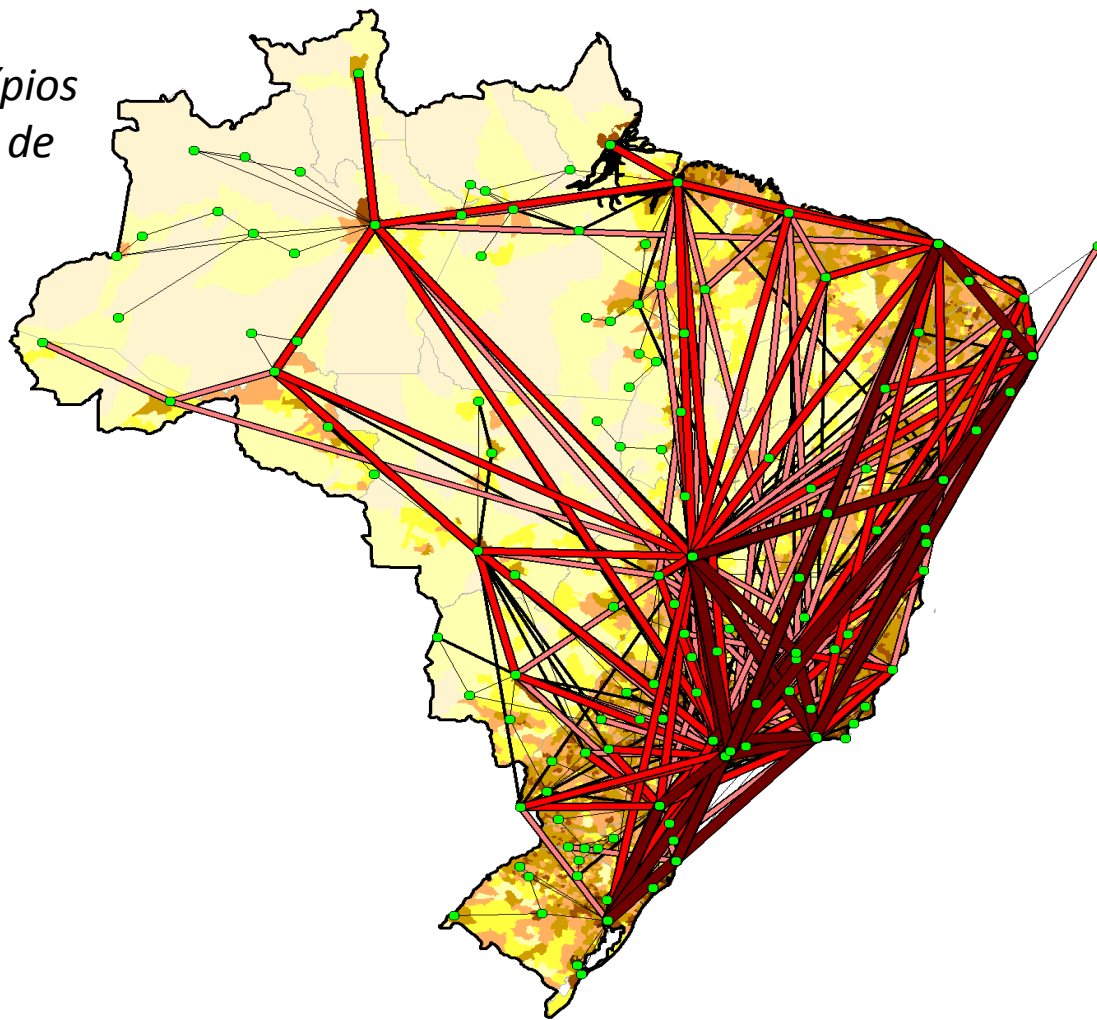
✈ Municípios atendidos - voos regulares

Densidade Demográfica

Censo 2010 (hab/km²)

100 para	13.100	(731)
50 para	100	(709)
30 para	50	(889)
20 para	30	(873)
15 para	20	(579)
7 para	15	(922)
0 para	7	(862)

Densidade demográfica dos municípios brasileiros (2010) e oferta semanal de assentos regulares por rota (2011).



Densidade populacional (hab./km²)

■	200 a 13.090	(351)
■	50 a 200	(1083)
■	20 a 50	(1768)
■	10 a 20	(1151)
■	5 a 10	(572)
■	1 a 5	(552)
■	Menos de 1	(87)

Quantidade de ligações aéreas entre pares de cidades e oferta semanal de assentos

■	20.001 a 145.094 assentos/semana	(27)
■	8.001 a 20.000 assentos/semana	(71)
■	3.001 a 8.000 assentos/semana	(80)
■	1.001 a 3.000 assentos/semana	(90)
■	Até 1.000 assentos/semana	(162)

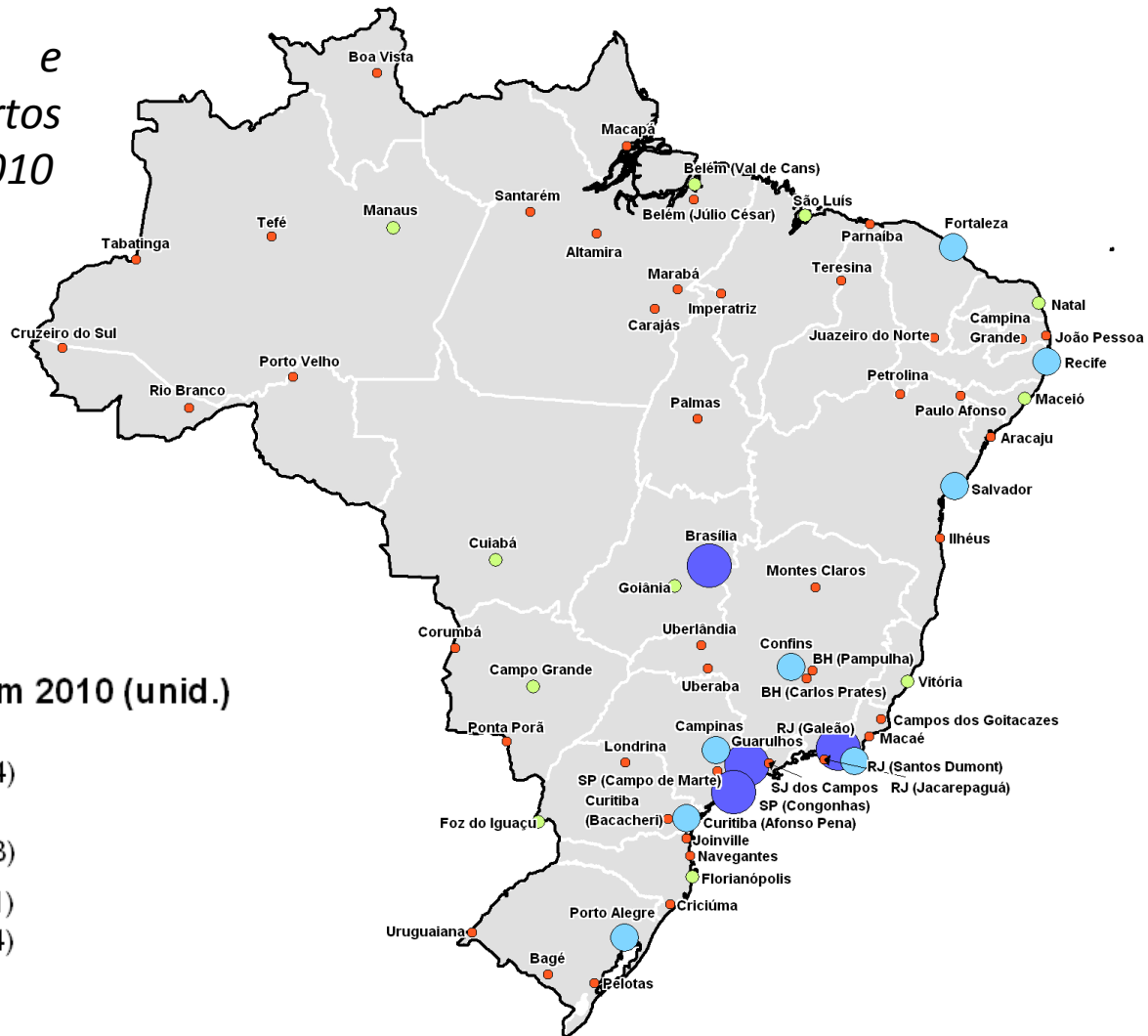
Aeroportos com voos regulares

●	Aeroporto	(130)
---	-----------	-------



VISÃO GERAL DO TRANSPORTE AÉREO REGULAR

Movimento de passageiros e localização dos 66 aeroportos administrados pela Infraero - 2010



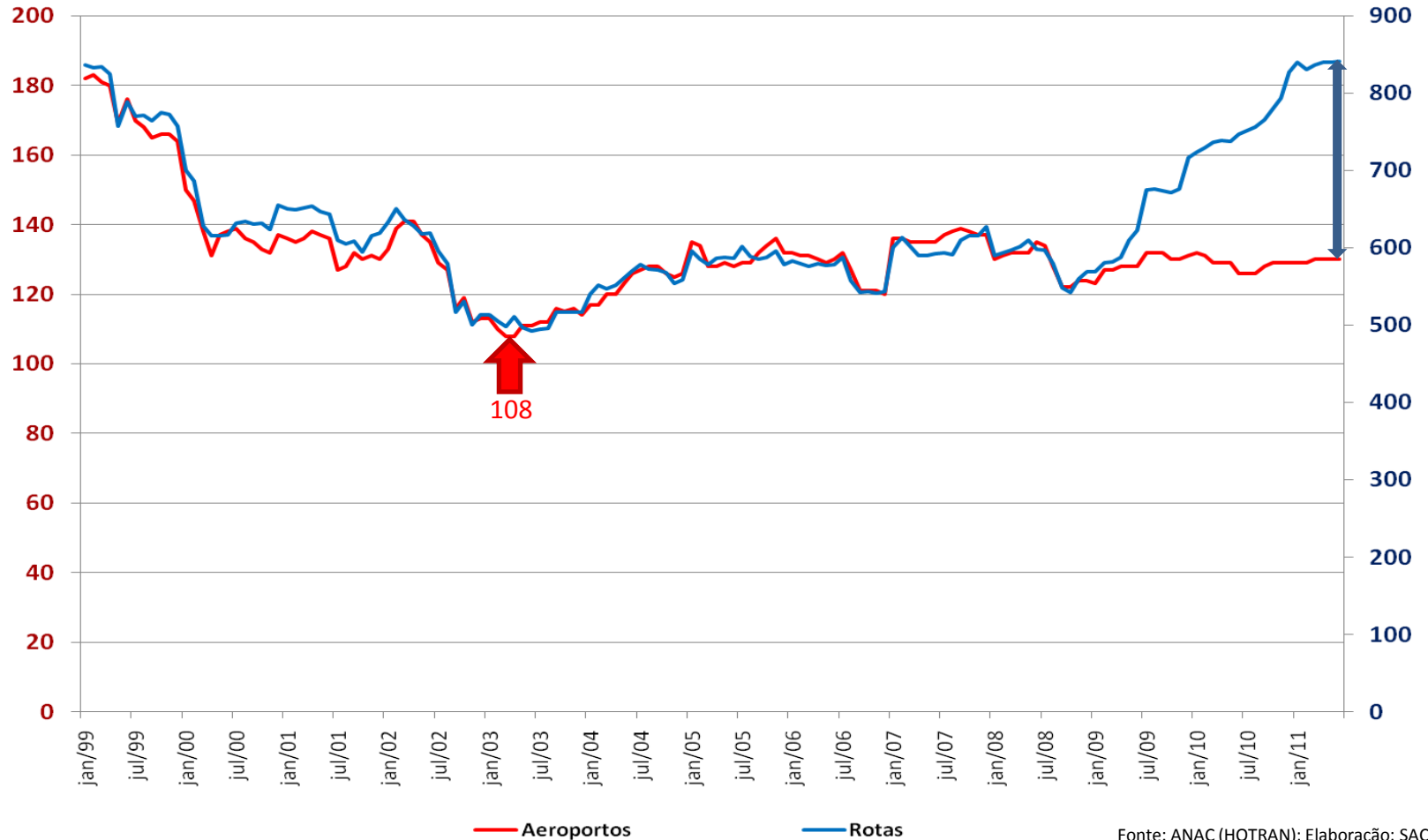
Movimento de passageiros em 2010 (unid.)

- 8 milhões a 26,8 milhões (4)
- 3 milhões a 8 milhões (8)
- 1 milhão a 3 milhões (11)
- menos de 1 milhão (44)



VISÃO GERAL DO TRANSPORTE AÉREO REGULAR

Quantidade de rotas e aeroportos atendidos pelo transporte aéreo regular de passageiros e carga – jan/1999 a jun/2011.



Fonte: ANAC (HOTRAN); Elaboração: SAC/PR



Comparativo de aeroportos e rotas com voos regulares em janeiro de 1999 e junho de 2011

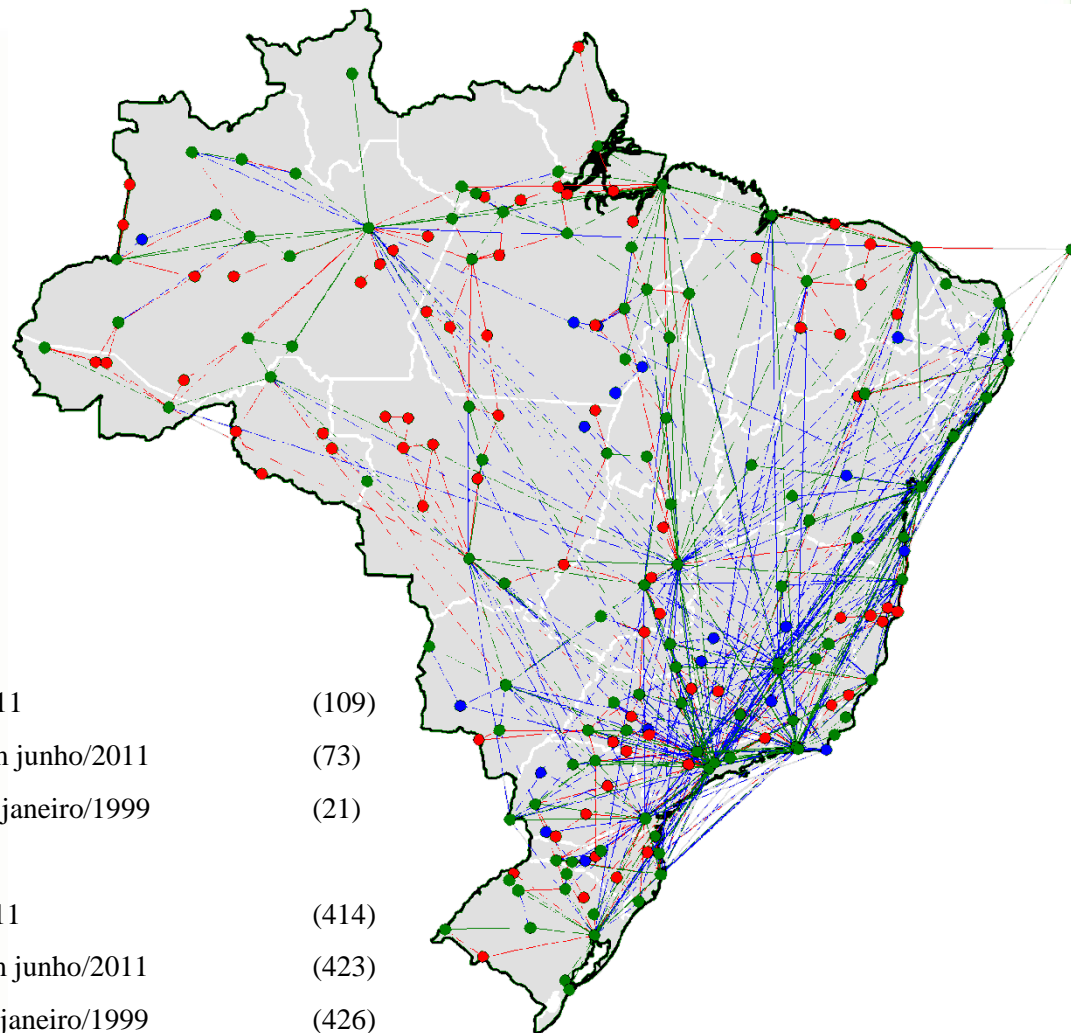
	Aeroportos	Rotas
1999	182	837
2011	130	840

Aeroportos com voos regulares

- Operados em janeiro/1999 e junho /2011 (109)
- Operados em janeiro/1999, mas não em junho/2011 (73)
- Operados em junho/2011, mas não em janeiro/1999 (21)

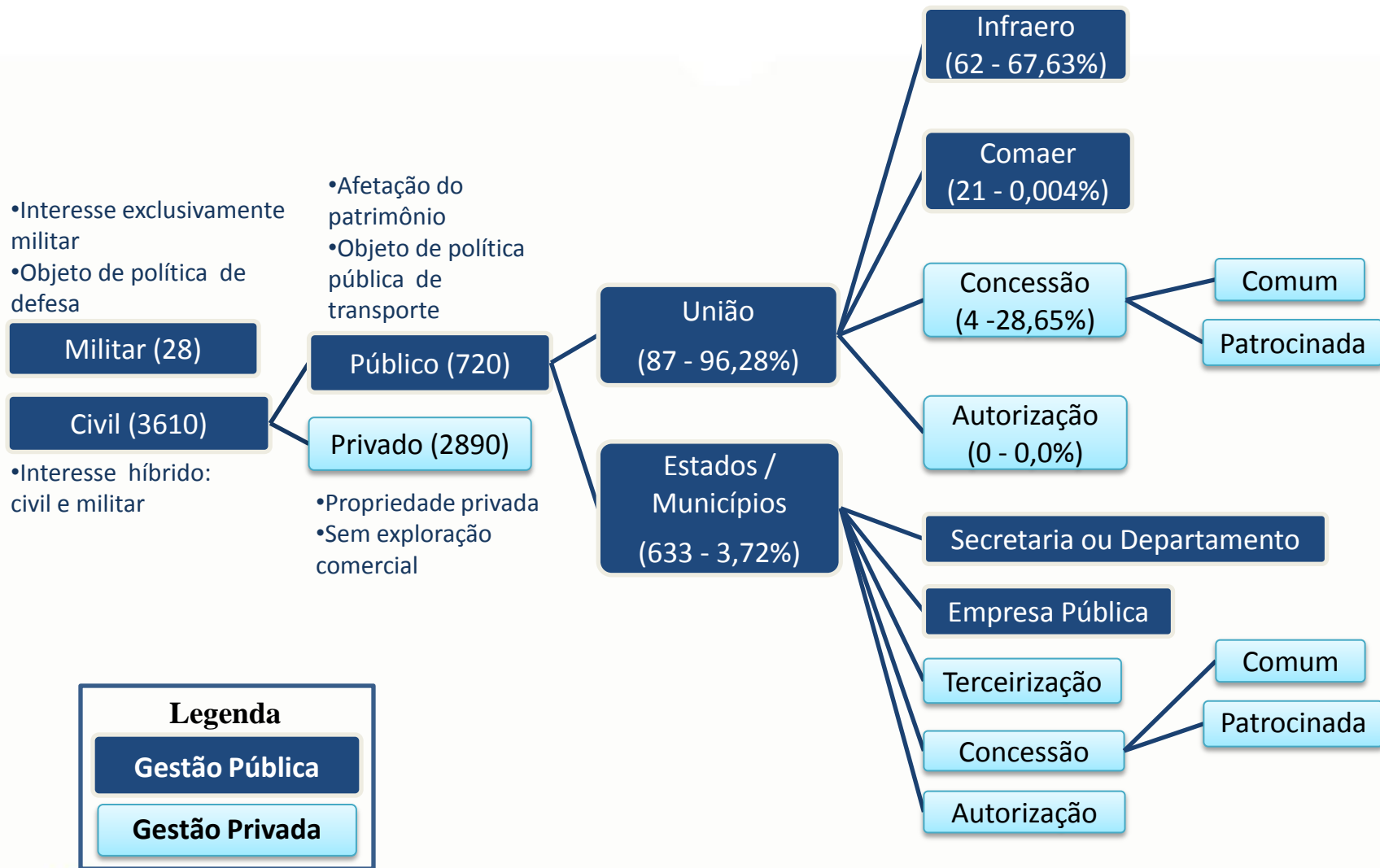
Rotas aéreas regulares

- Operadas em janeiro/1999 e junho /2011 (414)
- Operadas em janeiro/1999, mas não em junho/2011 (423)
- Operadas em junho/2011, mas não em janeiro/1999 (426)



Modelos de Exploração – Cenário Atual

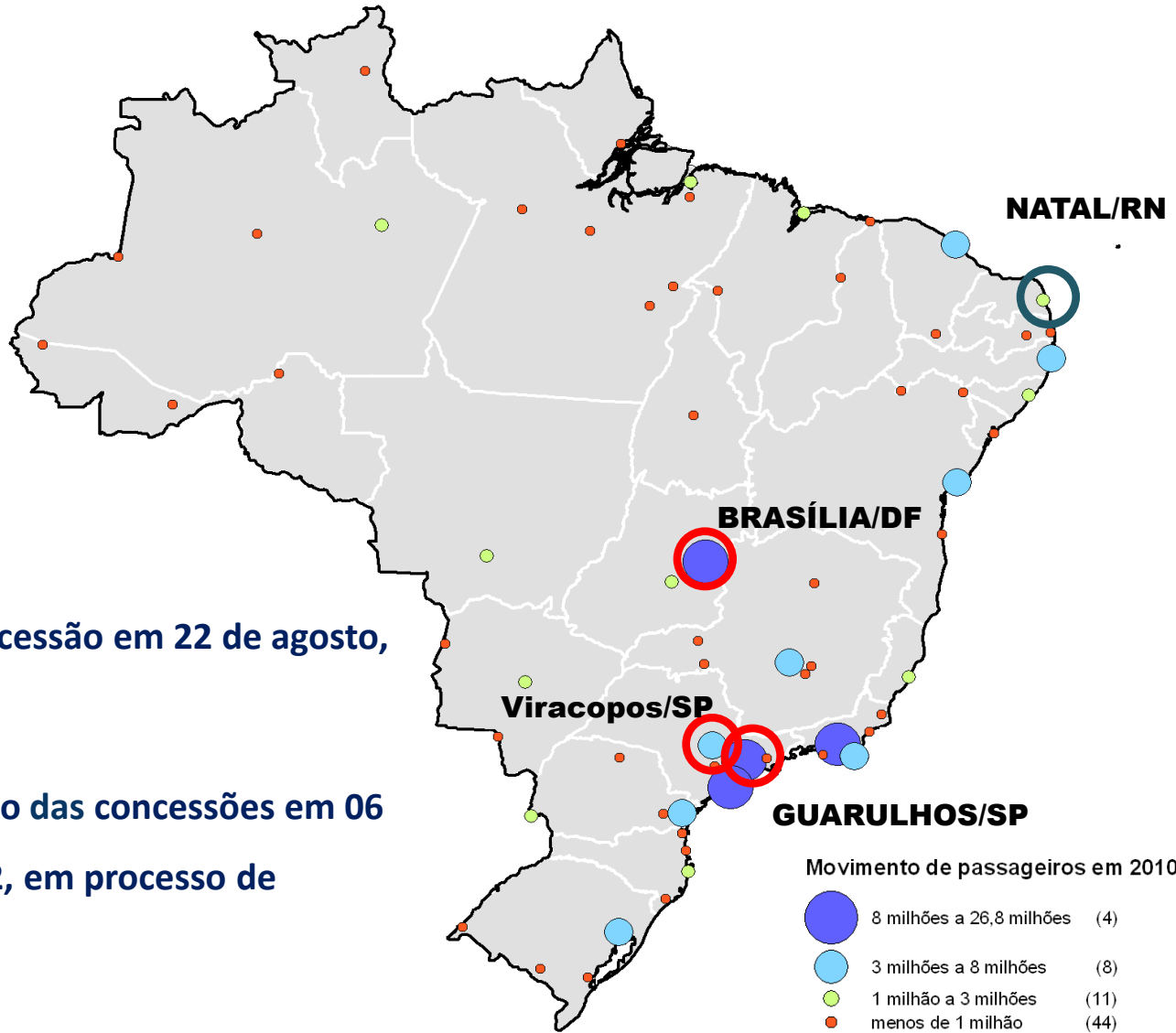
(número de aeródromos - % de tráfego de pax em 2011)



Fonte: ANAC – Dados das empresas brasileiras e estrangeiras de transporte aéreo público regular



CONCESSÃO DE AEROPORTOS



○ ASGA - leilão da concessão em 22 de agosto, de 2011.

○ GRU/VCP/BSB - leilão das concessões em 06 de fevereiro de 2012, em processo de homologação.



Quais serão as principais obrigações das Concessionárias?

- Realizar todos os investimentos necessários para ampliar a capacidade do aeroporto (ex: terminais, pista e pátio) de forma atender o crescimento da demanda de passageiros e aeronaves, incluindo COPA e Olimpíadas
- Cumprir com os indicadores de performance operacional, qualidade e conforto previstos no contrato de concessão (padrões internacionais)

Qual será o papel da Infraero?

- A Infraero será sócia minoritária das Concessionárias, detendo 49% do capital social 

Haverá aumento de tarifas?

- NÃO haverá aumento de tarifas aeroportuárias para passageiros (modelo de preço teto garante limite máximo das tarifas)
- Tarifa de conexão de até R\$ 7,00 – empresas aéreas

E os empregados da Infraero?

- NÃO haverá demissões : empregados permanecerão na Infraero ou migrarão para a concessionária



Para onde vão os recursos arrecadados com as concessões?



Qual será o papel da ANAC?

- A arrecadação será direcionada ao Fundo Nacional de Aviação Civil (FNAC), que vai destinar recursos a projetos de desenvolvimento e fomento da aviação civil.
- Objetivo: garantir que os demais aeroportos do sistema aeroportuário nacional também se beneficiem dos recursos advindos da iniciativa privada, especialmente, o sistema de aviação regional.
- A ANAC terá a responsabilidade de regular e fiscalizar os aeroportos concedidos, garantindo, entre outros:
 - Segurança
 - Qualidade dos serviços
 - Modicidade tarifária



- **Período:** setembro e outubro de 2011
- **Realização:** ANAC
- **Previsão Legal:** “iniciativas ou alterações de atos normativos que afetem direitos de agentes econômicos, **inclusive de trabalhadores do setor** ou de usuários de serviços aéreos, serão precedidas de audiência pública convocada e dirigida pela ANAC” (art. 27 da Lei nº 11.182, de 2005)



- **Objetivo:** recolher subsídios para os processos decisórios da Agência, assegurar aos agentes e usuários dos respectivos serviços o encaminhamento de seus pleitos e sugestões, identificar os aspectos relevantes da matéria objeto da audiência pública e dar publicidade à ação regulatória da ANAC
- **Contribuições e sugestões:** por escrito (e-mail, correio ou protocolo) durante todo o período e em duas sessões presenciais com manifestação oral
- **Relatório de Análise das Contribuições :** publicação no sítio da ANAC
- **Manifestações:** mais de 700, todas respondidas individualmente
- **Solicitações de esclarecimentos ao Edital:** aproximadamente 1400, todas respondidas individualmente



Organização

- O leilão foi organizado pela ANAC, juntamente com a BOVESPA

Duração

- 3 horas

Número de concorrentes

- 11 consórcios, formados por 28 empresas nacionais e estrangeiras

Número de propostas

- Foram apresentadas 22 propostas pelos 3 aeroportos

Formato do leilão

- A disputa pelos três aeroportos ocorreu na forma de leilão simultâneo, de forma a estimular a competição entre os interessados

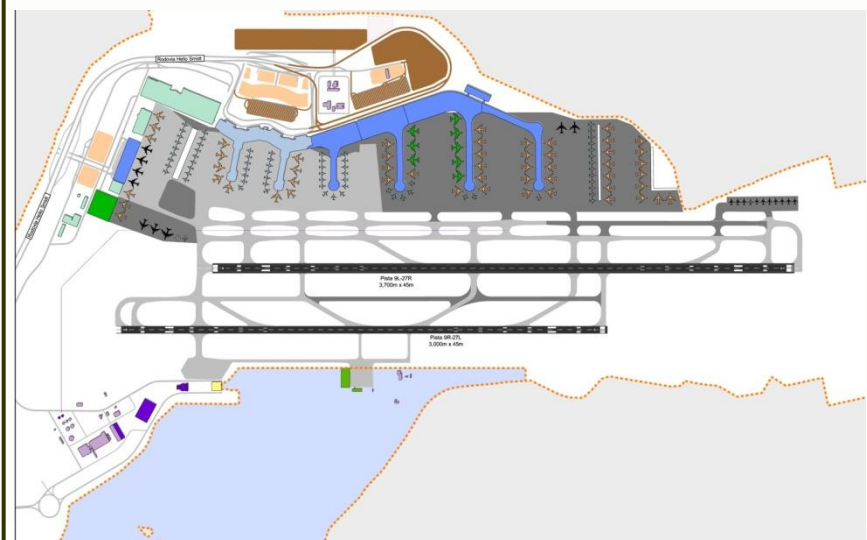


Aeroporto Internacional de Guarulhos

Empresa	Operador	Oferta (R\$ bilhões)	% Ágio
Invepar	ACSA	16,2	373%
Ecorodovias	Fraport	12,9	275%
OHL	Aena	12	250%
Engevix	Corporacion America	11,5	236%
CCR	Flughafen Zurich	8,9	159%
Advent	Asur	8,5	149%
Odebrecht	Changi	8,3	143%
Carioca Eng. / GP Inv.	ADP / Schipol	6,1	78%
Queiroz Galvão / BTG	BAA	6	75%
Triunfo UTC Participações	Egis	4,6	33%



Aeroporto Internacional de Guarulhos



- **Lance mínimo:** R\$ 3,4 bilhões
- **Oferta vencedora:** R\$ 16,2 bilhões
- **Ágio:** 373,5%
- **Grupo vencedor:** Invepar + ACSA



- Invepar - 90%
- ACSA - 10%

- **Prazo de Concessão:** 20 anos
- **Investimento até a Copa:** R\$ 1,38 bilhão
- **Investimentos totais:** R\$ 4,6 bilhões
- **Número de PAX (2011):** 29,9 milhões
- **Projeção de PAX (2031):** 54 milhões
- **Contribuição Variável (FNAC):** 10% da Receita Bruta

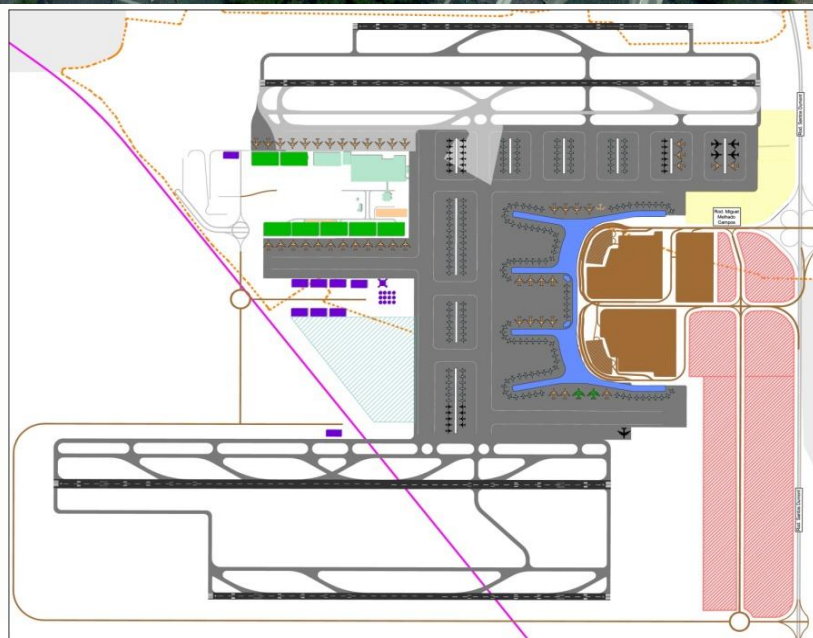


Aeroporto Internacional de Viracopos

Empresa	Operador	Oferta (R\$ bilhões)	% Ágio
Triunfo/ UTC Participações	Egis	3,8	159%
Odebrecht	Changi	2,5	70%
Invepar	ACSA	2,1	44%
OHL	Aena	1,7	16%



Aeroporto Internacional de Viracopos



- **Lance mínimo:** R\$ 1,5 bilhão
- **Oferta vencedora:** R\$ 3,82 bilhões
- **Ágio:** 159%
- **Grupo vencedor:** Consórcio Aeroportos Brasil



- Triunfo - 45%
- UTC - 45%
- Egis - 10%

- **Prazo de Concessão:** 30 anos
- **Investimento até a Copa:** R\$ 873,05 milhões
- **Investimentos totais:** R\$ 8,7 bilhões
- **Número de PAX (2011):** 7,5 milhões
- **Projeção de PAX (2041):** 89 milhões
- **Contribuição Variável (FNAC):** 5% da Receita Bruta

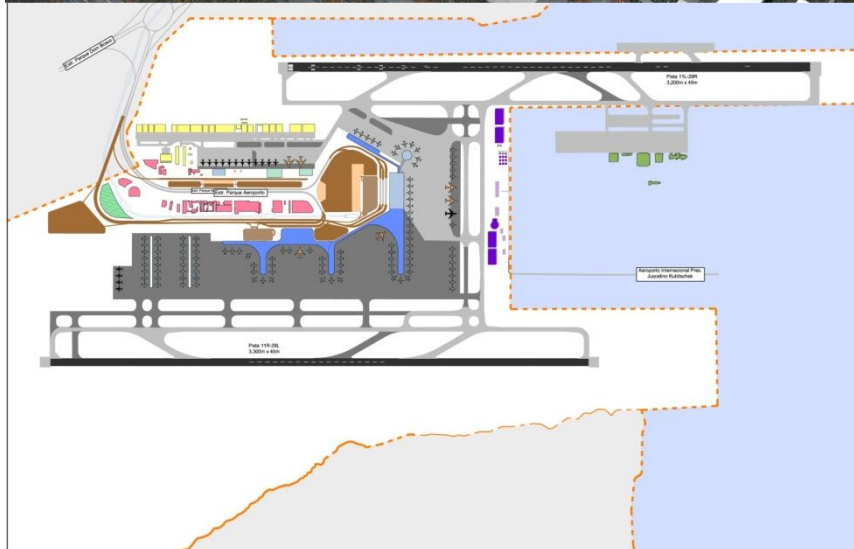


Aeroporto Internacional de Brasília

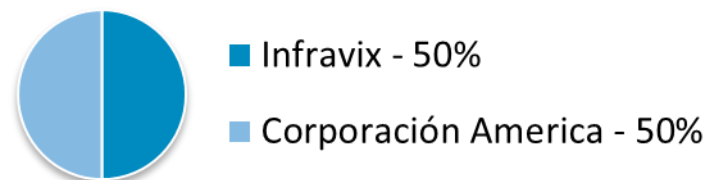
Empresa	Operador	Oferta (R\$ bilhões)	% Ágio
Engevix	Corporacion America	4,5	673%
OHL	Aena	4,4	656%
Fidens	ADC & HAS	3,9	570%
Invepar	ACSA	3,2	452%
Queiroz Galvão / BTG	BAA	2,5	330%
Triunfo UTC Participações	Egis	1,8	213%
CCR	Flughafen Zurich	1	69%
Odebrecht	Changi	0,6	0%



Aeroporto Internacional de Brasília



- **Lance mínimo:** R\$ 582 milhões
- **Oferta vencedora:** R\$ 4,51 bilhões
- **Ágio:** 673,4%
- **Grupo vencedor:** Consórcio InfrAmerica



- **Prazo de Concessão:** 25 anos
- **Investimento até a Copa:** R\$ 626,53 milhões
- **Investimentos totais:** R\$ 2,8 bilhões
- **Número de PAX (2011):** 15,3 milhões
- **Projeção de PAX (2036):** 51 milhões
- **Contribuição Variável (FNAC):** 2% da Receita Bruta



PRÓXIMOS PASSOS

2012

Sessão Pública do Leilão	Publicação da Habilitação	Vista dos documentos	Interposição de recursos	Homologação do Resultado	Assinatura do Contrato
6/fev	17/fev	23 a 29/fev	01 a 07/mar	20/mar	04/mai

FASE DE TRANSIÇÃO

A partir da celebração do contrato, haverá um período de transição de seis meses (prorrogável por mais seis meses), no qual a concessionária administrará o aeroporto em conjunto com a INFRAERO, detentora de participação acionária de 49% em cada aeroporto concedido. Após esse período, o novo controlador assume o controle das operações do aeroporto.

FASE I-B - EXEMPLOS DE OBRAS ATÉ A COPA

GRU: Novo TPS p/ pelo menos 7 milhões de PAX/ano + Pátio + Estacionamento + Acesso Viário

VCP: Novo TPS p/ pelo menos 5,5 milhões de PAX/ano + Pátio + Estacionamento + Acesso Viário

BSB: Novo TPS p/ pelo menos 2 milhões de PAX/ano + Pátio + Estacionamento + Acesso Viário





Muito obrigado

