

# Legado

Copa do Mundo 2014



1ª Avaliação Parlamentar da Copa do Mundo de 2014

**SENADO FEDERAL**  
**COMISSÃO DE EDUCAÇÃO, CULTURA E ESPORTE**

**Prof. Dr. Lamartine P. DaCosta**

Universidade Gama Filho

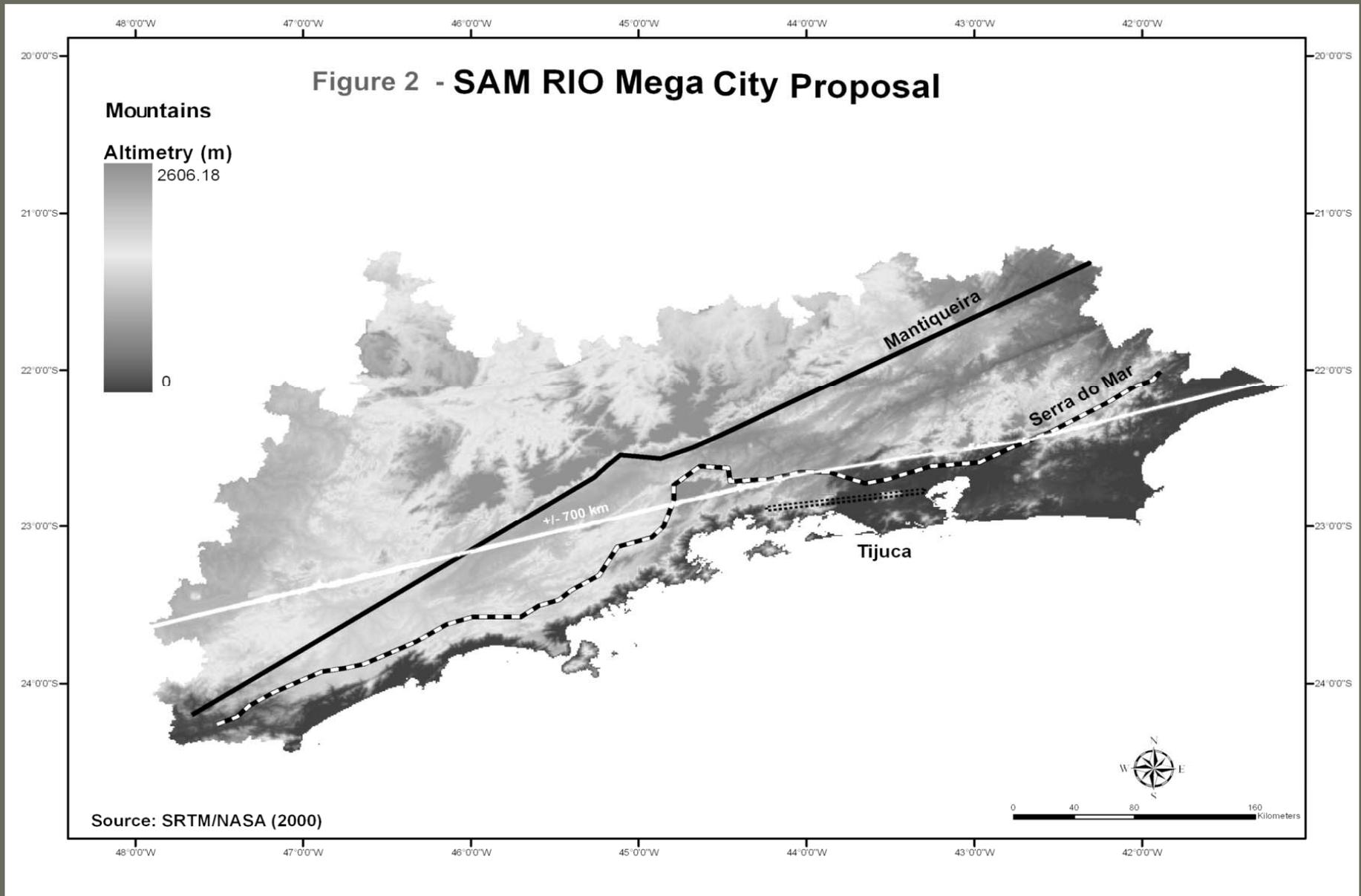
University of East London

Universidade do Porto

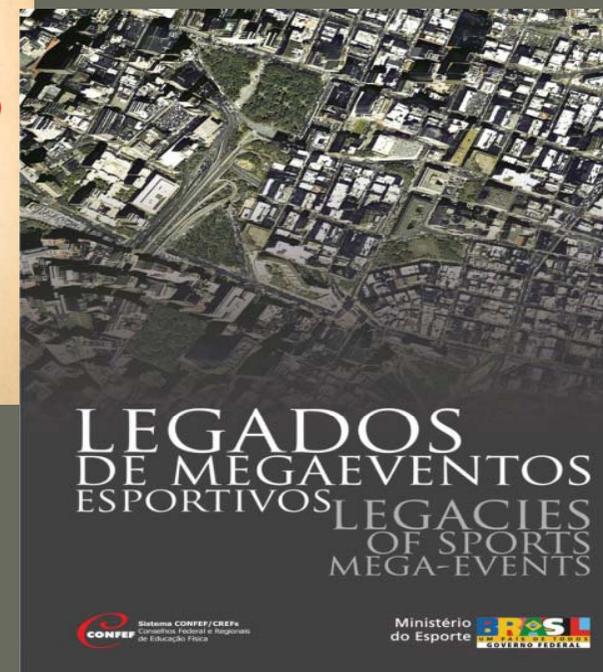
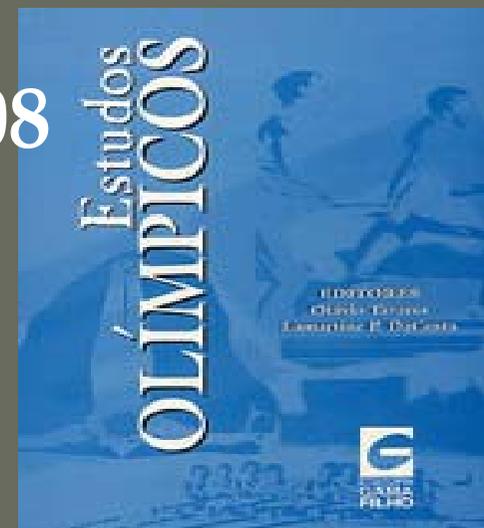
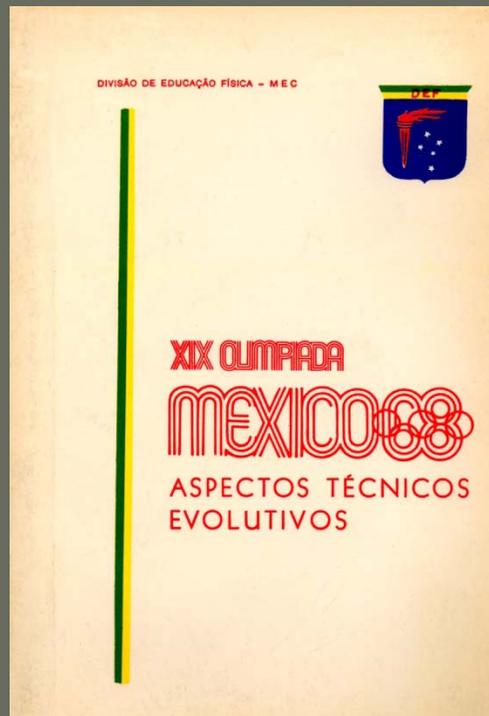
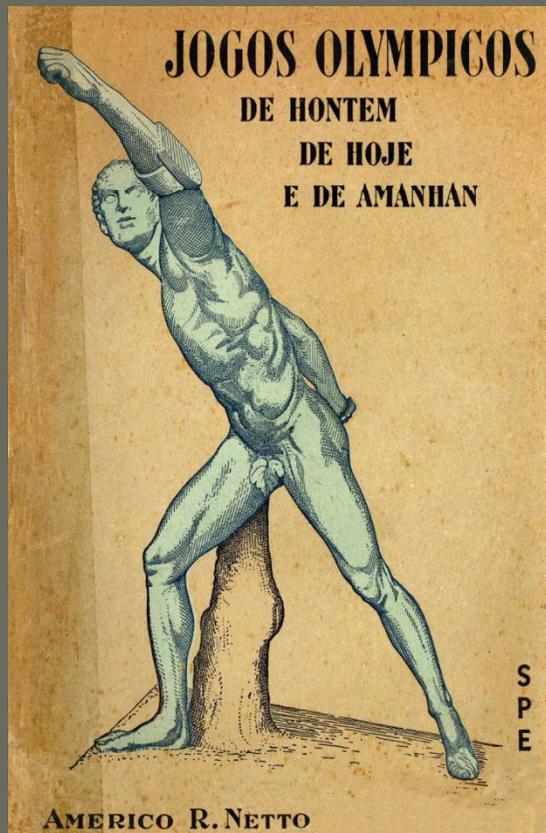
Brasilia

September 28th, 2011

# Exemplo de pesquisa para para apoio à Copa 2014 e aos Jogos 2016:



# Estudos sobre Megaeventos Esportivos no Brasil 1937 - 2008



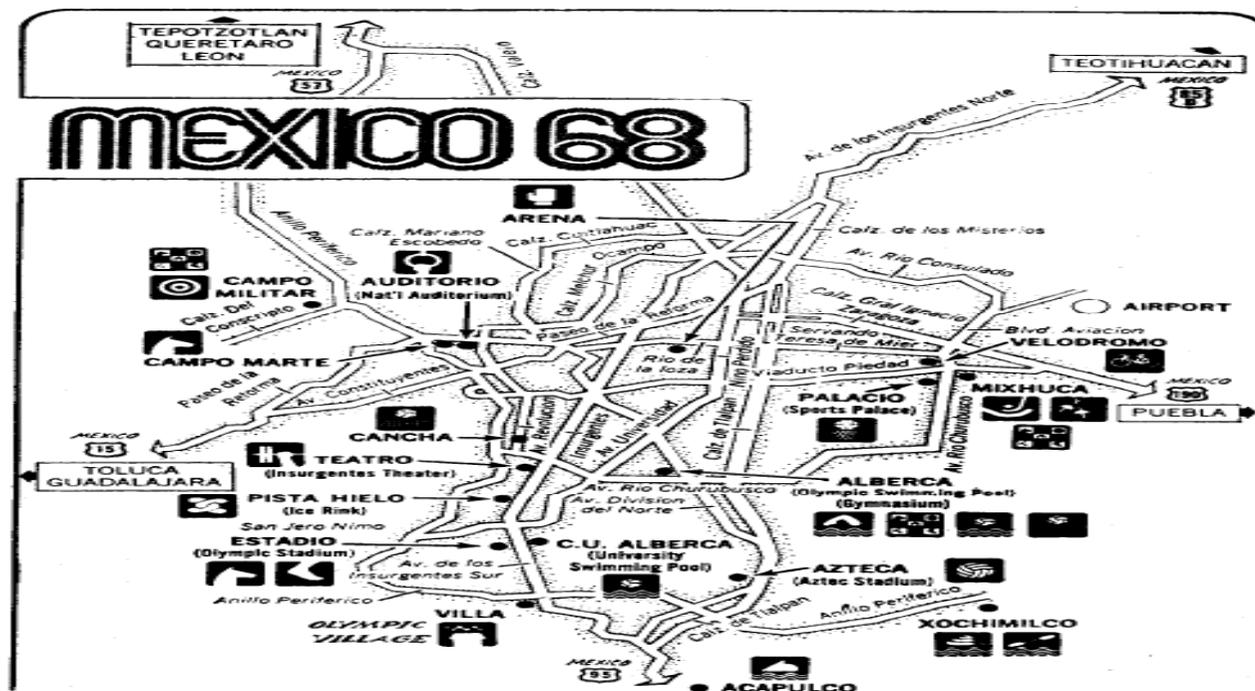


Figura - 1

3



DaCosta, LP, Costa Ferreira, A, Boaventura, A, Peclat, J, Souza, O, e Aguiar, R (Orgs), 1969

Rio de Janeiro: SEED-MEC

É sensível que, na organização e realização de uma Olimpíada em cidade grande e densamente habitada apresentando tráfego intenso e locais de competição espalhados, o problema de circulação é básico. Para tornar possível a realização das XVIII Olimpíadas, a prefeitura de Tóquio gastou quase 3 bilhões de dólares em obras viárias.

O problema para a Cidade do México não era tão grave, o que não lhe impôs gastos muito elevados. A figura 1 nos dá uma idéia das vias principais de acesso e distribuição dos locais de competição (uma avaliação da escala pode ser feita pela Av. Insurgentes, que, no setor detalhado no mapa, se estende por 32 quilômetros). Embora não existam dados concretos sobre o prejuízo para o público e para os atletas, podemos afirmar que, no futuro, tal configuração não poderá ser adotada sem grandes transtornos para a vida da cidade e dos participantes, quer atletas, quer assistentes. As experiências de Tóquio e México foram suficientes para demonstrar a incompatibilidade da realização de uma Olimpíada em grande centro urbano, dotado de acessos aos locais das competições cruzados com suas vias de penetração.

## Motociclistas correm a até 300 km/h em rodovias de SP

Por parte sulista de automobilistas, motociclistas em São Paulo já não têm medo de rodovias movimentadas como a Br-163 entre os municípios de Itapetininga e Itapira. Os pilotos correm a até 300 km/h.

São paulistas de bem-educados, que investem R\$ 20 mil em seu veículo. Com o seguro a prêmio R\$ 10 mil em sua motocicleta e R\$ 2 mil em acessórios. Gabriela G.

## Embaixador de Israel deixa Egito depois de ataque

Israel removeu o embaixador, acompanhado da família e de 80 diplomatas, após ataque à sua residência no Cairo na noite de sexta. Há registro de três mortos e mais de mil feridos nos atentados. **Renata A.**

## OS NEGÓCIOS DO PADRE

Recuperando-se de uma queda que o deixou desorientado e em estado de choque...

### 11/9/2001

## 10 anos

Al Qaeda ainda inspira terroristas, relata Igor Giselow, enviado aos EUA e ao Afeganistão, Paquistão e Iraque

Por: A. S.

Século Dourado é o cenário para saber o que a data significa

## Bonequinha de Luxo, 50

Atriz democratizou o glamour brasileiro

Revista mostra atrizes com conceito **«Segunda»**

## RECEBA HOJE

especial 11/9

Ilustríssima

Classificados com 7.499 ofertas

## Ministério Público teme explosão de gastos com a Copa

Governo estima custo de R\$ 23,4 bilhões, mas associação de infraestrutura calcula R\$ 84,9 bilhões só em investimentos

Estimativas divergentes de custo levam o Ministério Público a temer uma explosão de gastos na Copa-2014. O Portal da Transparência estima despesas de R\$ 23,4 bilhões na preparação.

Para a Associação Brasileira de Infraestrutura e Indústrias de Base, que monitora os custos, só de investimentos em aeroportos, mobilidade urbana e estabilidade elétrica devem chegar a R\$ 84,9 bilhões.

Segundo Athayde Ribeiro Costa, procurador e membro do Grupo de Trabalho da Copa, o desconhecimento operacional, aumento de casos de corrupção. **Marcelo B.**

# Custo da Copa corre o risco de explodir

Para o Ministério Público Federal, projetos são falhos e falta transparência aos números do Mundial de 2014

**Portal do governo afirma que torneio vai exigir R\$ 23,4 bilhões; site de entidade de empresários, R\$ 84,9 bi**

AGNALDO BRITO DE SÃO PAULO

O custo da Copa-14 pode repetir os problemas do Pan-Americano do Rio em 2007, quando o valor final do evento superou em 10 vezes o orçamento original. A menos de três anos para o Mundial, o país ainda não tem as contas fechadas para o torneio.

O Portal da Transparência do governo, montado pela Controladoria-Geral da União, diz que a Copa custará R\$ 23,4 bilhões.

A Abdib (Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base), que tem acordo de cooperação técnica com a CBF (Confederação Brasileira de Futebol) e o Ministério do Esporte, trabalha com outros números.

Estima em R\$ 112 bilhões o custo total do Mundial e em R\$ 84,9 bilhões, se considerado o recorte feito pelo Portal da Transparência, com o cálculo incluindo só aeroportos, portos, segurança, arenas e mobilidade urbana.

O MPF (Ministério Público Federal) acha que essa situação conduz o país ao risco de uma explosão de custos.

O alerta é do procurador-

chefe do Ministério Público Federal do Amazonas, Athayde Ribeiro Costa, atual coordenador do Grupo de Trabalho Copa do Mundo 2014.

O GT Copa, como é chamado, reúne procuradores das cidades-sede destacados para fiscalizar obras e serviços demandados pelo Mundial.

A Procuradoria se preocupa com a falta de transparência nos investimentos, a precariedade dos projetos, os atrasos nas obras e a qualidade das garantias que serão os arimos de financiamentos e o uso do RDC (Regime Diferenciado de Contratações), sistema que deve ser usado para acelerar licitações.

### SEM DETALHAMENTO

“Há grande risco em financiar obras com projetos falhos e sem detalhamentos. Isso porque o valor da obra será feito em estimativas aleatórias e futuramente serão demandados aditivos acima dos limites legais”, diz Costa.

Segundo ele, o temor de que a desorganização conduza a uma situação de descontrole está se confirmando.

Com esse quadro, “aumentam riscos de sobrepreço, de paralisação de obras, de obras inacabadas e de corrupção”, afirma Costa.

Por isso, o GT Copa ajuizou no Supremo Tribunal Federal ação direta de inconstitucio-

“**Há risco em financiar obras com projetos falhos e sem detalhamentos. O valor da obra será feito em estimativas e futuramente serão demandados aditivos acima dos limites legais**”

ATHAYDE RIBEIRO COSTA  
procurador-chefe do MPF-AM

nalidade contra o Regime Diferenciado. “O RDC é uma porta para a falta de controle dos gastos e para problemas que podem levar à elevação de custos”, afirma José Roberto Oliveira, representante do GT em São Paulo.

No Estado, oito acões de

# Questões sobre Megaeventos Esportivos - Base da pesquisa: Impactos x Legados



Tangíveis

Não tangíveis

Diretos

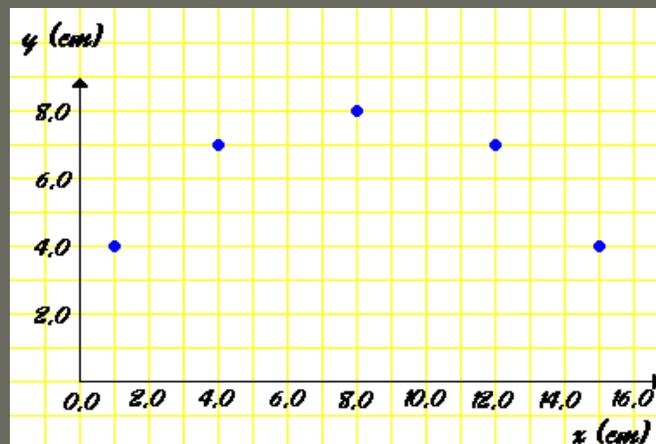
Indiretos

Positivos

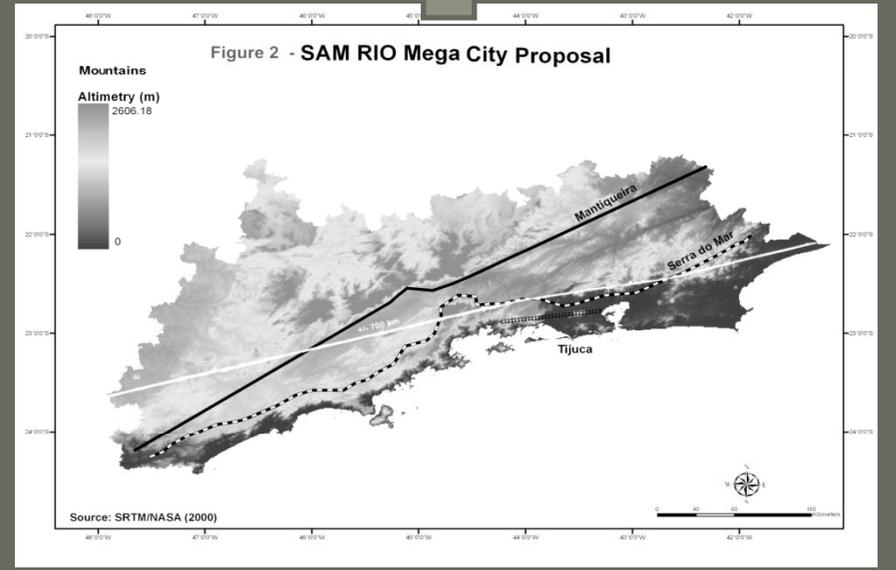
Negativos

- Econômicos (Ex. Turismo)
- Socio-culturais (Ex. Mídia)
- Ambientais (Ex. Sustentabilidade)
- Mudanças climáticas
- Esportivos-Competição
- Políticos e Gestão (Ex. Descontrole orçamentário)
- Políticas públicas (Ex. Conflito de poderes)

ESPAÇO - Local, regional, nacional e internacional



TEMPO - Curto, médio e longo prazo





# Poderes relacionados com os megaeventos esportivos [Base de observação: Londres 2012]



1º.



2º.



3º.

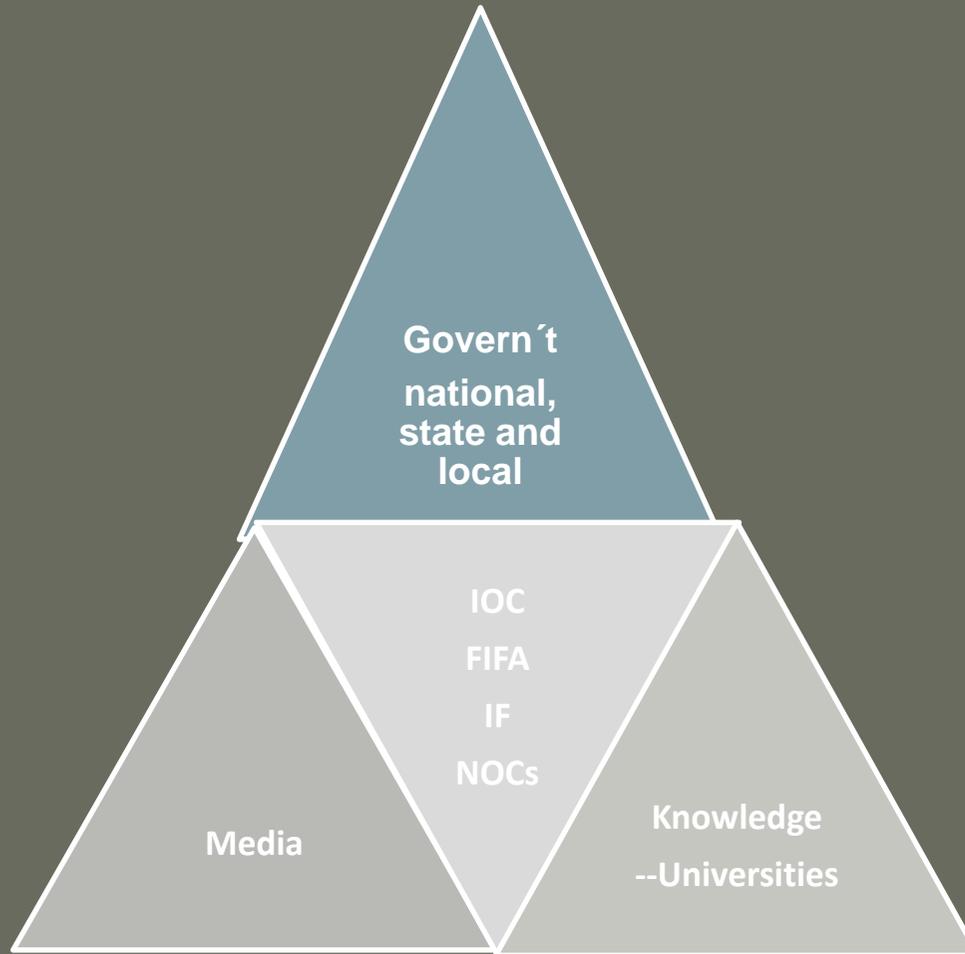


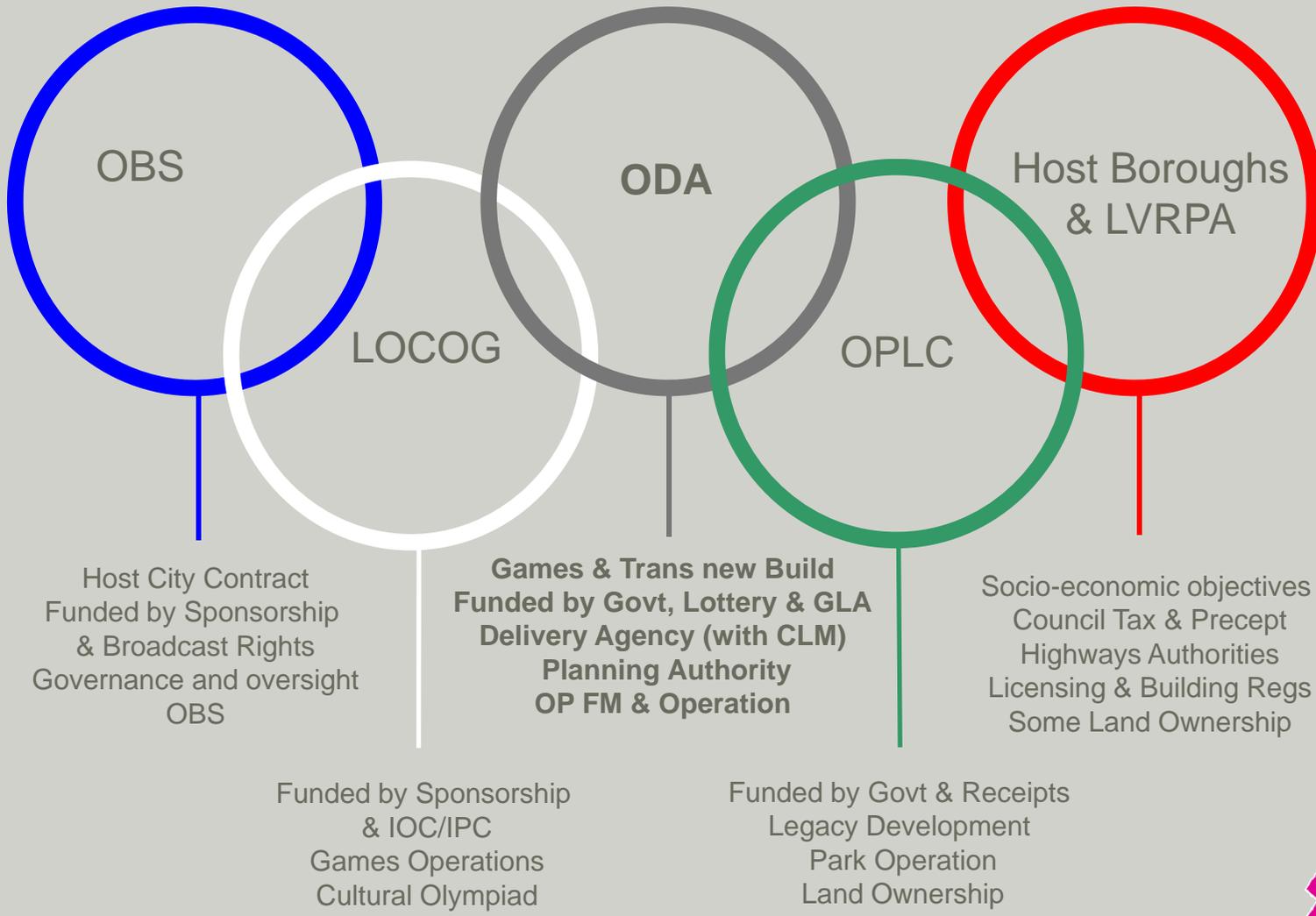
?



# Sport Mega-events Power Pyramid

## The case of Brazil for 2014 and 2016







## CONTINUUM DE LEGADOS



Dimensões do Legado: Infra-estrutura, Conhecimento técnico-científico, Imagem, Networking, Motivação popular e Cultura (Preuss, 2008)



Impacto negativo

## CONTINUUM DE LEGADOS



Impacto positivo



**Retro Legado**

**Legado Reverso**

**Momentum de Legado**



Estádio do Maracanã - Rio de Janeiro



Estádio Engenhão-RJ, Botafogo /Univ. Gama Filho



Gecopa-ME > SECOPA/MG – Meio Ambiente

**Exemplos de Legados Copa 2014**  
**Posição Setembro 2011**



Impacto negativo

# CONTINUUM DE LEGADOS



Impacto positivo



Retro Legado

Legado Reverso

Momentum de Legado

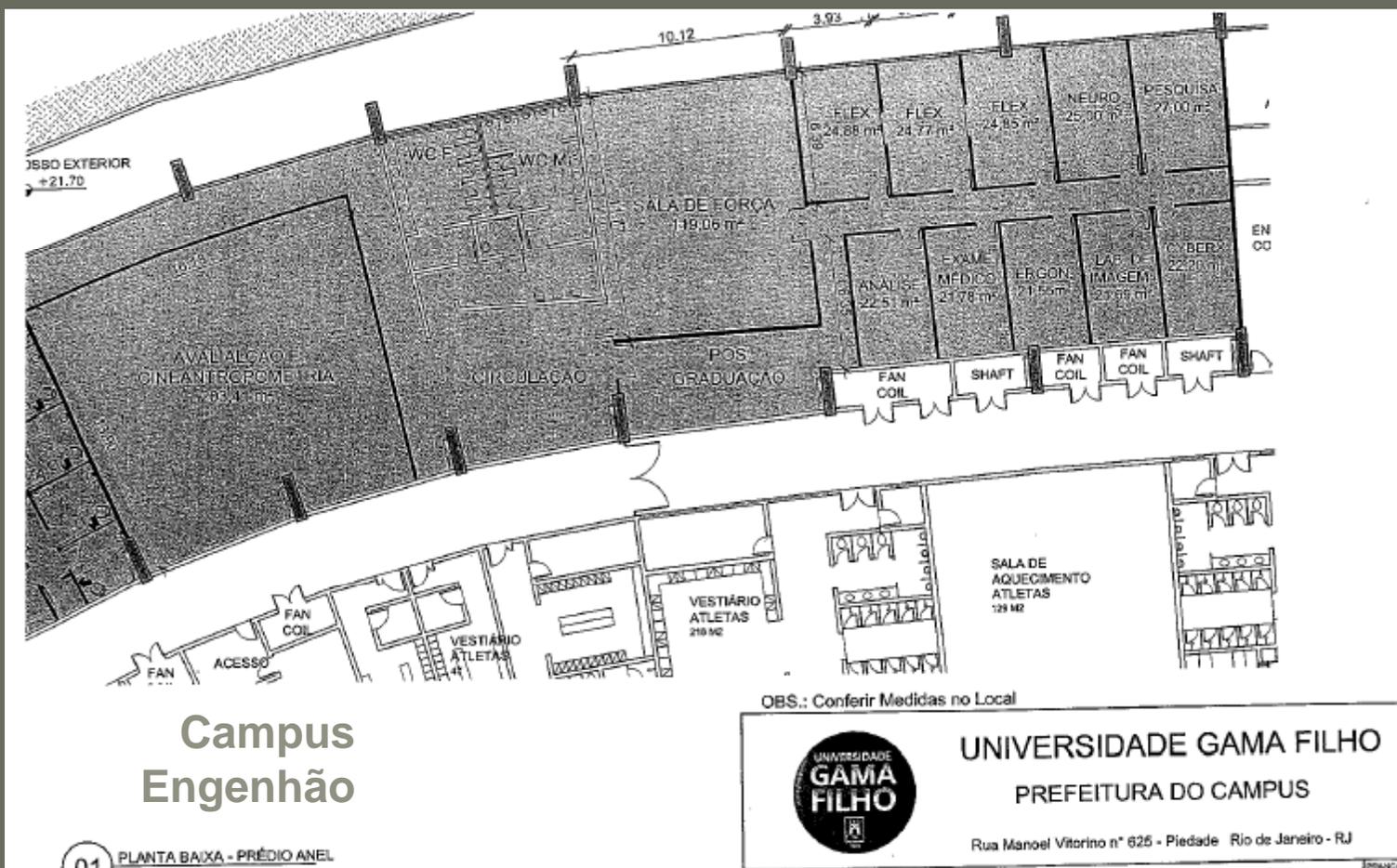


Estádio do Maracanã - Rio de Janeiro





**Campus Engenheiro**



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO

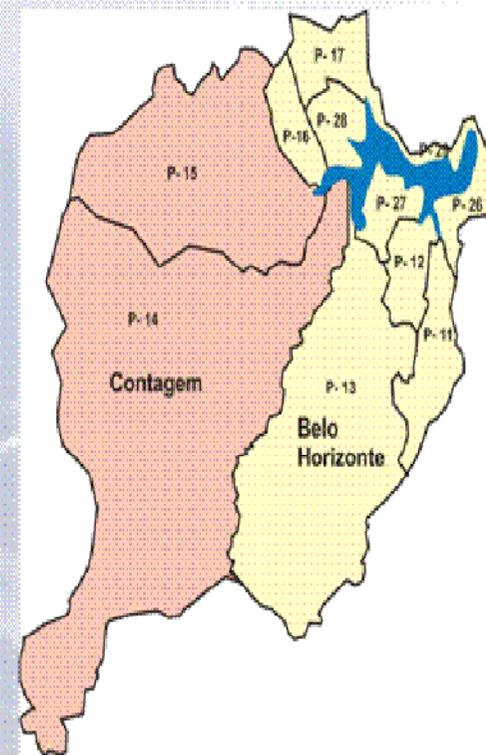
### Projeto Copa 2014

Governo de Minas Gerais e Prefeitura de Belo Horizonte



**Momentum  
de Legado**

Bacia Pampulha - BH e Contagem

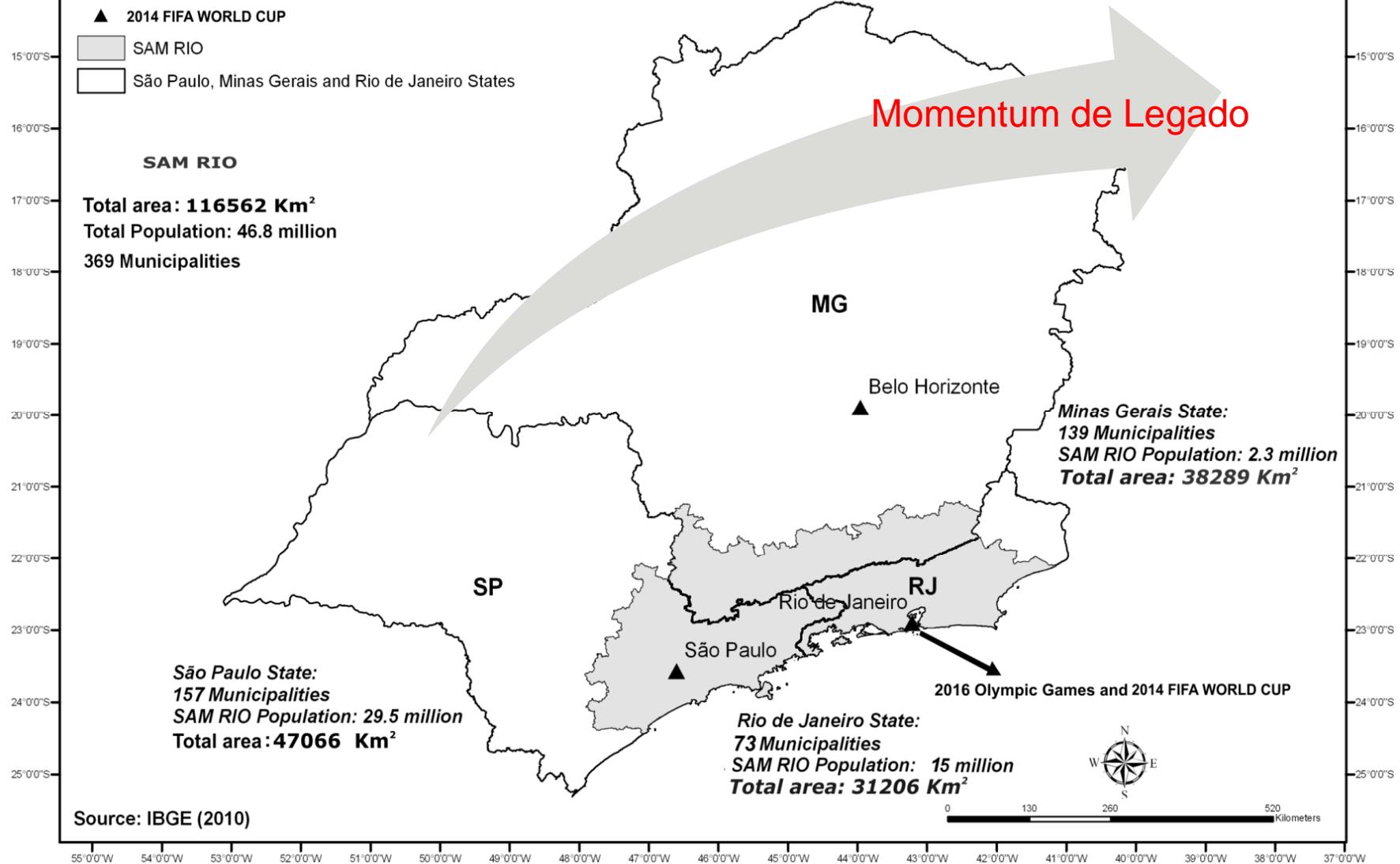


Meta 2014

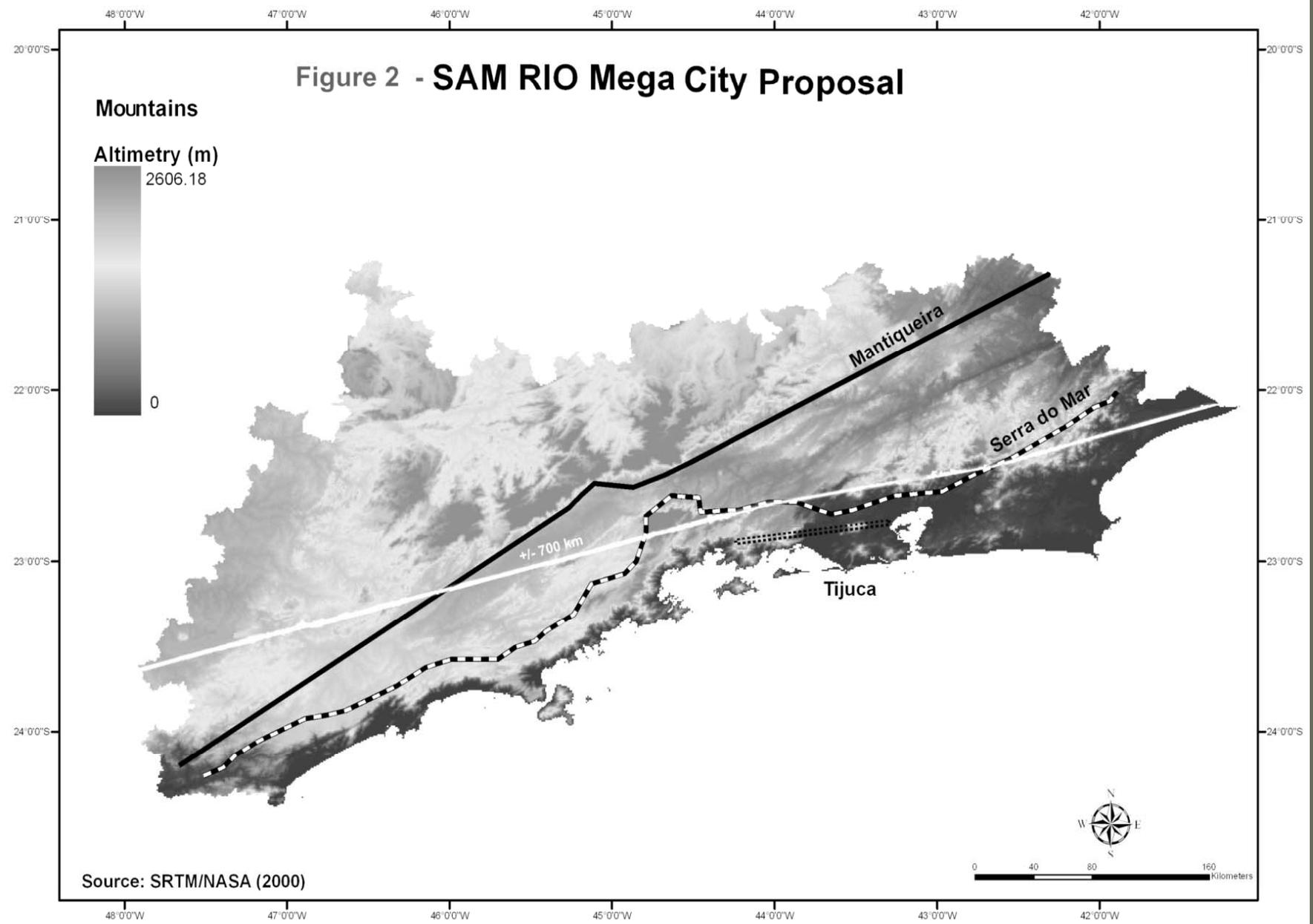


# Ações Sociais e Meio Ambiente

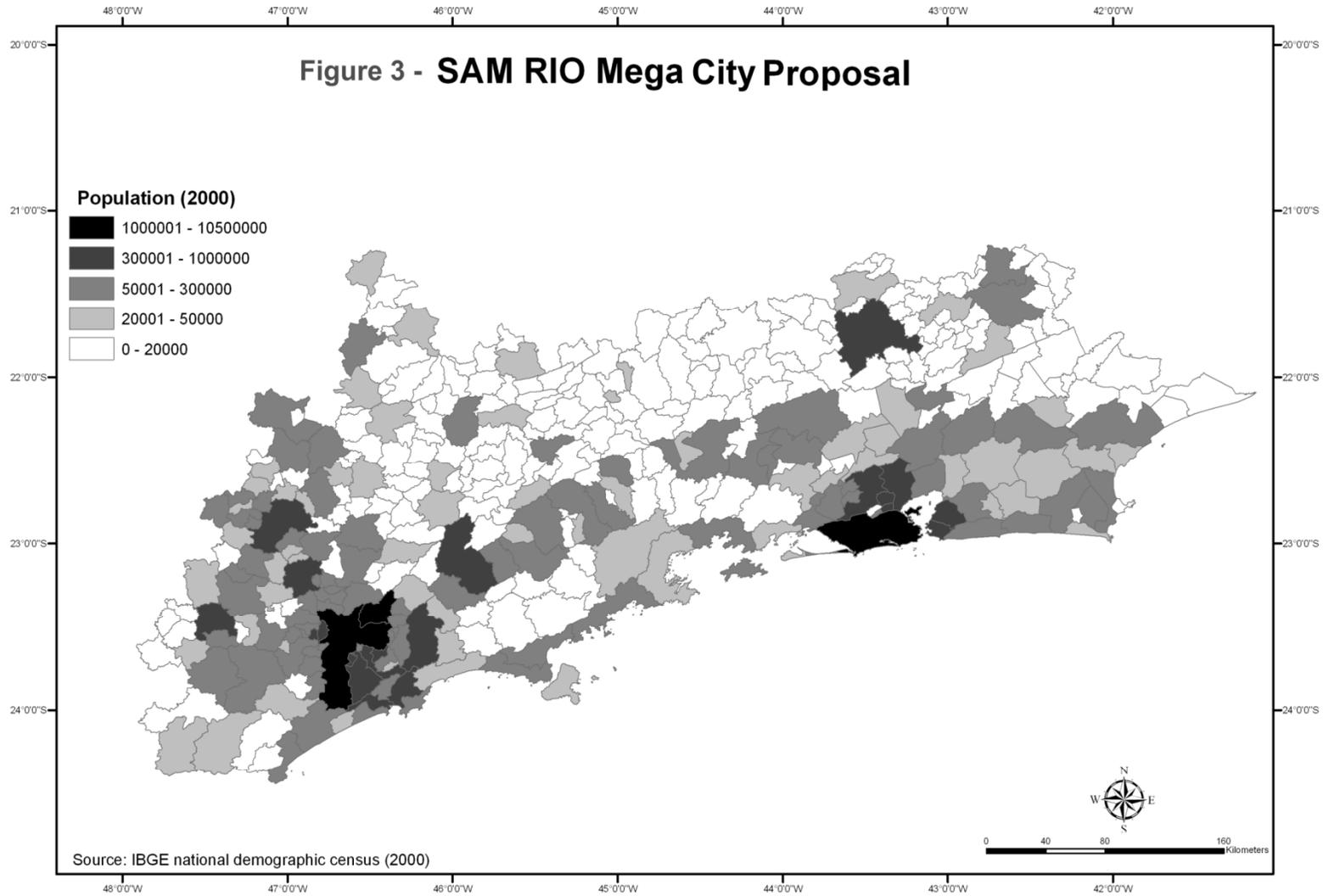
# Figure 1 - SAM RIO Mega City Proposal



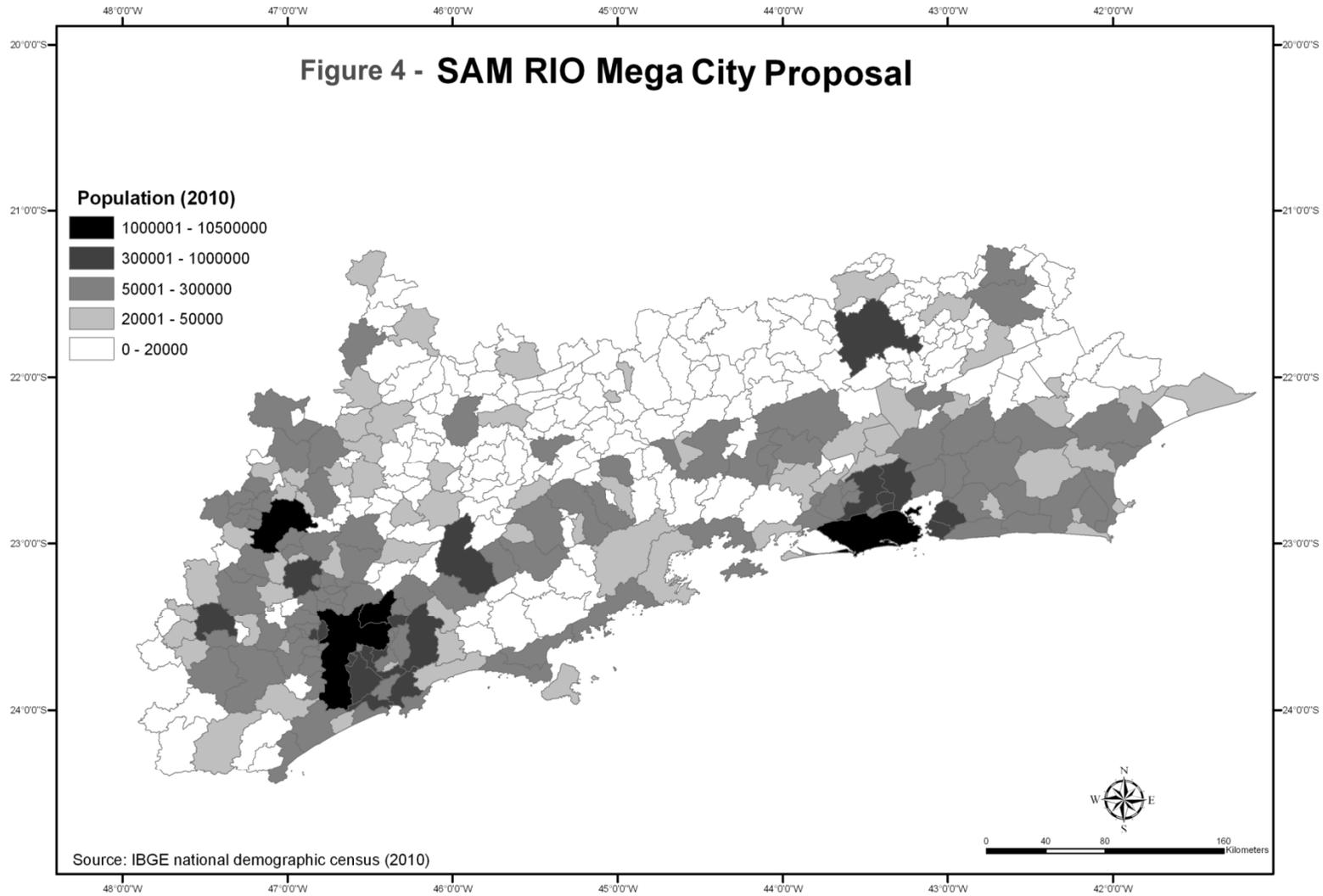
# Figure 2 - SAM RIO Mega City Proposal



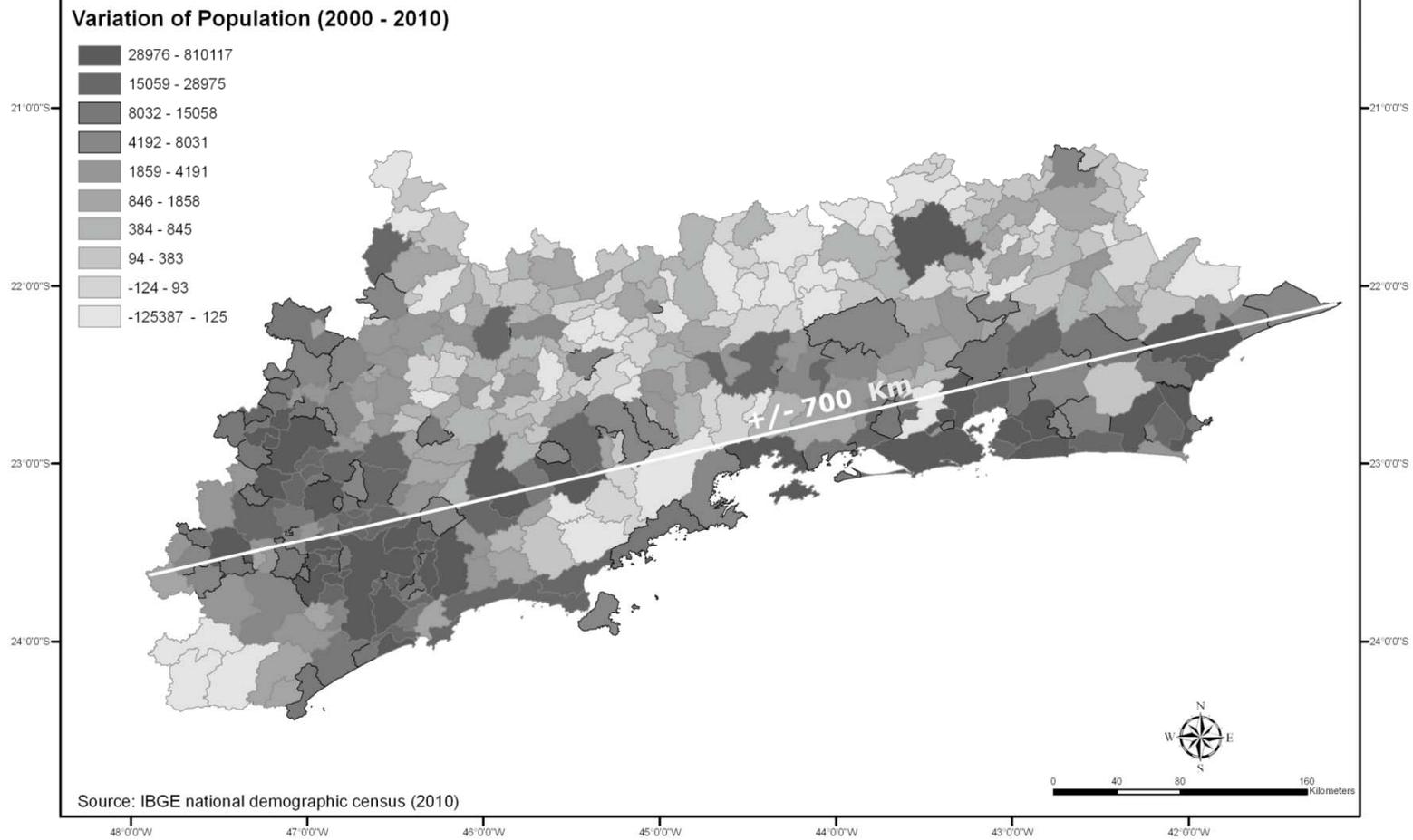
### Figure 3 - SAM RIO Mega City Proposal



**Figure 4 - SAM RIO Mega City Proposal**



### Figure 5 - SAM RIO Mega City Proposal



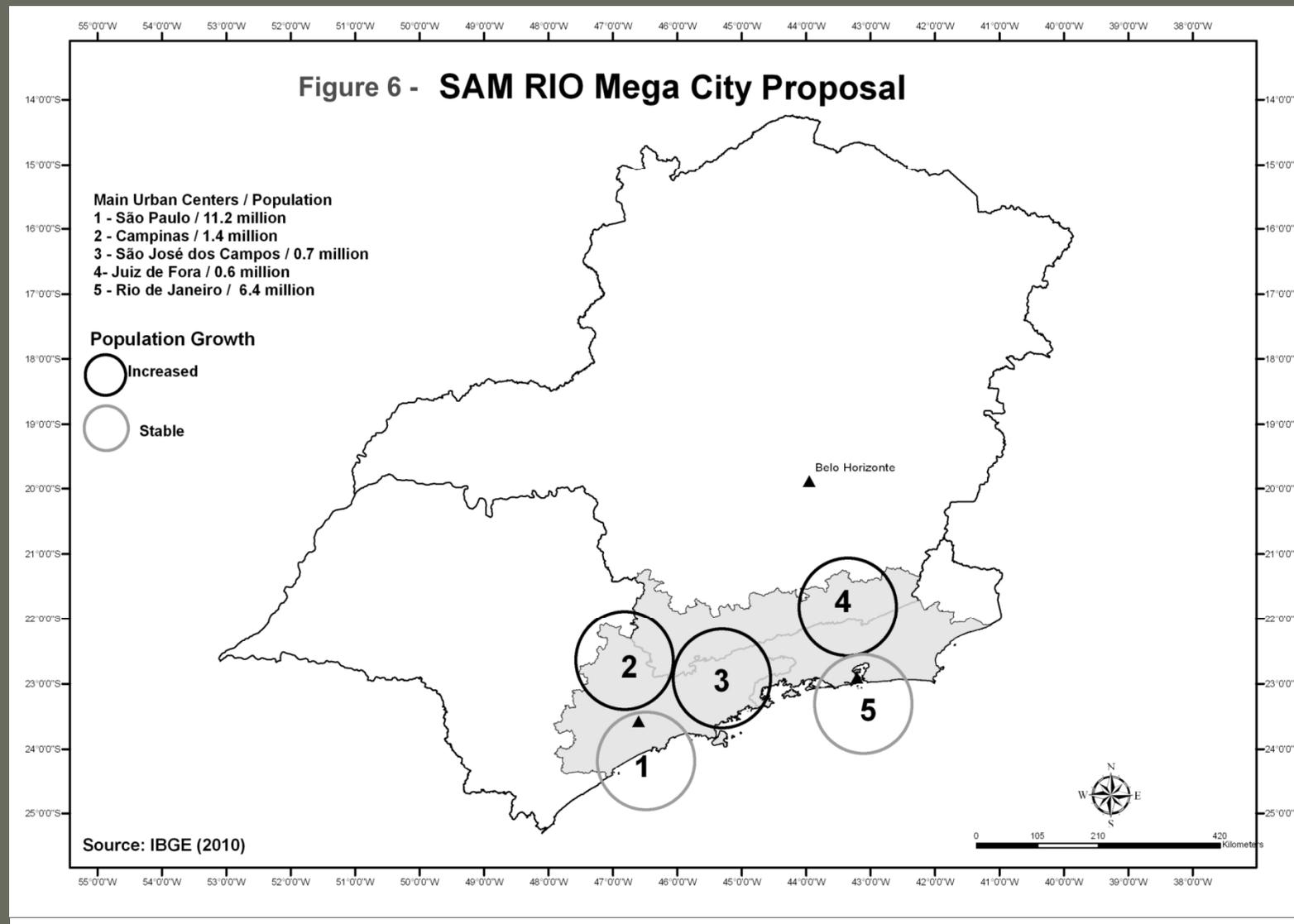
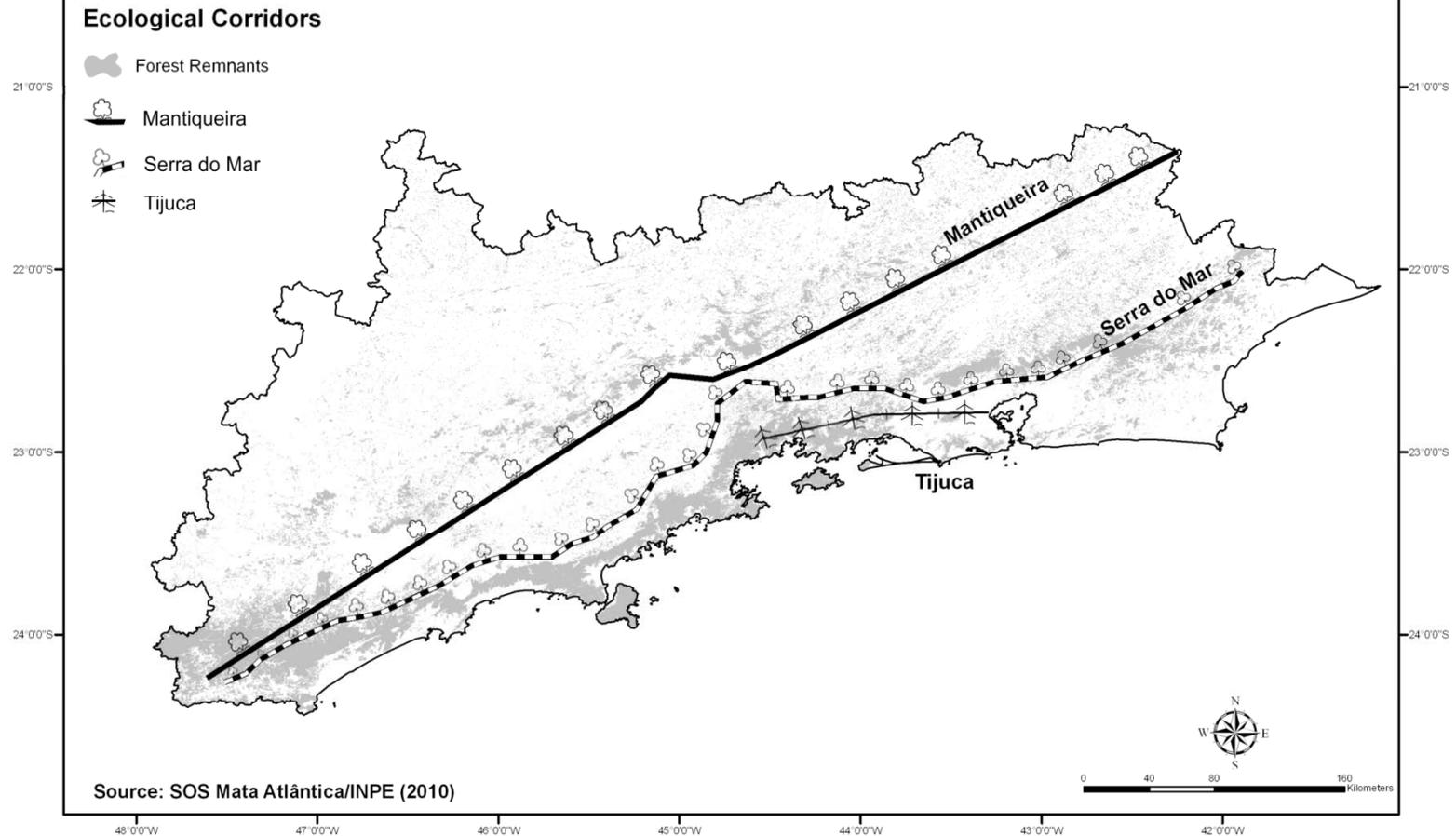
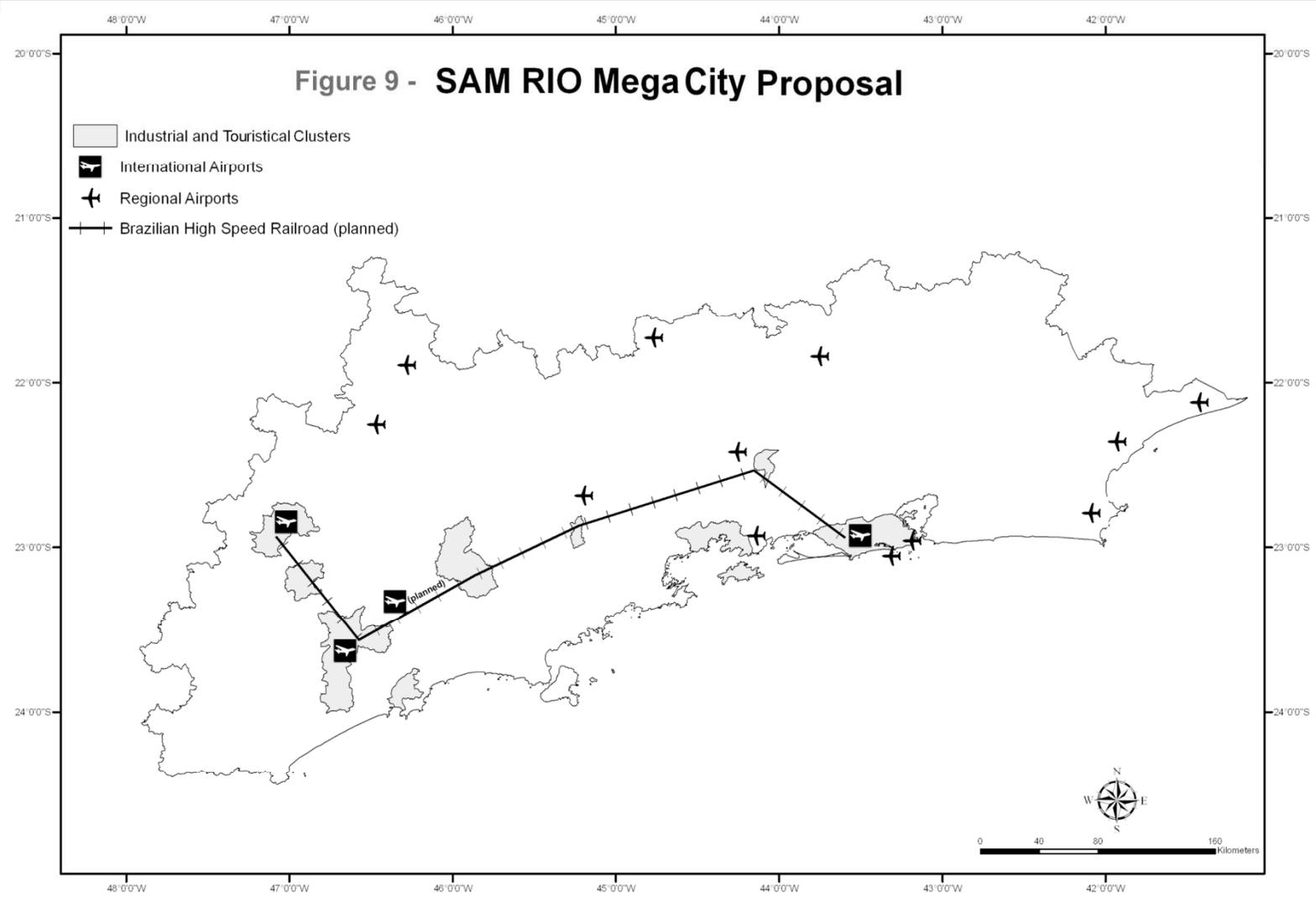


Figure 7 - SAM RIO Mega City Proposal

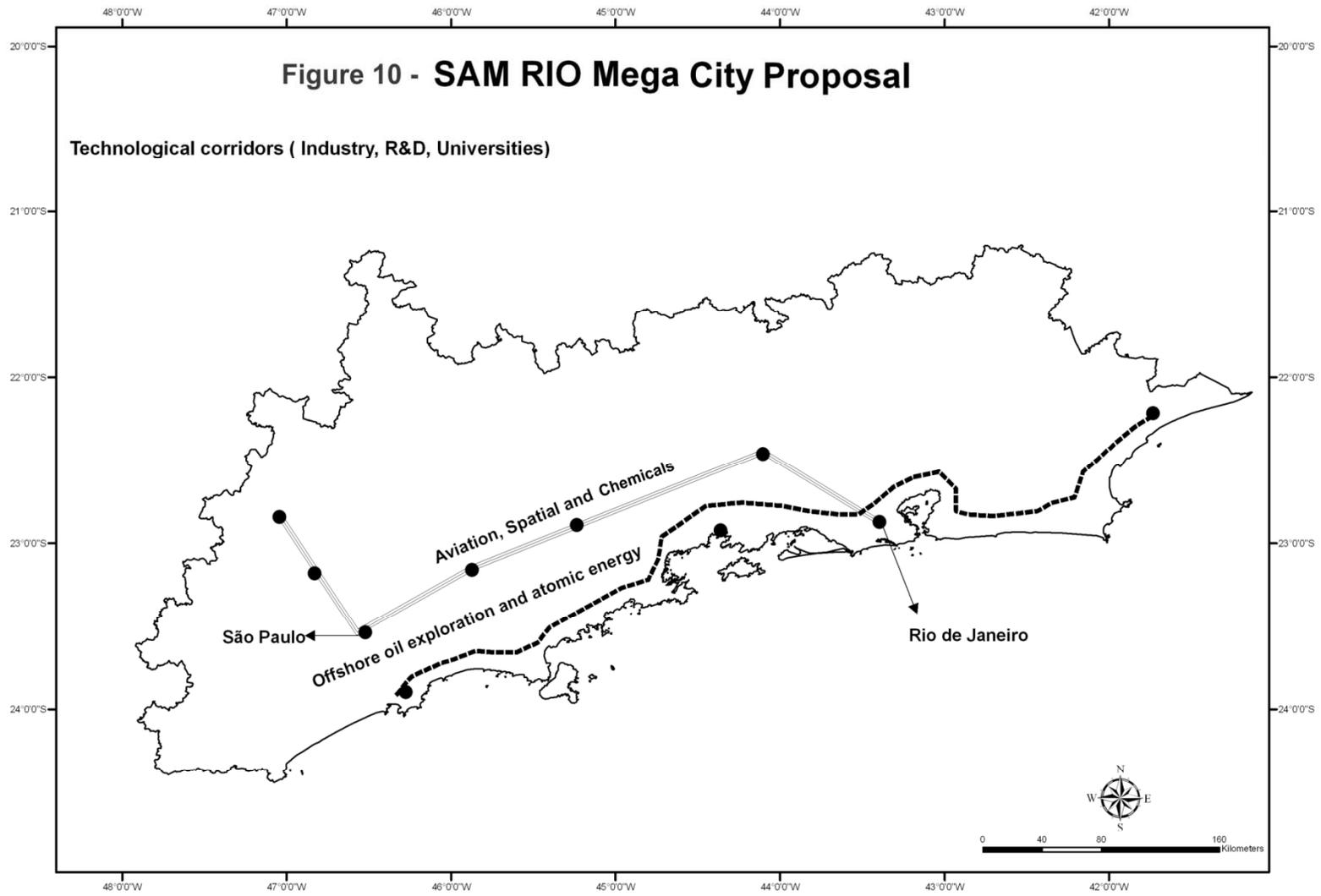


# Figure 9 - SAM RIO Mega City Proposal



**Figure 10 - SAM RIO Mega City Proposal**

Technological corridors ( Industry, R&D, Universities)



“Os megaeventos esportivos como apontadores do crescimento populacional e ocupação do solo urbano: Uma análise temporal do entorno das mega-construções esportivas do PAN-2007/RJ (2000/07) “

Cristiano Meiga Belem



**Legado reverso =  
oportunidade**



**Reverse legacy**



**Legacy momentum**





A Fifa anunciou ontem em Zurique (SUI) que a cidade do Rio de Janeiro foi eleita o quartel-general do Centro Internacional de Transmissão (IBC), que abrigará os profissionais de imprensa responsáveis por gerar as imagens da Copa do Mundo para todo o planeta. O local escolhido foi o Riocentro, em Jacarepaguá, que também recebeu o mesmo aparato durante o Pan Rio 2007.

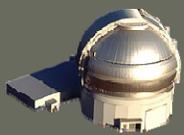
**Legado reverso ou Momentum de legado?**



## As sedes da Copa de 2014

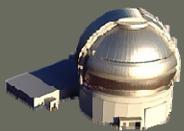


Gestão Copa 2014: processo decisorio lento e informações deficientes + conflito potencial com FIFA vs Londres 2012



OLYMPIC  
DELIVERY  
AUTHORITY





**Plataforma Interuniversitária**  
**/ BASE CAPES – CNPq**  
**INTERCÂMBIO NACIONAL E INTERNACIONAL**  
**PROJETOS P & D – 2009/2016**  
**INICIATIVAS LOCAIS INDEPENDENTES POR MEMBROS REDE**



# RIO DE JANEIRO





CENTRO DE ESTUDOS OLÍMPICOS  
UNIVERSIDADE GAMA FILHO  
RIO DE JANEIRO



**Centre d'Estudis Olímpics**  
Universitat Autònoma de Barcelona



## **Seminário Brasil – Espanha**

MEGAEVENTOS ESPORTIVOS: ECONOMIA, COMUNICAÇÃO,  
URBANISMO, CULTURA E LEGADO DOS JOGOS  
OLÍMPICOS E DAS COPAS DO  
MUNDO DE FUTEBOL

Julho de 2011, 11 a 15, das 09,00 as 12,00h,  
Campus Downtown da UGF

Obrigado  
Lamartine P. DaCosta  
<lamartine@terra.com.br>

