

SUBCOMISSÃO DA REFORMA ADMINISTRATIVA

Diretoria-Geral - SENADO FEDERAL

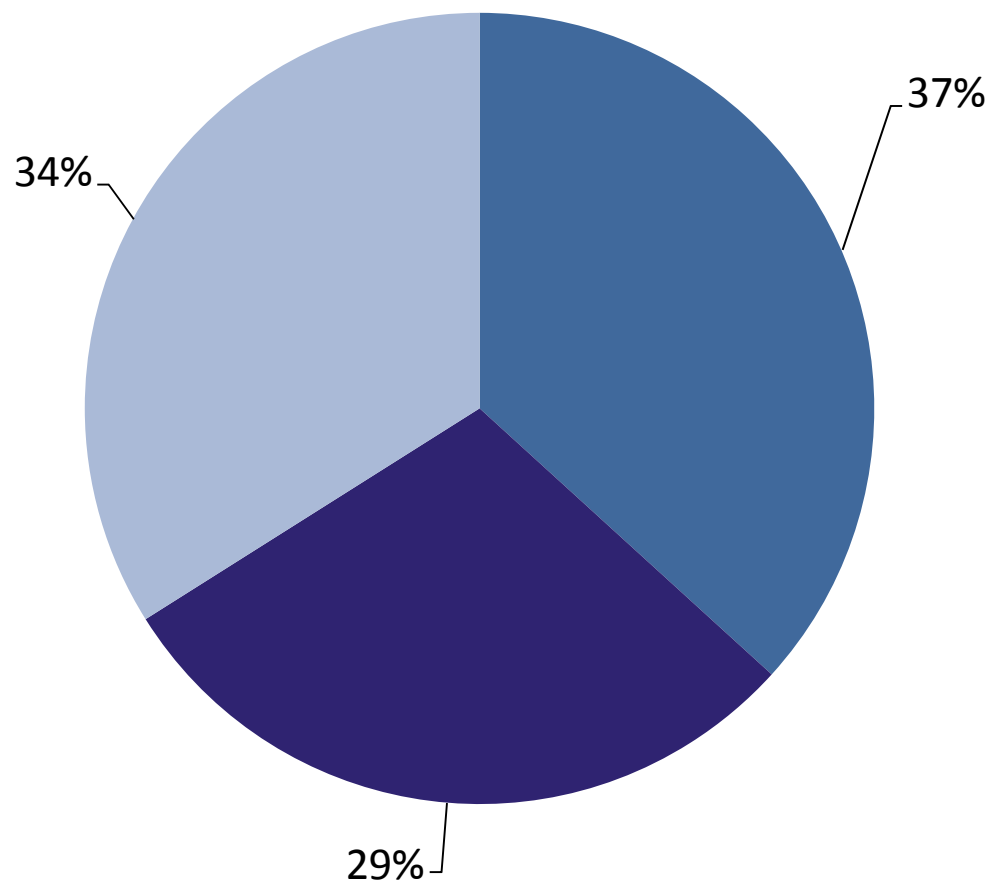
12 de abril 2011

Diretoria-Geral

SENADO
FEDERAL



QUEM SOMOS - FORÇA DE TRABALHO



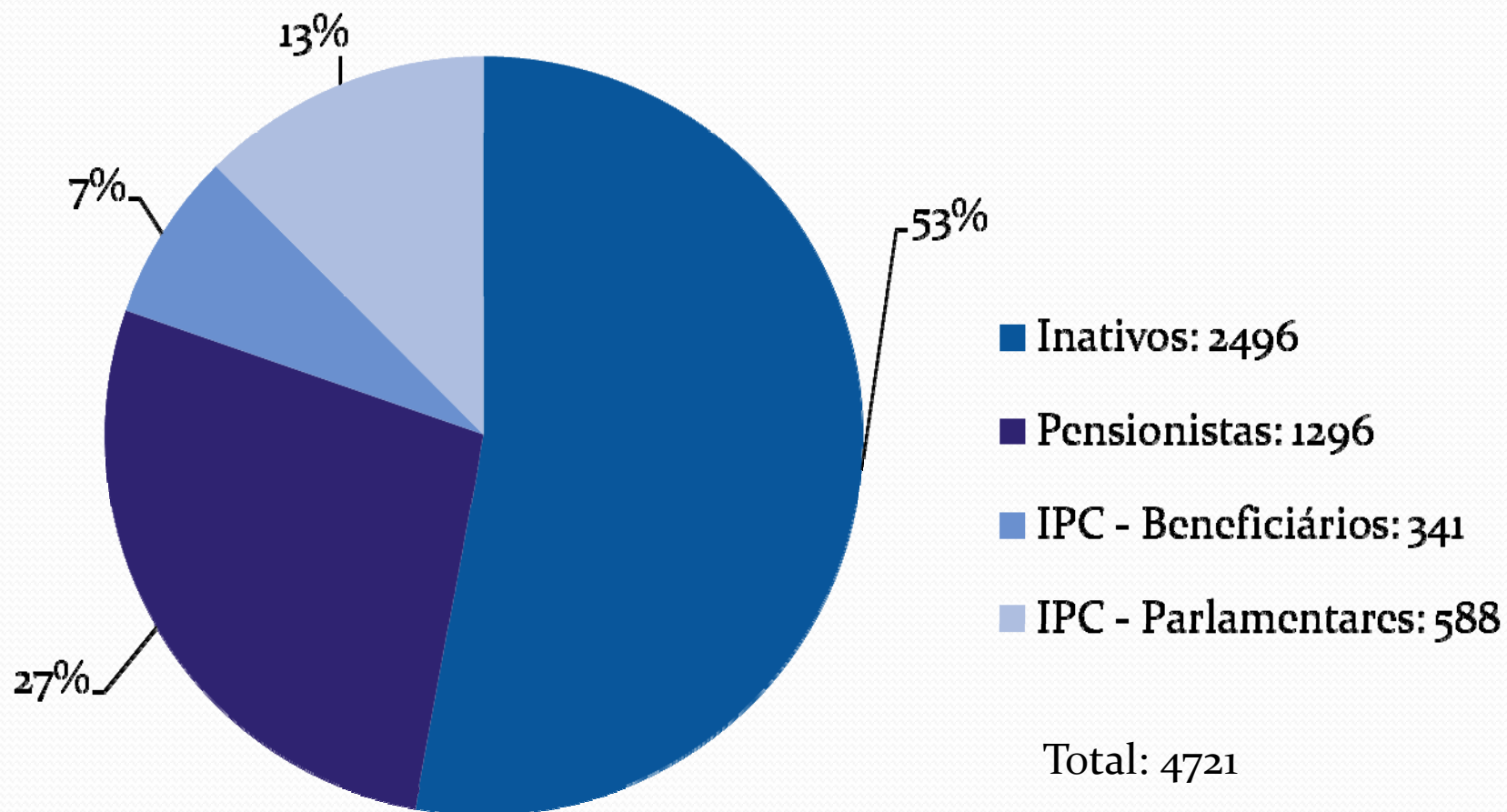
- Ativos Efetivos: 3.371
(Posição em 8/4/2011)
- Ativos Comissionados: 2.685
(Posição em 8/4/2011)
- Tercerizados: 3.115
(Posição em 12/4/2011)

Total: 9141



QUEM SOMOS (Posição em 8/4/2011)

Inativos e Pensionistas



COMOS SOMOS – Servidores Aposentados

- Dos 3.371 efetivos, **643 (19%)** já recebem o “Abono de Permanência”

Servidores aposentados por ano de 2009 até hoje.

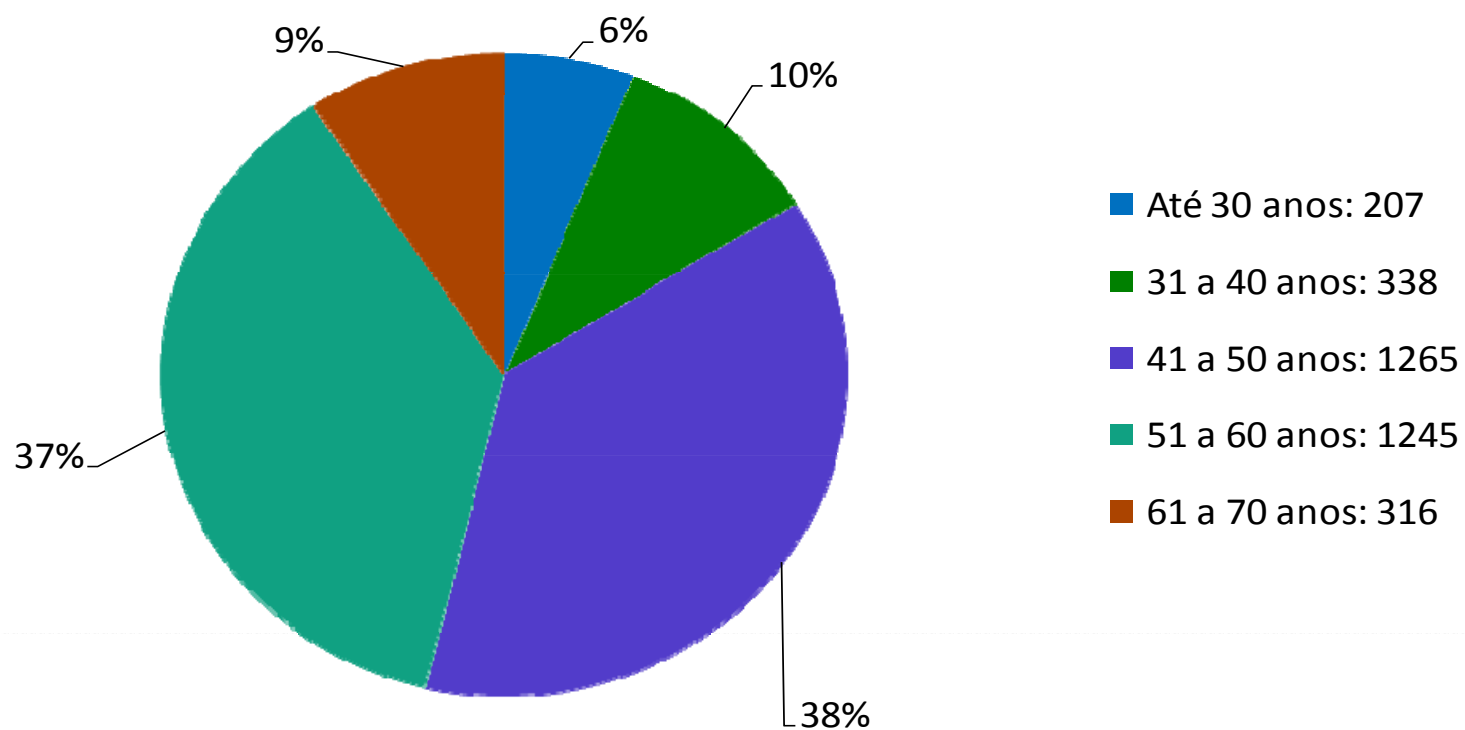
Ano	Servidores
2009	99
2010	171
A partir de 1º/1/2011	162*

* Posição em 21/03/2011, com possibilidade de concessão de mais 484 benefícios até julho de 2011.



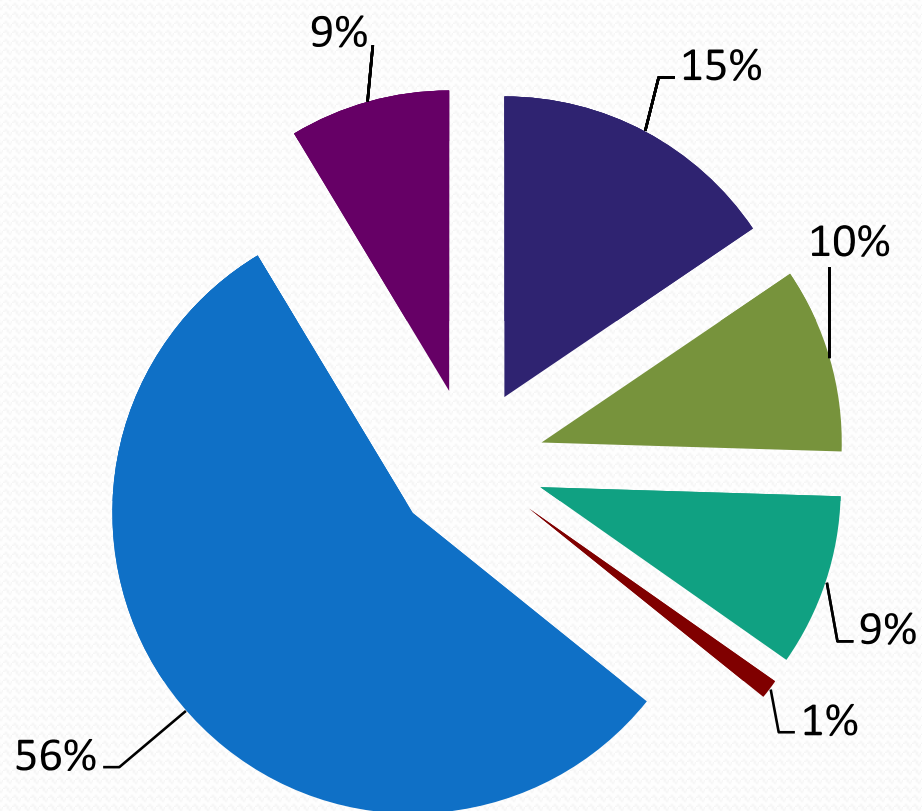
COMO SOMOS

Servidores Efetivos por Faixa Etária



ONDE ESTAMOS (Posição em 8/4/2011)

Servidores Efetivos



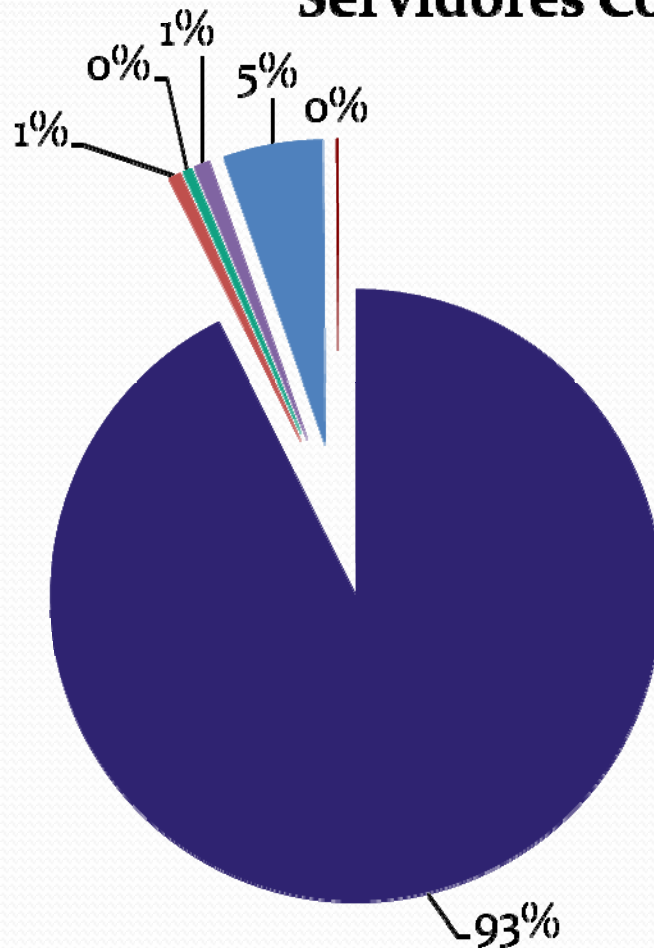
- Gabinetes Parlamentares: 523 serv.
- SGM: 336 serv.
- SECS: 312 serv.
- Interlegis: 35 serv.
- Área Administrativa: 1874 serv.
- Orgão de Assessoramento: 291 serv.

Total: 3371



ONDE ESTAMOS (Posição em 8/4/2011)

Servidores Comissionados



■ Gabinetes Parlamentares: 2.486 serv.

■ SGM: 18 serv.

■ SECS: 13 serv.

■ Interlegis: 23 serv.

■ Área Administrativa: 142 serv.

■ Orgão de Assessoramento: 3 serv.

Total: 2685

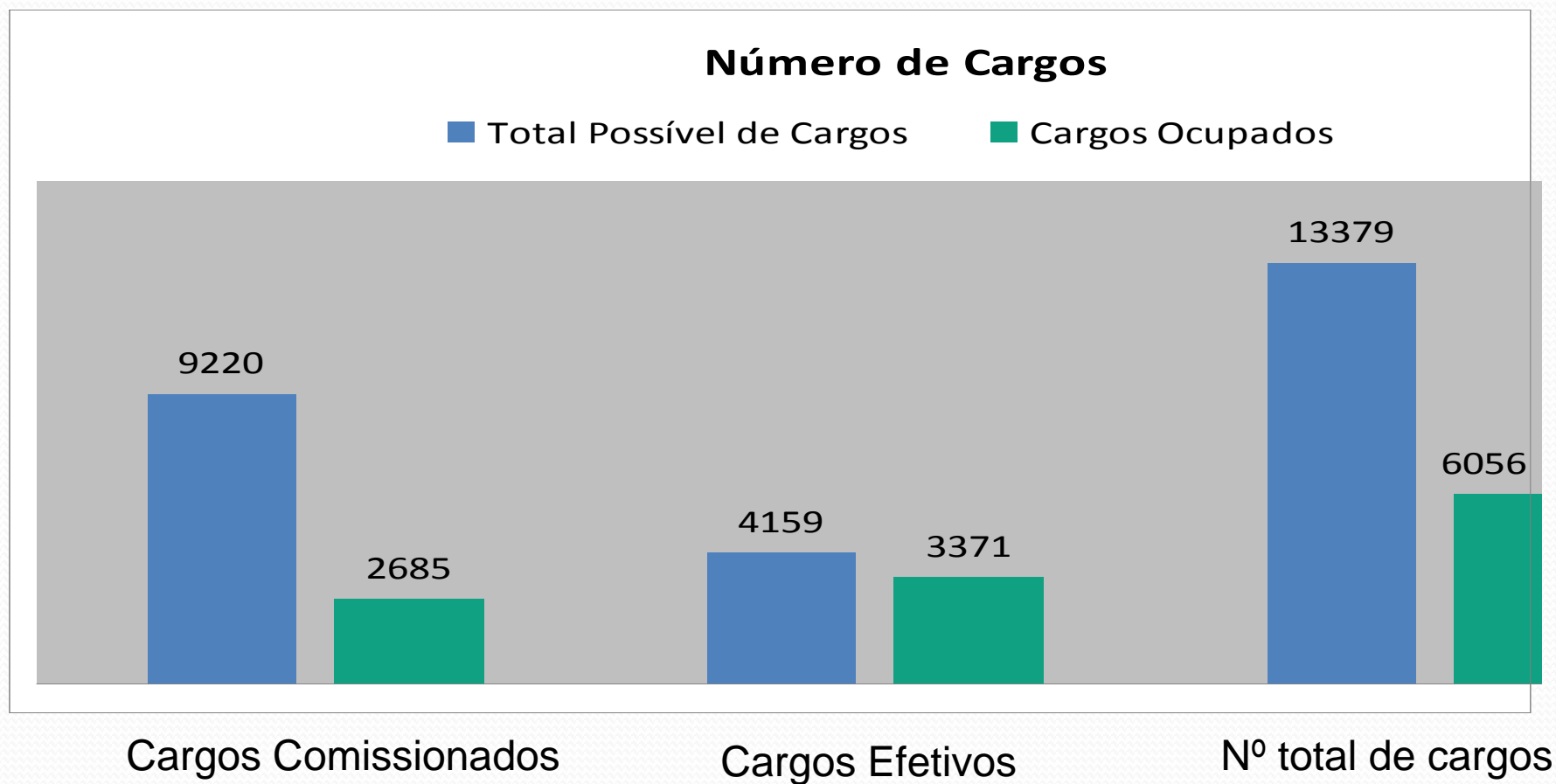


Evolução dos cargos comissionados

Ano	Nº MÍNIMO	Nº MÁXIMO
1972	6	6
1980	140	140
1984	327	327
1993	399	399
1997	639	933
2003	1239	3945
2004	1268	4025
2005	1442	5439
2006	1458	5940
2007	1487	6410
2008	1499	9220



Possibilidade de Ocupação



COMO SE ORGANIZA UM GABINETE PARLAMENTAR

Servidores efetivos:

01 Chefe de Gabinete	FC-01
01 Subchefe de Gabinete	FC-02
05 Assistentes Técnicos	FC-01
01 Assistente Técnico Parlamentar	FC-02*

TOTAL: 08

Ou:

01 Chefe de Gabinete	FC-03
01 Subchefe de Gabinete	FC-02
03 Assistentes Técnicos	FC-01
01 Assistente Técnico Parlamentar	FC-02*

TOTAL: 06

* Nos termos do Ato da Comissão Diretora nº 7, de 2005, a ocupação da Função Comissionada de Assistente Técnico Parlamentar, símbolo FC-02, fica a critério do Titular do Gabinete, condicionada ao bloqueio de 2 funções de Assistente Técnico, símbolo FC-01.



COMO SE ORGANIZA UM GABINETE PARLAMENTAR

Servidores comissionados:

- 5 Assessores Técnicos ($5 \times 6 = 30$)
- 6 Secretários Parlamentares ($6 \times 8 = 48$)
- 1 Motorista

TOTAL: até **79** servidores comissionados

(Usando todas as possibilidades de desmembramento)



COMO SE ORGANIZA UM GABINETE PARLAMENTAR

A média de ocupação de comissionados em gabinetes parlamentares no ano de 2010 foi de

26 servidores.



QUANTO CUSTAMOS

- TOTAL DA FOLHA DE PAGAMENTO EM JAN/2011

R\$ 233.058.866,20



Funções Comissionadas

Função Comissionada	Existentes	Ocupadas	Valor Unitário
FC-5	02	02	6.411,08
FC-4	45	45	5.257,09
FC-3	273	265	4.103,09
FC-2	724	682	2.949,10
FC-1	1072	866	1.795,10
Total	2116	1860	



CENÁRIO SENADO FEDERAL

- Aumento do trabalho legislativo
- Nº excessivo de contratos
- Falta de padronização na ocupação de espaço
- Excesso de burocracia
- Fragilidade das normas não consolidadas



CENÁRIO SENADO FEDERAL

- Falta de integração administrativa
- Retrabalho
- Falta de treinamento regular dos servidores
- Falta de informações gerenciais



CENÁRIO SENADO FEDERAL

- Falta de manutenção preventiva do complexo arquitetônico
- Exaustão do espaço físico
- Envelhecimento do recursos humanos
- Desmotivação



AÇÕES IMPLEMENTADAS

- Conselho de Administração- Gestão Colegiada
- Portal da Transparência
- Auditoria Externa da Folha de Pagamentos
- Plano de Cargos e Carreiras para o Senado Federal
- Redução 51% das funções comissionadas



AÇÕES IMPLEMENTADAS

- Redução do pagamento de horas-extras - 90%
- Publicação de matérias e atos no DOU e Boletim Administrativo de Pessoal Eletrônico (e-BAP)
- Controle Eletrônico de Frequência
- Banco de Horas
- Unificação dos Setores de RH, Financeira e de Compras do Senado, Gráfica e PRODASEN



AÇÕES IMPLEMENTADAS

- Fortalecimento do Controle Interno
- Reestruturação das Aquisições e Contratos
- Planejamento Estratégico de Comunicação Social, Secretaria Geral da Mesa e Recursos Humanos
- Plano Diretor de Tecnologia da Informação



Reforma Administrativa

Realinhamento Estratégico

Órgãos ligados diretamente à Comissão Diretora	ÓRGÃOS DE ASSESSORAMENTO	SECRETARIAS GERAIS	ÓRGÃOS ESTRATÉGICOS
PRS	<ul style="list-style-type: none">•Controle Interno•Consultoria Legislativa•Consultoria de Orçamentos, Fiscalização e Controle•Advocacia	<ul style="list-style-type: none">•Secretaria-Geral da Mesa•Secretaria-Geral de Administração	<ul style="list-style-type: none">•Comunicação Social•Centro de Informação e Documentação•Prodasen•Gestão de Pessoas
CCJ	<ul style="list-style-type: none">•Controle Interno•Consultoria Legislativa•Consultoria de Orçamentos, Fiscalização e Controle•Advocacia	<ul style="list-style-type: none">•Secretaria-Geral da Mesa•Secretaria-Geral de Administração	<ul style="list-style-type: none">•Comunicação Social•Secretaria Gestão do Conhecimento



REFORMA ADMINISTRATIVA – Questões Norteadoras

- Realinhamento Estratégico
 - Gestão de Pessoas
 - Tecnologia da Informação
- Reestruturação
 - Secretaria Geral da Mesa
 - Comunicação Social
 - Documentação e Gestão do Conhecimento



REFORMA ADMINISTRATIVA – Questões Norteadoras

- Polícia ou Segurança
STF - Súmula 397
ACÓRDÃO DO TCU Nº 2943/2010
- Serviço Médico + SIS + Atendimento aos Senadores
Emergencial
Posto de Saúde Ambulatorial (Lei 8112, Art. 320)
- Gráfica + Conselho Editorial + Edições Técnicas



REFORMA ADMINISTRATIVA – Questões Norteadoras

- Parte I do Regulamento

Atualização com a Lei 8.112/90

Lacunas quanto à atribuição de competência



REFORMA ADMINISTRATIVA – Questões Norteadoras

- Adjunto

Padronização de nomenclatura e destinação

01 por Secretaria e Órgãos de Assessoramento

02 para Secretaria Geral da Mesa e Secretaria Geral de Administração

- Administrativo

Padronização de nomenclatura e destinação

Secretaria - Gabinete Administrativo (FC-02)

Departamento - Serviço de Apoio Administrativo (FC-01)



REFORMA ADMINISTRATIVA – Questões Norteadoras

- Comissão Permanente de Gestão de Contratos -
Secretaria Geral de Administração.
- Comissões – Previsão Legal
 - Comissão Permanente de Promoção
 - Comissão Permanente de Licitação



QUAL O SENADO QUE SE QUER?

- Modernização da Gestão Administrativa
- Consolidação da Transparência
- Substituição dos Processos Mecânicos por Eletrônicos
- Formação Continuada de Servidores



QUAL O SENADO QUE SE QUER?

- Profissionalização dos Gerentes
- Interatividade – Redes Sociais
- Aproximação com os cidadãos



PROGRAMA DE GESTÃO POR RESULTADOS

1. Planejamento Estratégico
2. Treinamento de Gestores
3. Foco no Cliente
4. Eficiência, Eficácia e Efetividade
5. Mapeamento da Instituição/UNIDADE: Missão, Visão, Objetivos, Indicadores de Produtividade e de Qualidade, Iniciativas e Metas, Recursos Necessários à Realização dos Objetivos
6. Conselho de Governança
7. SINERGIA





Obrigada.

Doris Marise Romariz Peixoto
Diretora- Geral

